



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

DELIBERAZIONE N° XI / 3952

Seduta del 30/11/2020

---

Presidente

**ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali

FABRIZIO SALA *Vice Presidente*  
STEFANO BOLOGNINI  
MARTINA CAMBIAGHI  
DAVIDE CARLO CAPARINI  
RAFFAELE CATTANEO  
RICCARDO DE CORATO  
MELANIA DE NICHILLO RIZZOLI  
PIETRO FORONI

GIULIO GALLERA  
STEFANO BRUNO GALLI  
LARA MAGONI  
ALESSANDRO MATTINZOLI  
SILVIA PIANI  
FABIO ROLFI  
MASSIMO SERTORI  
CLAUDIA MARIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Fabrizio De Vecchi

Su proposta dell'Assessore Giulio Gallera

DETERMINAZIONI IN ORDINE ALL'ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 19 DELLA LEGGE REGIONALE N. 23/2019

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Marco Trivelli

Il Dirigente Marco Salmoiraghi

L'atto si compone di 74 pagine

di cui 70 pagine di allegati

parte integrante



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

**VISTO** il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421";

**VISTA** la legge regionale 30.12.2009, n. 33 e s. m. i., recante "*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*";

**VISTA** la legge regionale 30 dicembre 2019, n. 23, con cui sono stati modificati gli ambiti territoriali, comprensivi delle relative strutture sanitarie e sociosanitarie, delle seguenti ASST:

- ASST San Gerardo di Monza;
- ASST di Vimercate;

**VISTE:**

- *la DGR n. XI/2672 del 16 dicembre 2019 Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario sociosanitario per l'esercizio 2020 - (di concerto con gli Assessori Caparini, Piani e Bolognini);*
- *la DGR n. XI/2619 del 9 dicembre 2019 "Avvio dell'iter per riconoscimento dell'ASST Monza quale istituto di ricovero e cura a carattere scientifico";*
- *la DGR n. XI/3244 del 16 giugno 2020 del 16 giugno 2020 "Determinazioni in ordine all'attuazione della legge regionale 30 dicembre 2019, n. 23";*

**CONSIDERATO** che il nuovo assetto territoriale stabilito dalla citata l.r. n. 23/2019 prevede:

- l'istituzione della nuova ASST della Brianza, in sostituzione dell'ASST di Vimercate comprendente il territorio e le relative strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex Distretti ASL di: - Carate Brianza - Seregno - Vimercate - Desio;
- l'afferimento, dalla ASST di Monza alla nuova ASST della Brianza, dell'ambito distrettuale di Desio cui insiste, tra gli altri, il Presidio Ospedaliero di Desio;

**DATO ATTO** che, come previsto dal citato articolo 19 della l.r. n. 23/2019, è stato costituito un Tavolo di lavoro congiunto tra la Direzione Generale Welfare, l'ATS della Brianza, l'ASST di Monza e l'ASST di Vimercate;

**PRESO ATTO** che l'esito dell'attività del gruppo di lavoro è riportato nel documento "*Attuazione dell'articolo 19 della legge regionale n. 23/2019 afferimento dell'ambito distrettuale di Desio alla ASST di Vimercate e conseguente istituzione*



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

---

della ASST della Brianza” che allegato al presente provvedimento ne costituisce parte integrante e sostanziale;

**CONSIDERATO** che nel documento prodotto dal Tavolo di lavoro sono contenute le aree di intervento per avviare concretamente l'attuazione della previsione normativa, ed in particolare tra le altre:

- l'afferimento di proprietà di beni immobili, mobili e mobili registrati;
- l'afferimento del personale per garantire le funzioni delle singole ASST;

**DATO ATTO** che al fine di dare la necessaria continuità operativa alle attività di entrambe le ASST le stesse dovranno procedere immediatamente all'acquisizione delle risorse umane necessarie secondo le linee di indirizzo contenute nel richiamato documento allegato al presente provvedimento;

**RITENUTO**, pertanto, di costituire a far data dal 1° gennaio 2021 la nuova ASST della Brianza in attuazione delle disposizioni di cui alla l.r. n. 23/2019 e conseguentemente, in coerenza con i contenuti del documento “Attuazione dell'articolo 19 della legge regionale n. 23/2019 afferimento dell'ambito distrettuale di Desio alla ASST di Vimercate e conseguente istituzione della ASST della Brianza”, di dare disposizioni affinché l'ASST di Monza e l'ASST di Vimercate:

- procedano alla trasmissione formale del flusso contenente i beni (immobili, mobili e mobili registrati) e il personale nominativo da afferire alla nuova ASST della Brianza;
- avviino, a far data dal 1° dicembre 2020, le procedure per l'acquisizione del personale indispensabile a garantire la continuità dell'attività erogativa;
- avviino le procedure per le modifiche organizzative previste dal documento di cui all'allegato 1 al presente provvedimento, fermo restando che la copertura delle strutture complesse potrà avvenire a seguito di approvazione delle modifiche organizzative da parte della Regione Lombardia e garantendo il complessivo equilibrio di sistema;

**CONSIDERATO** che con riferimento all'accreditamento, le ASST dovranno procedere secondo le modalità in essere per ridefinire gli assetti attenendosi a quanto previsto dalla normativa regionale e nazionale vigente, utilizzando l'applicativo ASAN;

**VAGLIATE** ed assunte come proprie le predette considerazioni;

**A VOTI** unanimi, espressi nelle forme di legge;



# Regione Lombardia

LA GIUNTA

---

## DELIBERA

1. di approvare il documento tecnico "*Attuazione dell'articolo 19 della legge regionale n. 23/2019 afferimento dell'ambito distrettuale di Desio alla ASST di Vimercate e conseguente istituzione della ASST della Brianza*" allegato parte integrante del presente provvedimento;
2. di costituire a far data dal 1° gennaio 2021 la nuova ASST della Brianza in attuazione delle disposizioni di cui alla l.r. n. 23/2019;
3. di disporre che l'ASST di Monza e l'ASST di Vimercate:
  - procedano alla trasmissione formale del flusso contenente i beni (immobili, mobili e mobili registrati) e il personale nominativo da afferire alla nuova ASST della Brianza;
  - avviino a far data dal 1° dicembre 2020 le procedure per l'acquisizione del personale indispensabile a garantire la continuità dell'attività erogativa;
  - avviino le procedure per le modifiche organizzative previste dal documento di cui all'allegato 1 al presente provvedimento, fermo restando che la copertura delle strutture complesse potrà avvenire a seguito di approvazione delle modifiche organizzative da parte della Regione Lombardia e garantendo il complessivo equilibrio di sistema;
4. di stabilire che con riferimento all'accreditamento, le ASST dovranno procedere secondo le modalità in essere per ridefinire gli assetti attenendosi a quanto previsto dalla normativa regionale e nazionale vigente utilizzando l'applicativo ASAN.

IL SEGRETARIO

FABRIZIO DE VECCHI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

***Attuazione dell'art. 19 della Legge Regionale n. 23/2019  
Afferimento dell'ambito distrettuale di Desio alla ASST di Vimercate  
e conseguente istituzione della ASST della Brianza***

**DOCUMENTO TECNICO**

Sommario

|   |    |
|---|----|
| Introduzione .....  | 3  |
| 1. IL PERCORSO ATTUATO .....  | 3  |
| 2. LA VISION .....  | 4  |
| 3. IL CONTESTO TERRITORIALE .....                                   | 5  |
| 4. LE AREE DI INTERVENTO .....                                      | 17 |
| 4.1 INFRASTRUTTURE E SERVIZI TRASVERSALI .....                      | 18 |
| 4.1.1 Beni immobili (proprietà, locazioni, comodati) .....          | 18 |
| 4.1.2 Beni mobili (attrezzature, arredi...) .....                   | 24 |
| 4.1.3 Beni mobili soggetti a registrazione (automezzi) .....        | 24 |
| 4.1.4 Contratti.....  | 24 |
| 4.1.5 Convenzioni e borse di studio .....                           | 25 |
| 4.1.6 Sistemi informativi.....                                      | 26 |
| 4.1.7 Assicurazioni e adempimenti legali .....                      | 32 |
| 4.1.8 Investimenti .....  | 33 |
| 4.1.9 Ingegneria Clinica .....                                      | 35 |
| 4.1.10 Archivi cartacei/informatici .....                           | 35 |
| 4.1.11 Aspetti fiscali, contabili e bilancio .....                  | 36 |
| 4.2 PERSONALE .....   | 38 |
| 4.2.1 Personale del Presidio Ospedaliero di Desio .....             | 38 |
| 4.2.2 Personale dei Poliambulatori Specialistici Territoriali ..... | 41 |
| 4.2.3 Servizi territoriali .....                                    | 42 |
| 4.2.4 Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze .....             | 47 |
| 4.2.5 Centro Dialisi ad Assistenza Limitata Cesano Maderno .....    | 53 |
| 4.2.6 Poliambulatori .....  | 53 |

|   |    |
|---|----|
| 4.2.7 Servizi centrali.....   | 56 |
| 4.2.8 Adempimenti specifici e relativo cronoprogramma.....  | 58 |
| 4.3 AMBITI SPECIFICI .....  | 59 |
| 4.3.1 Processi attualmente attivi tra Monza e Desio in una logica di “hub e spoke” .....                    | 59 |
| 4.3.2 La PIC .....  | 60 |
| 4.3.3 Il CAL di Lissone .....   | 63 |
| 4.3.4 La UONPIA di Limbiate.....  | 64 |
| 4.3.5 L’Immobile della RSD Papa Giovanni XXIII e quelli sede di altri servizi territoriali a Limbiate ..... | 65 |
| 4.3.6 Il presidio Corberi .....   | 65 |
| 4.3.7 Il corso di formazione per i Medici di Medicina Generale (MMG).....                                   | 65 |
| 5. I RAPPORTI CON L’UNIVERSITA’ .....   | 66 |
| 5.1 Convenzioni attive con l’Università degli studi Milano Bicocca .....                                    | 66 |
| 5.2 Convenzioni con altre università .....  | 68 |
| 6. LE RISORSE AGGIUNTIVE NECESSARIE.....  | 68 |
| 6.1 Risorse Umane.....  | 68 |
| 6.2 Risorse finanziarie .....   | 69 |
| 7. LE AREE DI ATTENZIONE .....  | 69 |
| 8. I DISTRETTI, LE ASSEMBLEE DI DISTRETTO, I “PIANI DI ZONA” .....  | 69 |
| 9. IL “SISTEMA BRIANZA” .....   | 70 |
| CONCLUSIONI .....   | 70 |

## Introduzione

Questo documento dà applicazione all'Art. 19 della Legge Regionale 30 dicembre 2019, n. 23, laddove prevede l'introduzione di modifiche all'Allegato 1 della l.r. 33/2009 e fornisce la norma di prima applicazione.

In particolare, il testo normativo prevede che all'Allegato 1 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità) siano apportate le seguenti modifiche:

- a) le parole '*ASST DI MONZA, comprendente il territorio e le relative strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex Distretti ASL di: - Monza - Desio*' sono sostituite dalle seguenti: '*ASST DI MONZA, comprendente il territorio e le relative strutture sanitarie e sociosanitarie dell'ex Distretto ASL di Monza*';
- b) le parole '*ASST DI VIMERCATE, comprendente il territorio e le relative strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex Distretti ASL di: - Carate Brianza - Seregno - Vimercate*' sono sostituite dalle seguenti: '*ASST DELLA BRIANZA, comprendente il territorio e le relative strutture sanitarie e sociosanitarie degli ex Distretti ASL di: - Carate Brianza Seregno - Vimercate - Desio*'.

Inoltre, lo stesso Art. 19 della l.r. n. 23/2019 evidenzia che le modifiche apportate all'Allegato 1 della l.r. 33/2009 si applicano a decorrere dal 1° luglio 2020 oppure, qualora risultasse necessario a seguito delle risultanze del lavoro del tavolo tecnico appositamente istituito presso la Direzione generale Welfare, dalla diversa data, comunque non successiva al 31 dicembre 2020.

Tale previsione non ha trovato attuazione, in quanto l'evolversi della situazione epidemiologica e il carattere particolarmente diffusivo dell'epidemia da Covid-19 non ha consentito il funzionamento e la conclusione delle attività del tavolo tecnico previsto dalla citata l.r. n. 23 del 2019, impedendo quindi la possibilità di attuare quanto previsto entro il termine del 1° luglio p.v.

Di conseguenza, con d.g.r. n. 3244 del 16.06.2020 è stata prorogata al 31 dicembre 2020 l'entrata in vigore delle modifiche apportate dall'art. 19 della legge regionale 30 dicembre 2019, n. 23 all'Allegato 1 della l.r. 33/2009, al fine di consentire la completa operatività del tavolo tecnico presso la Direzione Generale Welfare.

## 1. IL PERCORSO ATTUATO

All'interno del dettato normativo sopra descritto, si è costituito il previsto tavolo tecnico presso la Direzione Generale Welfare. Il tavolo, presieduto dalla Direzione Generale Welfare e composto dalle ASST coinvolte (Monza e Vimercate) e dalla ATS Brianza, ha articolato i propri lavori in tre livelli operativi:

- a) tavolo tecnico a livello regionale
- b) gruppo di lavoro strategico a livello di ATS
- c) gruppi di lavoro tecnici per aree tematiche a livello di ATS

I risultati dei lavori hanno avuto validazioni crescenti dai gruppi tecnici al tavolo tecnico regionale, derivandone questo documento.

## 2. LA VISION

Alla base del lavoro effettuato vi è la condivisione del cambiamento di scenario introdotto, da un lato, dalla l.r. n. 23/2019 e, dall'altro, dall'avvio del percorso di trasformazione in IRCCS del Presidio ospedaliero San Gerardo, attualmente afferente alla ASST di Monza.

Queste due coordinate ridefiniscono gli assetti territoriali passando dalla situazione esistente, dove i presidi ospedalieri del San Gerardo di Monza e quello di Desio operano secondo un modello sinergico di hub e spoke, ad uno scenario futuro, dove i due presidi di Vimercate e Desio (afferenti entrambi alla nuova ASST della Brianza) diventano gli ospedali di riferimento, rispettivamente per l'area est e l'area ovest della provincia di Monza e della Brianza, con al centro il futuro IRCCS San Gerardo di Monza.

In questo scenario, andranno poi rimodulate le sinergie sia tra tutti i presidi ospedalieri che tra ospedali e territorio, elaborando rapporti, processi, strumenti innovativi per creare una rete allargata sanitaria, sociosanitaria e sociale moderna e orientata ai bisogni del cittadino e alla continuità dell'assistenza in senso complessivo.

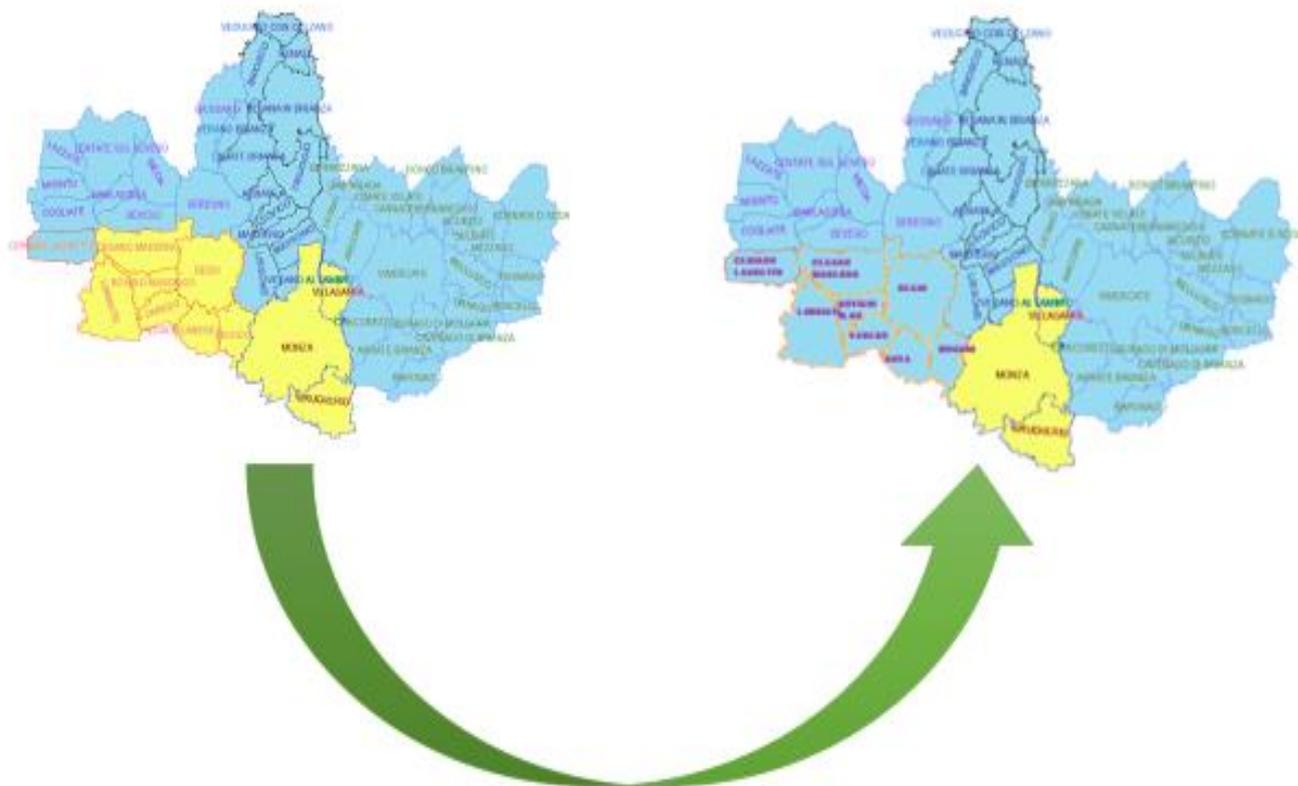
In particolare, l'evoluzione verso un IRCCS aperto al territorio e con una attenzione alla domanda anche locale richiama la necessità di assicurare sin d'ora reti integrate tra ospedale e territorio.

All'interno di questo contesto si inserisce la relazione del territorio con l'Università degli studi di Milano Bicocca. Le collaborazioni, ora presenti a livello del Presidio Ospedaliero del San Gerardo e, parzialmente, in quello di Desio, potrebbero, gradatamente, ampliarsi e strutturarsi con tutti i presidi ospedalieri della istituenda ASST della Brianza, creando una rete clinica diffusa per la formazione dei nuovi medici e specialisti, con reciproci vantaggi per l'Università e le strutture interessate e positive ricadute sulla risposta ai bisogni sanitari del territorio.

### 3. IL CONTESTO TERRITORIALE

Le analisi condotte hanno avuto come partenza l'approfondimento sui flussi della domanda di prestazioni dei cittadini, che hanno costituito il driver da considerare per salvaguardare continuità nella risposta ai bisogni di salute della popolazione di riferimento.

La nuova ASST della Brianza nasce dal distacco dalla ASST di Monza, con l'aggregazione all'attuale ASST di Vimercate, dei comuni di Desio, Limbiate, Cesano Maderno, Bovisio Masciago, Varedo, Nova Milanese, Muggiò, rimanendo di pertinenza della ASST di Monza i comuni di Brugherio, Monza, Villasanta, con lo spostamento o la conferma di afferenza dei relativi presidi ospedalieri e territoriali ubicati in questi comuni.



L'attuale configurazione di ATS Brianza è rappresentata nella tabella seguente (fonte dati: popolazione ISTAT al 01/01/2020).

| DISTRETTO          | Ambito         | Popolazione    |                |                  | AREA            |                    |            |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|--------------------|------------|
|                    |                | MASCHI         | FEMMINE        | TOTALE           | Km <sup>2</sup> | Ab/Km <sup>2</sup> | N. COMUNI  |
| LECCO              | Bellano        | 26.403         | 26.732         | 53.135           | 458             | 116                | 29         |
|                    | Lecco          | 80.549         | 83.396         | 163.945          | 218             | 750                | 31         |
|                    | Merate         | 59.415         | 60.885         | 120.300          | 130             | 924                | 24         |
|                    | <b>TOTALE</b>  | <b>166.367</b> | <b>171.013</b> | <b>337.380</b>   | <b>807</b>      | <b>418</b>         | <b>84</b>  |
| MONZA              | Desio          | 95.520         | 98.204         | 193.724          | 60              | 3.247              | 7          |
|                    | Monza          | 83.068         | 89.385         | 172.453          | 48              | 3.574              | 3          |
|                    | <b>TOTALE</b>  | <b>178.588</b> | <b>187.589</b> | <b>366.177</b>   | <b>108</b>      | <b>3393</b>        | <b>10</b>  |
| VIMERCATE          | Carate Brianza | 75.630         | 78.429         | 154.059          | 76              | 2.026              | 13         |
|                    | Seregno        | 83.339         | 86.334         | 169.673          | 80              | 2.114              | 10         |
|                    | Vimercate      | 90.708         | 93.318         | 184.026          | 141             | 1.302              | 22         |
|                    | <b>TOTALE</b>  | <b>249.677</b> | <b>258.081</b> | <b>507.758</b>   | <b>298</b>      | <b>1706</b>        | <b>45</b>  |
| <b>ATS BRIANZA</b> |                | <b>594.632</b> | <b>616.683</b> | <b>1.211.315</b> | <b>1.213</b>    | <b>999</b>         | <b>139</b> |

Con la futura configurazione territoriale, le due nuove ASST hanno il seguente bacino di utenza:

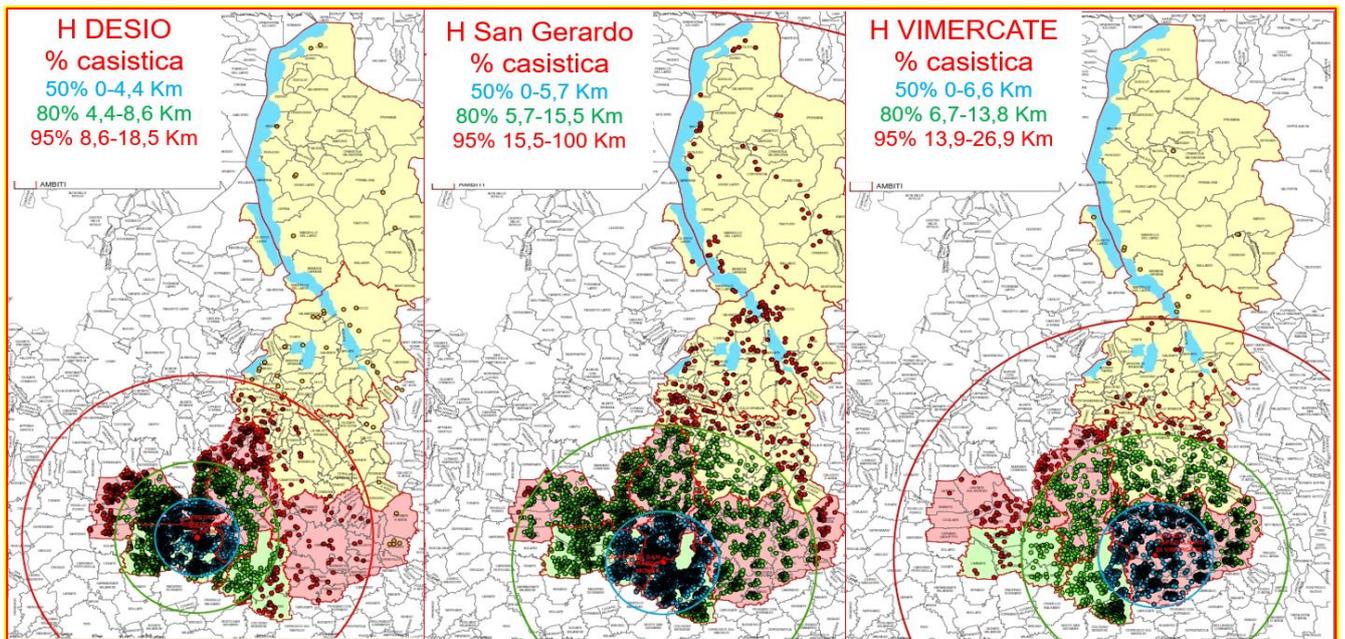
| DISTRETTO          | Ambito         | Popolazione    |                |                  | AREA            |                    |            |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|-----------------|--------------------|------------|
|                    |                | MASCHI         | FEMMINE        | TOTALE           | Km <sup>2</sup> | Ab/Km <sup>2</sup> | N. COMUNI  |
| LECCO              | Bellano        | 26.403         | 26.732         | 53.135           | 458             | 116                | 29         |
|                    | Lecco          | 80.549         | 83.396         | 163.945          | 218             | 750                | 31         |
|                    | Merate         | 59.415         | 60.885         | 120.300          | 130             | 924                | 24         |
|                    | <b>TOTALE</b>  | <b>166.367</b> | <b>171.013</b> | <b>337.380</b>   | <b>807</b>      | <b>418</b>         | <b>84</b>  |
| ASST di MONZA      | Monza          | 83.068         | 89.385         | 172.453          | 48              | 3.574              | 3          |
|                    | <b>TOTALE</b>  | <b>83.068</b>  | <b>89.385</b>  | <b>172.453</b>   | <b>48</b>       | <b>3.574</b>       | <b>3</b>   |
| ASST della BRIANZA | Carate Brianza | 75.630         | 78.429         | 154.059          | 76              | 2.026              | 13         |
|                    | Seregno        | 83.339         | 86.334         | 169.673          | 80              | 2.114              | 10         |
|                    | Vimercate      | 90.708         | 93.318         | 184.026          | 141             | 1.302              | 22         |
|                    | Desio          | 95.520         | 98.204         | 193.724          | 60              | 3.247              | 7          |
|                    | <b>TOTALE</b>  | <b>345.197</b> | <b>356.285</b> | <b>701.482</b>   | <b>357</b>      | <b>1.965</b>       | <b>52</b>  |
| <b>ATS BRIANZA</b> |                | <b>594.632</b> | <b>616.683</b> | <b>1.211.315</b> | <b>1.213</b>    | <b>999</b>         | <b>139</b> |

La tabella seguente mostra i valori di alcuni importanti indicatori demografici in ATS, singoli ambiti distrettuali, Lombardia e Italia: si osserva che la quota di popolazione giovane è poco più elevata in ATS (e nell'ambito di Desio) rispetto ai riferimenti e le generazioni più anziane sono invece numericamente meno rilevanti.

| Ambito territoriale | Quote di popolazione per età |              |             | Indice di vecchiaia |
|---------------------|------------------------------|--------------|-------------|---------------------|
|                     | <15 anni                     | 65+ anni     | 80+ anni    |                     |
| <b>ITALIA</b>       | <b>13,2%</b>                 | <b>22,8%</b> | <b>7%</b>   | <b>173,1</b>        |
| <b>LOMBARDIA</b>    | <b>13,7%</b>                 | <b>22,6%</b> | <b>7,1%</b> | <b>165,5</b>        |
| <b>ATS BRIANZA</b>  | <b>13,8%</b>                 | <b>22,7%</b> | <b>7,0%</b> | <b>164,7</b>        |
|                     |                              |              |             |                     |
| Bellano             | 12,7%                        | 24,6%        | 7,4%        | 194,3               |
| Lecco               | 13,4%                        | 23,7%        | 7,6%        | 177,0               |
| Merate              | 14,0%                        | 23,0%        | 6,6%        | 164,2               |
| Carate Brianza      | 13,9%                        | 21,9%        | 6,7%        | 157,5               |
| Desio               | 14,1%                        | 21,4%        | 6,5%        | 151,9               |
| Monza               | 13,2%                        | 24,9%        | 8,4%        | 189,0               |
| Seregno             | 14,0%                        | 21,9%        | 6,7%        | 156,2               |
| Vimercate           | 14,3%                        | 21,9%        | 6,3%        | 153,2               |

Le tre principali strutture ospedaliere di interesse (Desio, Monza, Vimercate) hanno bacini di utenza e attrazioni diverse: l'immagine che segue esemplifica con punti georeferenziati (frequentemente sovrapposti tra loro) ogni singolo indirizzo di residenza dei soggetti che hanno avuto un ricovero nell'ospedale di volta in volta considerato.

Sono rappresentati anche i cerchi con raggio variabile che rappresentano i valori di cut-off delle distanze da cui provengono differenti percentuali di ricoveri: in blu è indicato il raggio che include il 50% dei ricoveri totali, in verde 80% e in rosso 95%. Quanto più la capacità di attrazione territoriale dell'ospedale è importante, tanto più i cerchi concentrici sono ravvicinati, soprattutto in un territorio sostanzialmente pianeggiante quale è quello dei Distretti ATS interessati dal riassetto.



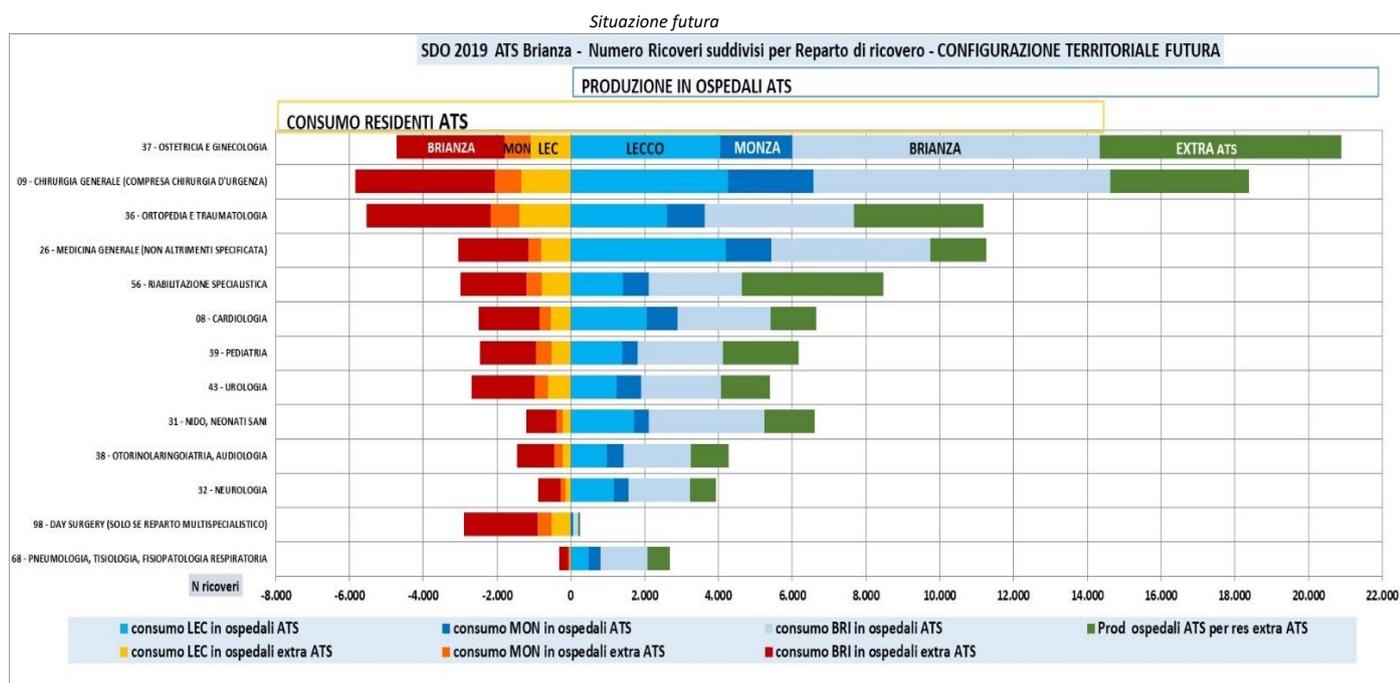
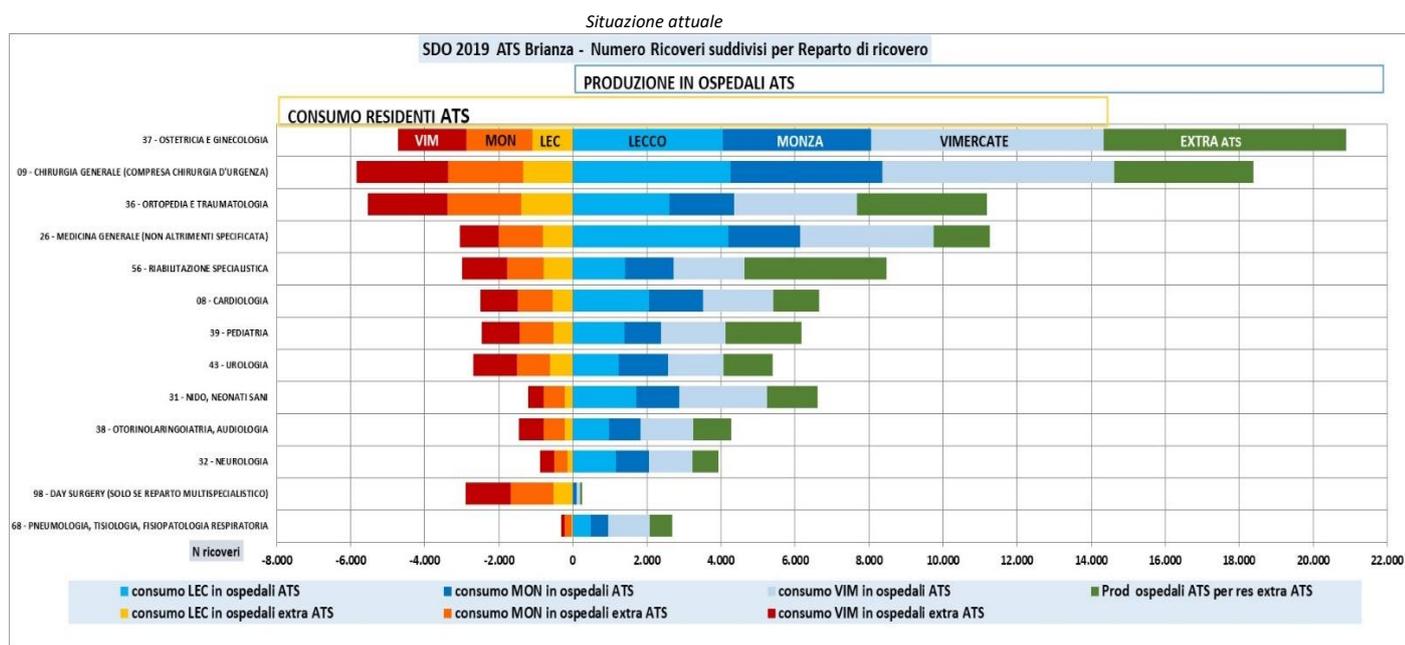
I cittadini della provincia di Monza e della Brianza si avvalgono dei servizi presenti sul territorio per trovare risposta ai propri bisogni di salute sia a livello di ricovero che ambulatoriale, come emerge dai grafici sotto riportati (limitatamente ai principali reparti di ricovero e alle principali branche ambulatoriali).

In essi, vengono illustrati i fenomeni di mobilità che caratterizzano gli accessi: le barre blu indicano ricoveri/prestazioni ambulatoriali effettuati dai cittadini della ATS Brianza in strutture localizzate nel territorio della ATS, le barre rosse rappresentano i ricoveri/prestazioni ambulatoriali effettuati al di fuori della ATS (mobilità passiva), le barre verdi sono costituite dai ricoveri/prestazioni ambulatoriali effettuati in strutture localizzate all'interno del territorio della ATS Brianza da cittadini residenti in altre ATS (mobilità attiva).

I colori sono ulteriormente stratificati per singolo distretto di residenza degli assistiti ricoverati.

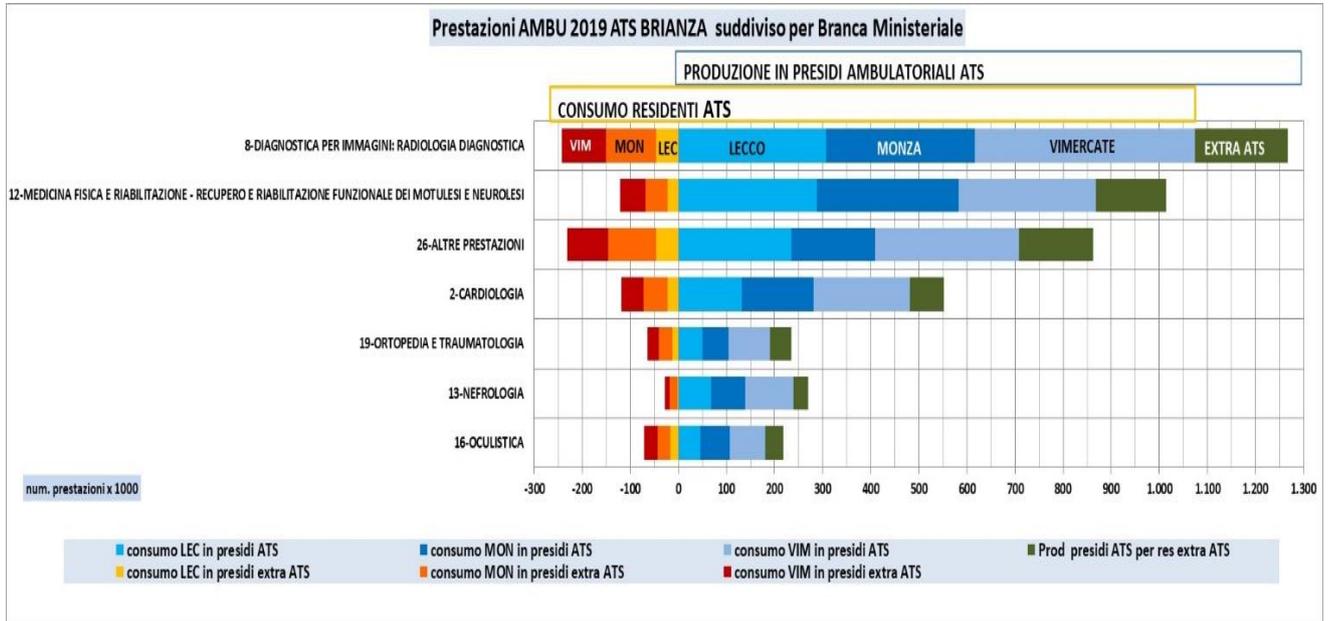
Nella prima figura di ogni gruppo viene rappresentata la configurazione attuale di ATS, nella seconda la configurazione territoriale futura, nella quale i residenti dell'ambito di Desio avranno cambiato afferenza unendosi a Vimercate, Carate, Seregno.

### Fuga e attrazione per attività di ricovero

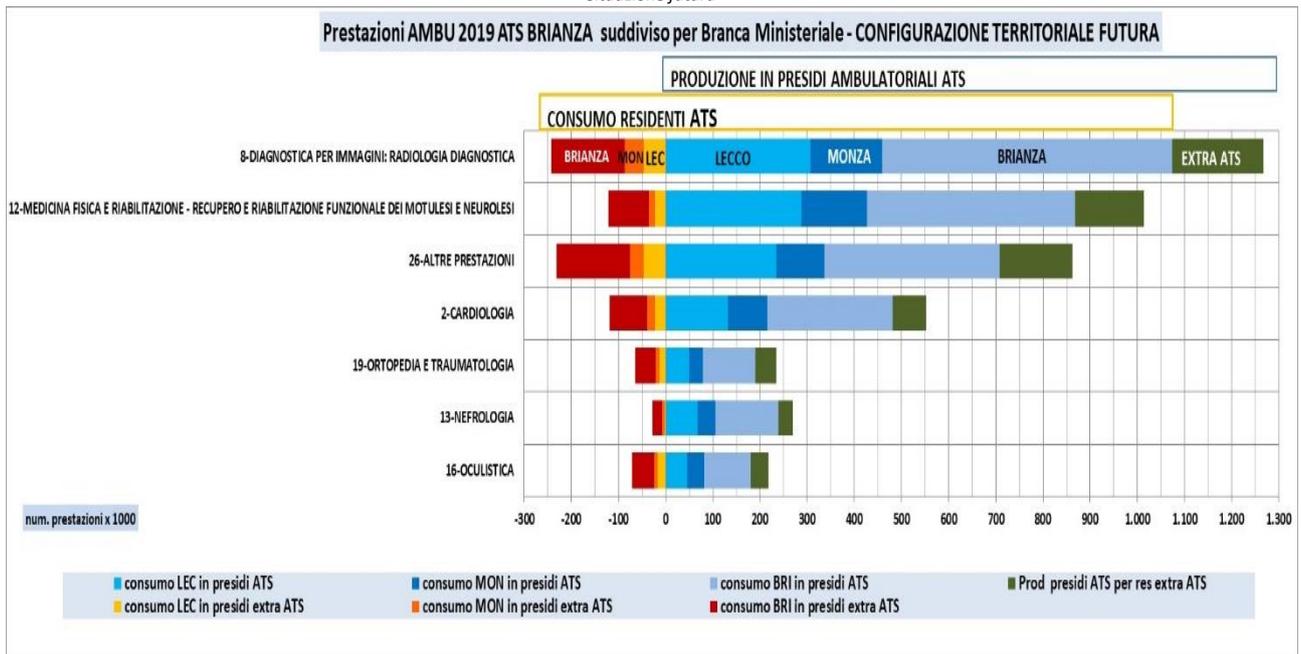


## Fuga e attrazione per attività ambulatoriale

Situazione attuale



Situazione futura



La tabella che segue illustra la redistribuzione in termini di afferenza territoriale dei **ricoveri dei residenti** nei distretti di ATS Brianza per territorio di ubicazione della struttura erogatrice: risulta evidente la variazione numerica dei ricoveri in ospedali dei distretti di Monza e Vimercate, misurabile in circa il 10% mediamente e inevitabilmente assai più marcata per i residenti nei distretti di Desio e Seregno.

| N. RICOVERI<br>2019<br>Ambito di<br>residenza degli<br>assistiti | COLLOCAZIONE TERRITORIALE STRUTTURE DI RICOVERO ATS BRIANZA |                              |                          |                |                                    |                               |                          |                |
|--|---|------------------------------|--------------------------|----------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|----------------|
|  | Configurazione territoriale attuale                         |                              |                          |                | Configurazione territoriale futura |                               |                          |                |
|  | DISTRETTO<br>DI<br>MONZA                                    | DISTRETTO<br>DI<br>VIMERCATE | DISTRETTO<br>DI<br>LECCO | TOTALE         | DISTRETTO<br>DI<br>MONZA           | DISTRETTO<br>DELLA<br>BRIANZA | DISTRETTO<br>DI<br>LECCO | TOTALE         |
| <b>Carate Brianza</b>  | 8.643   | 4.336                        | 804                      | <b>13.783</b>  | 7.449                              | 5.530                         | 804                      | <b>13.783</b>  |
| <b>Desio</b>   | 10.833  | 1.037                        | 229                      | <b>12.099</b>  | 4.756                              | 7.114                         | 229                      | <b>12.099</b>  |
| <b>Monza</b>   | 12.402  | 1.694                        | 256                      | <b>14.352</b>  | 12.062                             | 2.034                         | 256                      | <b>14.352</b>  |
| <b>Seregno</b>   | 7.785   | 2.918                        | 353                      | <b>11.056</b>  | 3.434                              | 7.269                         | 353                      | <b>11.056</b>  |
| <b>Vimercate</b>   | 4.455   | 9.256                        | 1.319                    | <b>15.030</b>  | 4.338                              | 9.373                         | 1.319                    | <b>15.030</b>  |
| <b>Bellano</b>   | 179   | 27                           | 4.180                    | <b>4.386</b>   | 171                                | 35                            | 4.180                    | <b>4.386</b>   |
| <b>Lecco</b>   | 645   | 153                          | 14.633                   | <b>15.431</b>  | 599                                | 199                           | 14.633                   | <b>15.431</b>  |
| <b>Merate</b>  | 1.223   | 1.228                        | 8.760                    | <b>11.211</b>  | 1.142                              | 1.309                         | 8.760                    | <b>11.211</b>  |
| <b>EXTRA ATS</b>   | 20.350  | 6.132                        | 9.554                    | <b>36.036</b>  | 17.888                             | 8.594                         | 9.554                    | <b>36.036</b>  |
| <b>Totale</b>  | <b>66.515</b>   | <b>26.781</b>                | <b>40.088</b>            | <b>133.384</b> | <b>51.839</b>                      | <b>41.457</b>                 | <b>40.088</b>            | <b>133.384</b> |
| <b>Proporzioni di riga</b>                                       |   |                              |                          |                |                                    |                               |                          |                |
| <b>Carate Brianza</b>  | 62,7%   | 31,5%                        | 5,8%                     | 100%           | 54,0%                              | 40,1%                         | 5,8%                     | 100%           |
| <b>Desio</b>   | 89,5%   | 8,6%                         | 1,9%                     | 100%           | 39,3%                              | 58,8%                         | 1,9%                     | 100%           |
| <b>Monza</b>   | 86,4%   | 11,8%                        | 1,8%                     | 100%           | 84,0%                              | 14,2%                         | 1,8%                     | 100%           |
| <b>Seregno</b>   | 70,4%   | 26,4%                        | 3,2%                     | 100%           | 31,1%                              | 65,7%                         | 3,2%                     | 100%           |
| <b>Vimercate</b>   | 29,6%   | 61,6%                        | 8,8%                     | 100%           | 28,9%                              | 62,4%                         | 8,8%                     | 100%           |
| <b>Bellano</b>   | 4,1%  | 0,6%                         | 95,3%                    | 100%           | 3,9%                               | 0,8%                          | 95,3%                    | 100%           |
| <b>Lecco</b>   | 4,2%  | 1,0%                         | 94,8%                    | 100%           | 3,9%                               | 1,3%                          | 94,8%                    | 100%           |
| <b>Merate</b>  | 10,9%   | 11,0%                        | 78,1%                    | 100%           | 10,2%                              | 11,7%                         | 78,1%                    | 100%           |
| <b>EXTRA ATS</b>   | 56,5%   | 17,0%                        | 26,5%                    | 100%           | 49,6%                              | 23,8%                         | 26,5%                    | 100%           |
| <b>Totale</b>  | <b>49,9%</b>  | <b>20,1%</b>                 | <b>30,1%</b>             | <b>100%</b>    | <b>38,9%</b>                       | <b>31,1%</b>                  | <b>30,1%</b>             | <b>100%</b>    |

La prossima tabella illustra le variazioni tra 2015 (ultimo anno pre-azzonamento ex LR 23/2015) e 2019 delle quote percentuali di **ricoveri fruiti dai residenti** dei singoli ambiti distrettuali di ATS Brianza.

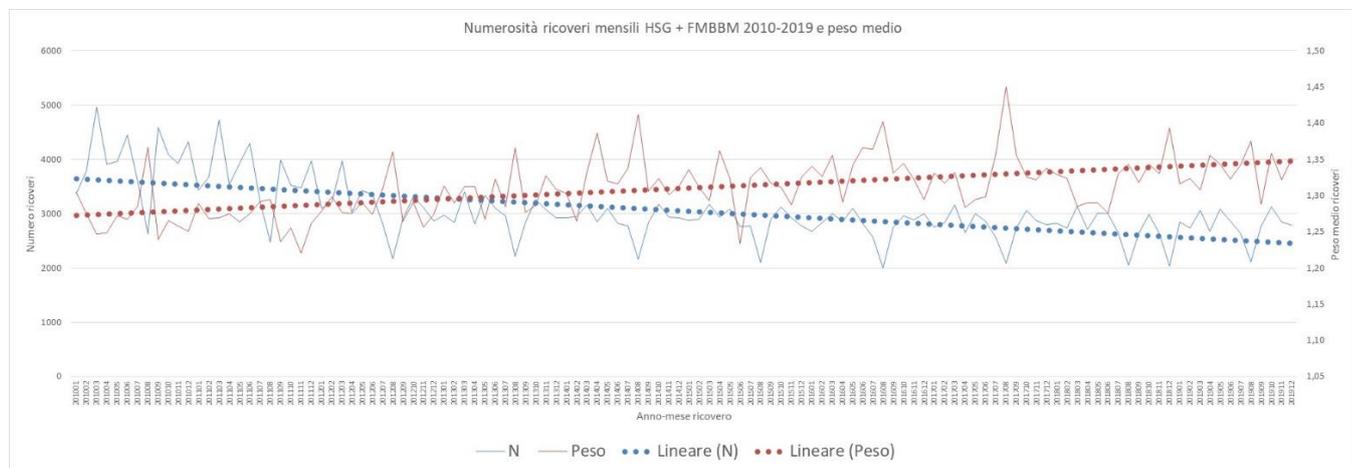
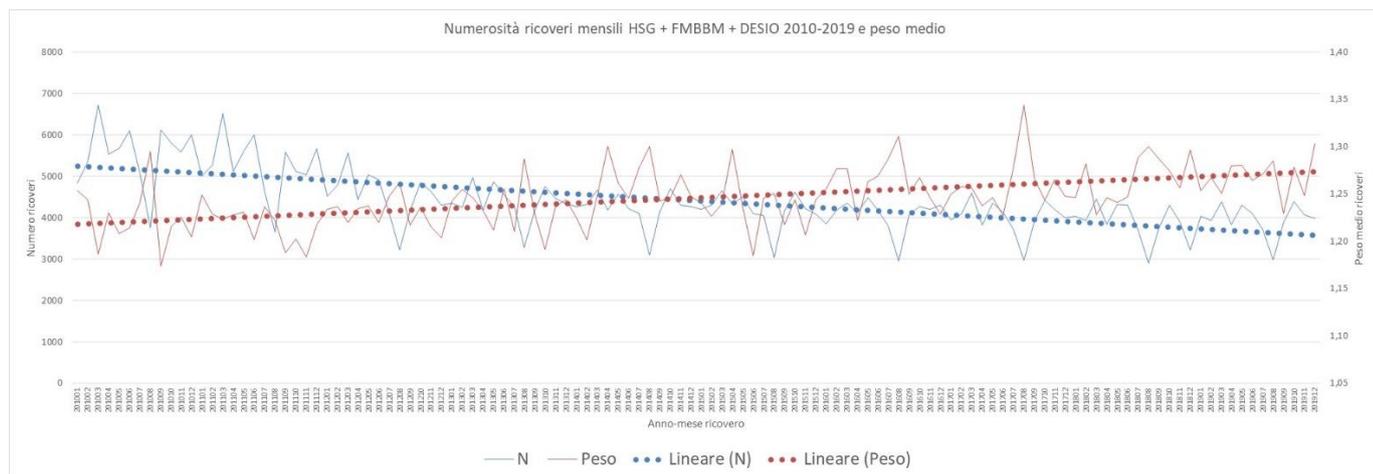
**Variazione soddisfacimento della domanda per ricoveri**  
**Confronto 2015-2019**

Variazione tra le quote percentuali di afferenza nel 2019 rispetto al 2015 in ospedali lombardi dei residenti in ATS

| Ambito di residenza | Ospedale di ATS Brianza |               |                |                           |              |                            |                  |               |                 |                |                         |                   |              | Ospedali del DISTRETTO DI LECCO | TOTALE ospedali ATS Brianza | Ospedali in ATS Milano |
|---------------------|-------------------------|---------------|----------------|---------------------------|--------------|----------------------------|------------------|---------------|-----------------|----------------|-------------------------|-------------------|--------------|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
|                     | SAN GERARDO - MONZA     | FMBBM - MONZA | ZUCCHI - MONZA | CC POLICLINICI CO - MONZA | DESIO        | CC VILLA BIANCA - LIMBIATE | VIMERCATE (ASST) | CARATE (ASST) | GIUSSANO (ASST) | SEREGNO (ASST) | ZUCCHI - CARATE BRIANZA | MAUGERI - LISSONE |              |                                 |                             |                        |
| Carate Brianza      | -0,4%                   | 0,3%          | 0,0%           | 0,7%                      | -0,2%        | 0,0%                       | 2,0%             | -1,3%         | -2,3%           | -0,1%          | -0,4%                   | 0,1%              | -0,1%        | -1,8%                           | 1,6%                        |                        |
| Desio               | 1,6%                    | 0,1%          | 0,1%           | 0,2%                      | -1,4%        | -0,1%                      | 0,0%             | -0,7%         | -1,2%           | -0,2%          | -0,1%                   | 0,1%              | -0,2%        | -1,8%                           | 2,5%                        |                        |
| Monza               | -2,5%                   | 0,9%          | -1,3%          | 0,7%                      | 0,8%         | 0,0%                       | -0,7%            | 0,1%          | -0,2%           | 0,0%           | -0,3%                   | 0,0%              | -0,2%        | -2,6%                           | 3,0%                        |                        |
| Seregno             | 2,2%                    | 0,4%          | 0,3%           | 0,3%                      | -1,4%        | 0,1%                       | 0,6%             | -1,2%         | -2,9%           | -0,1%          | -0,1%                   | 0,1%              | -0,2%        | -2,0%                           | 2,3%                        |                        |
| Vimercate           | 0,7%                    | 0,2%          | -0,6%          | 0,6%                      | 0,1%         | 0,0%                       | -3,3%            | 0,1%          | -0,3%           | 0,0%           | 0,0%                    | 0,0%              | -0,1%        | -2,4%                           | 2,3%                        |                        |
| Bellano             | 0,3%                    | 0,2%          | -0,1%          | -0,1%                     | 0,0%         | 0,0%                       | 0,1%             | 0,0%          | 0,0%            | 0,0%           | 0,1%                    | 0,0%              | 0,7%         | 1,2%                            | 0,0%                        |                        |
| Lecco               | 0,0%                    | 0,2%          | -0,1%          | -0,1%                     | 0,0%         | 0,0%                       | 0,0%             | -0,1%         | 0,0%            | 0,0%           | 0,0%                    | 0,0%              | -0,3%        | -0,4%                           | 1,1%                        |                        |
| Merate              | 0,3%                    | 0,2%          | -0,5%          | -0,1%                     | 0,0%         | 0,0%                       | 1,2%             | -0,6%         | -0,3%           | 0,0%           | 0,1%                    | 0,0%              | -2,4%        | -2,0%                           | 1,5%                        |                        |
| EXTRA ATS           | 1,0%                    | 0,2%          | 2,1%           | 0,0%                      | -0,9%        | 0,3%                       | -0,7%            | -0,5%         | -0,9%           | 0,0%           | 0,0%                    | -0,1%             | -0,7%        | 0,0%                            | 0,0%                        |                        |
| <b>Totale</b>       | <b>0,5%</b>             | <b>0,3%</b>   | <b>0,2%</b>    | <b>0,3%</b>               | <b>-0,4%</b> | <b>0,1%</b>                | <b>-0,1%</b>     | <b>-0,5%</b>  | <b>-1,0%</b>    | <b>0,0%</b>    | <b>-0,1%</b>            | <b>0,0%</b>       | <b>-0,6%</b> | <b>-1,3%</b>                    | <b>1,6%</b>                 |                        |

In termini di **numerosità e complessità dei ricoveri ospedalieri**, i due grafici che seguono (Figura n. 1) esemplificano l'andamento del numero di ricoveri e del peso medio in un arco temporale decennale: il primo grafico indica la situazione attuale dell'ASST di Monza e il secondo la situazione della stessa ASST di Monza una volta che l'ospedale di Desio abbia cambiato afferenza unendosi a Vimercate, Carate, Seregno, Giussano.

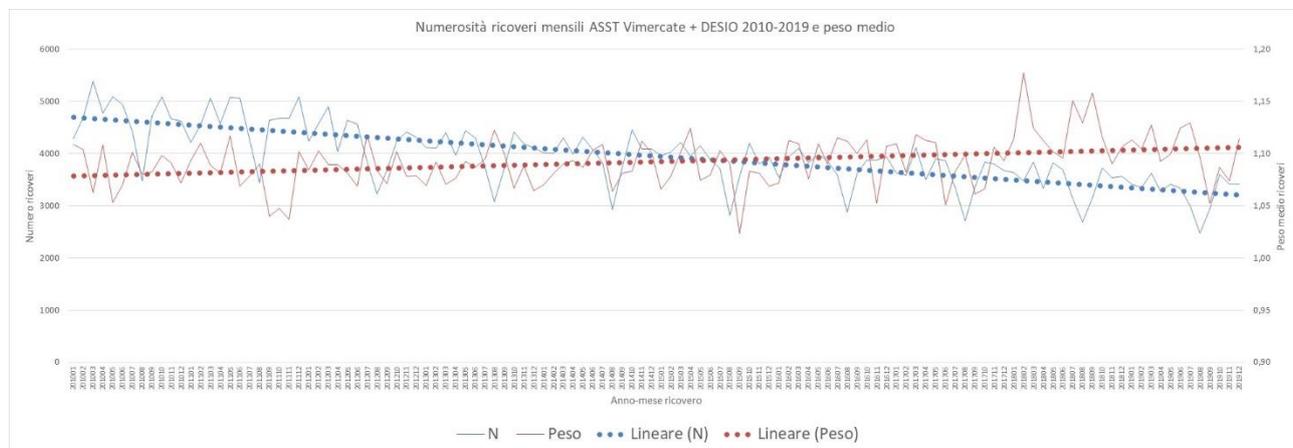
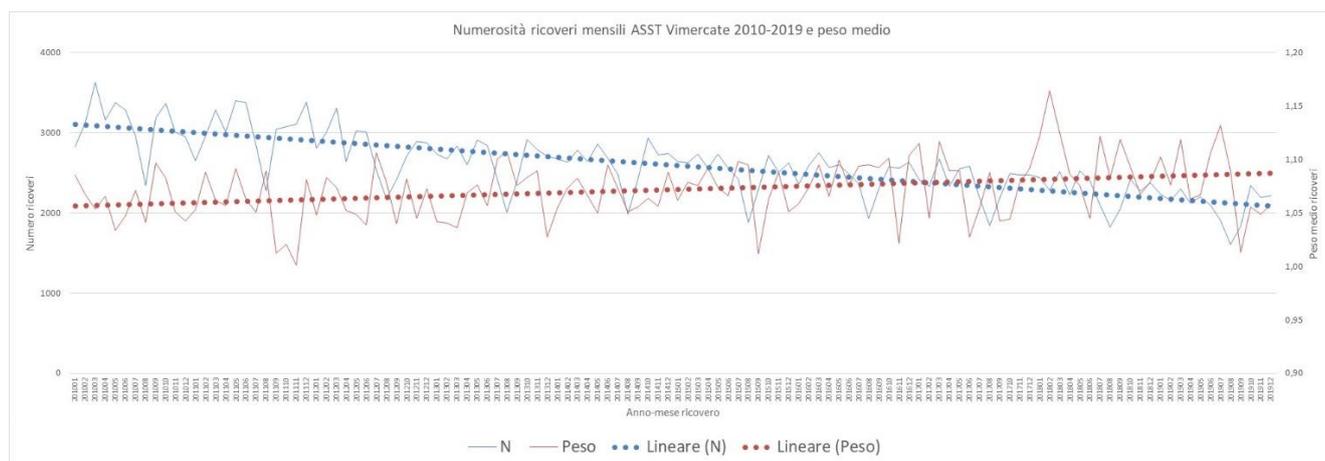
Figura 1. ASST di Monza (con P.O. di Desio e senza P.O. di Desio)



Nella Figura n. 2, si evidenzia come il distacco dell'ospedale di Desio si traduca in un incremento della complessità media dei ricoveri nelle strutture residuali della futura ASST di Monza (Ospedale San Gerardo e Fondazione).

Analogamente a quanto precedentemente illustrato, i grafici che seguono esemplificano le variazioni per l'ASST di Vimercate: l'Ospedale di Desio induce un aumento del peso medio di ASST.

Figura 2. ASST di Vimercate (senza P.O. di Desio) e ASST della Brianza (con P.O. di Desio)



La tabella seguente illustra la redistribuzione in termini di afferenza territoriale delle **prestazioni ambulatoriali dei residenti** nei distretti di ATS Brianza per territorio di ubicazione della struttura erogatrice: risulta evidente la variazione numerica delle prestazioni ambulatoriali in presidi ambulatoriali dei distretti di Monza e Vimercate, misurabile in circa il 15% mediamente e inevitabilmente assai più marcata per i residenti nei distretti di Desio e Seregno.

| N prestazioni<br>– 2019<br>Escluso<br>lab. analisi | COLLOCAZIONE TERRITORIALE STRUTTURE AMBULATORIALI ATS BRIANZA |                              |                          |                  |                                    |                               |                          |                  |
|--|---|------------------------------|--------------------------|------------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------|
|  | Configurazione territoriale attuale                           |                              |                          |                  | Configurazione territoriale futura |                               |                          |                  |
| Ambito di<br>residenza<br>degli assistiti          | DISTRETTO<br>DI<br>MONZA                                      | DISTRETTO<br>DI<br>VIMERCATE | DISTRETTO<br>DI<br>LECCO | TOTALE           | DISTRETTO<br>DI<br>MONZA           | DISTRETTO<br>DELLA<br>BRIANZA | DISTRETTO<br>DI<br>LECCO | TOTALE           |
| Carate Brianza                                     | 343.061   | 385.434                      | 31.480                   | <b>759.975</b>   | 298.508                            | 429.987                       | 31480                    | <b>759.975</b>   |
| Desio  | 692.829   | 108.868                      | 4.731                    | <b>806.428</b>   | 176.828                            | 624.869                       | 4731                     | <b>806.428</b>   |
| Monza  | 759.203   | 76.639                       | 4.864                    | <b>840.706</b>   | 747.907                            | 87.935                        | 4864                     | <b>840.706</b>   |
| Seregno  | 304.817   | 308.324                      | 9.330                    | <b>622.471</b>   | 98.301                             | 514.840                       | 9330                     | <b>622.471</b>   |
| Vimercate  | 223.320   | 516.652                      | 49.699                   | <b>789.671</b>   | 216.306                            | 523.666                       | 49.699                   | <b>789.671</b>   |
| Bellano  | 3612  | 1560                         | 197.846                  | <b>203.018</b>   | 3194                               | 1978                          | 197.846                  | <b>203.018</b>   |
| Lecco  | 17268   | 12800                        | 812.287                  | <b>842.355</b>   | 15593                              | 14475                         | 812.287                  | <b>842.355</b>   |
| Merate   | 40.718  | 78.020                       | 409.545                  | <b>528.283</b>   | 38.304                             | 80.434                        | 409.545                  | <b>528.283</b>   |
| EXTRA ATS  | 533.687   | 267.351                      | 203.787                  | <b>1.004.825</b> | 388.288                            | 412.750                       | 203.787                  | <b>1.004.825</b> |
| <b>Totale</b>                                      | <b>2.918.515</b>  | <b>1.755.648</b>             | <b>1.723.569</b>         | <b>6.397.732</b> | <b>1.983.229</b>                   | <b>2.690.934</b>              | <b>1.723.569</b>         | <b>6.397.732</b> |
| <b>Proporzioni di riga</b>                         |   |                              |                          |                  |                                    |                               |                          |                  |
| Carate Brianza                                     | 45,1%   | 50,7%                        | 4,1%                     | 100%             | 39,3%                              | 56,6%                         | 4,1%                     | 100%             |
| Desio  | 85,9%   | 13,5%                        | 0,6%                     | 100%             | 21,9%                              | 77,5%                         | 0,6%                     | 100%             |
| Monza  | 90,3%   | 9,1%                         | 0,6%                     | 100%             | 89,0%                              | 10,5%                         | 0,6%                     | 100%             |
| Seregno  | 49,0%   | 49,5%                        | 1,5%                     | 100%             | 15,8%                              | 82,7%                         | 1,5%                     | 100%             |
| Vimercate  | 28,3%   | 65,4%                        | 6,3%                     | 100%             | 27,4%                              | 66,3%                         | 6,3%                     | 100%             |
| Bellano  | 1,8%  | 0,8%                         | 97,5%                    | 100%             | 1,6%                               | 1,0%                          | 97,5%                    | 100%             |
| Lecco  | 2,0%  | 1,5%                         | 96,4%                    | 100%             | 1,9%                               | 1,7%                          | 96,4%                    | 100%             |
| Merate   | 7,7%  | 14,8%                        | 77,5%                    | 100%             | 7,3%                               | 15,2%                         | 77,5%                    | 100%             |
| EXTRA ATS  | 53,1%   | 26,6%                        | 20,3%                    | 100%             | 38,6%                              | 41,1%                         | 20,3%                    | 100%             |
| <b>Totale</b>                                      | <b>45,6%</b>  | <b>27,4%</b>                 | <b>26,9%</b>             | <b>100%</b>      | <b>31,0%</b>                       | <b>42,1%</b>                  | <b>26,9%</b>             | <b>100%</b>      |

La tabella seguente rappresenta le variazioni tra 2015 (ultimo anno pre azzonamento ex LR 23/2015) e 2019 delle quote percentuali di **prestazioni ambulatoriali** fruite dai residenti dei singoli ambiti distrettuali di ATS Brianza (escluso laboratorio analisi).

**Variazione soddisfacimento della domanda per *prestazioni ambulatoriali*  
Confronto 2015-2019**

Variazione tra le quote percentuali di afferenza nel 2019 rispetto al 2015 in presidi lombardi Esclusa branca "LABORATORIO ANALISI"

| Ambito di residenza | Ubicazione del presidio ambulatoriale |                 |                  |                   |                     |                   |                 |                  |           |
|---------------------|---------------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------|
|                     | Ambito di Monza                       | Ambito di Desio | Ambito di Carate | Ambito di Seregno | Ambito di Vimercate | Ambito di Bellano | Ambito di Lecco | Ambito di Merate | Extra ATS |
| Carate Brianza      | 1,0%                                  | -2,2%           | -1,7%            | -0,4%             | 1,3%                | 0,0%              | 0,3%            | 0,1%             | 1,7%      |
| Desio               | 1,4%                                  | -4,4%           | 0,5%             | -0,9%             | 0,2%                | 0,0%              | 0,0%            | 0,0%             | 3,1%      |
| Monza               | -3,1%                                 | 0,5%            | -0,1%            | 0,0%              | -0,1%               | 0,0%              | 0,1%            | 0,0%             | 2,8%      |
| Seregno             | 2,4%                                  | -2,5%           | 1,5%             | -6,1%             | 0,4%                | 0,0%              | 0,1%            | 0,0%             | 4,1%      |
| Vimercate           | 1,3%                                  | 0,1%            | 0,1%             | 0,0%              | -3,6%               | 0,0%              | 0,2%            | 0,2%             | 1,7%      |
| Bellano             | 0,2%                                  | 0,0%            | -0,2%            | 0,0%              | 0,1%                | -2,4%             | -0,1%           | 0,1%             | 2,3%      |
| Lecco               | 0,4%                                  | 0,1%            | -0,2%            | -0,1%             | 0,0%                | 0,1%              | -1,3%           | 0,3%             | 0,7%      |
| Merate              | 0,2%                                  | -0,2%           | -1,8%            | -0,2%             | 0,8%                | 0,0%              | 3,1%            | -2,6%            | 0,7%      |
| extra ATS           | 1,6%                                  | -1,9%           | 0,6%             | -2,8%             | 0,4%                | 0,1%              | 2,6%            | -0,4%            | 0,0%      |
| <b>TOTALE</b>       | 0,7%                                  | -1,4%           | -0,1%            | -1,3%             | 0,0%                | -0,1%             | 0,4%            | -0,1%            | 1,9%      |

## 4. LE AREE DI INTERVENTO

Il tavolo tecnico, nelle sue articolazioni, ha operato in diverse aree con l'obiettivo di mettere le strutture interessate al passaggio nelle condizioni di garantire continuità delle prestazioni e dei servizi erogati in risposta ai bisogni della popolazione sopra descritti.

Nel lavoro effettuato, il tavolo tecnico si è attenuto a due criteri fondamentali:

1. garantire, comunque, la gestione dei servizi senza soluzione di continuità e senza diminuzione del livello quali-quantitativo degli stessi;
2. introdurre cambiamenti solo se indispensabili, non potendo gravare il sistema di eccessivi adempimenti organizzativi in una fase complessa e delicata.

I settori oggetto di analisi e dei successivi interventi sono stati raggruppati in tre macro – aree, di seguito riassunte:

### A) Infrastrutture e servizi trasversali

1. beni immobili (proprietà, locazioni, comodati)
2. beni mobili: elenco beni mobili (attrezzature, arredi ....)
3. beni mobili: soggetti a registrazione (automezzi)
4. contratti
5. convenzioni
6. sistemi informativi
7. assicurazioni e adempimenti legali
8. investimenti
9. ingegneria clinica
10. archivi cartacei/informatici
11. aspetti fiscali, contabili e bilancio

### B) Personale

1. Presidio ospedaliero di Desio
2. Poliambulatori specialistici territoriali
3. Servizi territoriali
4. Servizi centrali
5. Adempimenti specifici e relativo cronoprogramma

### C) Ambiti specifici

1. Processi attualmente attivi tra Monza e Desio in una logica di “hub e spoke”
2. La PIC
3. Il Cal di Lissone
4. La UONPIA di Limbiate
5. L'immobile della RSD Papa Giovanni XXIII e quelli sede di altri servizi territoriali a Limbiate
6. Il presidio Corberi
7. Il corso di formazione per Medici di Medicina Generale (MMG)

## 4.1 INFRASTRUTTURE E SERVIZI TRASVERSALI

### 4.1.1 Beni immobili (proprietà, locazioni, comodati)

Si è proceduto alla mappatura delle strutture oggetto di trasferimento dalla ASST di Monza alla costituenda ASST della Brianza, il cui esito è sotto riportato.

#### IMMOBILI DI PROPRIETA'

| Comune              | Indirizzo                    | Titolo di utilizzo | Denominazione Proprietario | Denominazione del bene              |
|---------------------|------------------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Cesano Maderno (MB) | Via Santo Stefano, 6         | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Comunità Protetta                   |
| Cesano Maderno (MB) | Via San Carlo, 2             | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Distretto Socio Sanitario           |
| Desio (MB)          | Via Alberto Gabellini, 10/22 | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Comunità Alloggio                   |
| Desio (MB)          | Via Giuseppe Mazzini, 1      | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Presidio Ospedaliero                |
| Desio (MB)          | Via Foscolo, 24              | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Distretto Socio Sanitario           |
| Limbiate (MB)       | Via Monte Grappa, 19         | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Presidio Riabilitativo              |
| Limbiate (MB)       | Via Monte Nero, 15           | Proprietà          | ASST-MONZA                 | C.P.M. - C.P.B.                     |
| Limbiate (MB)       | Via Enrico Fermi, 2          | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Edificio<br>dismesso/inagibile      |
| Limbiate (MB)       | Viale Lombardia, 45          | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Comunità Protetta                   |
| Limbiate (MB)       | Via Trieste, 161             | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Comunità Protetta                   |
| Lissone (MB)        | Via Bernasconi snc           | Proprietà          | ASST-MONZA                 | Terreno foglio 12 part. 77<br>- 166 |

## CONTRATTI PER IMMOBILI ATTIVI E PASSIVI

### Canoni di locazione attivi

| Comune | Indirizzo   | N. | Titolo di utilizzo | Tipologia                         | Categoria |
|--------|-------------|----|--------------------|-----------------------------------|-----------|
| Desio  | Via Mazzini | 1  | Locazione          | Parcheggi P.O. Desio - So. Ge.Pa. | B/2       |

### Canoni di locazione passivi

| Comune             | Indirizzo    | N. | Titolo di utilizzo | Denominazione Proprietario | Denominazione del bene  |
|--------------------|--------------|----|--------------------|----------------------------|---|
| Nova Milanese (MB) | Via Giussani | 9  | Locazione          | Comune di Nova Milanese    | Poliambulatorio - Odontoiatria Service  |
| Nova Milanese (MB) | Via Giussani | 11 | Locazione          | Comune di Nova Milanese    | Consultorio Familiare - Protesica Minore - Commissione Invalidi - Centro Prelievi |

### Contratti di comodato d'uso attivi

| Comune                | Indirizzo        | N.  | Titolo di utilizzo | Denominazione Proprietario | Denominazione del bene    |
|-----------------------|------------------|-----|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| Bovisio Masciago (MB) | Via Cantù        | 7   | Comodato d'uso     | Comune di Bovisio Masciago | Poliambulatorio           |
| Limbate               | Via Monte Grappa | 40  | Comodato d'uso     | ASST-RHODENSE              | Distretto Socio Sanitario |
| Muggiò                | Via Dante        | 2   | Comodato d'uso     | Comune di Muggiò           | Consultorio Familiare     |
| Varedo                | Via San Giuseppe | 15  | Comodato d'uso     | Comune di Varedo           | Poliambulatorio           |
| Muggiò                | Via De Gasperi   | 14  | Comodato d'uso     | Comune di Muggiò           | Poliambulatorio           |
| Cesano Maderno        | Via Mercantini   | snc | Comodato d'uso     | Comune di Cesano Maderno   | C.A.L.                    |

IMMOBILI IN USO NON IN PROPRIETA'

| Comune           | Indirizzo            | Titolo di utilizzo | Denominazione Proprietario      | Denominazione del bene  |
|------------------|----------------------|--------------------|---------------------------------|---|
| BOVISIO MASCIAGO | Via Cantù, 7         | Comodato           | Comune di Bovisio Masciago      | Consultorio Familiare - Poliambulatorio - U.O.M.P.I.A.                            |
| CESANO MADERNO   | Via Padre Boga, 1    | Comodato           | Croce Bianca                    | Guardia Medica  |
| CESANO MADERNO   | Via Mercantini       | Comodato           | Comune di Cesano Maderno        | C.A.L.  |
| LIMBIATE         | Via Monte Grappa, 40 | Comodato           | (EX A.O. SALVINI) ASST-RHODENSE | Scelta e revoca - Consultorio Familiare - Protesica minore - S.E.R.T.             |
| LIMBIATE         | Via Monte Grappa, 40 | Comodato           | (EX A.O. SALVINI) ASST-RHODENSE | R.S.D. Giovanni XXII  |
| LIMBIATE         | Via Monte grappa, 24 | Comodato           | Provincia di Monza e Brianza    | C.P.M. "Il Glicine"   |
| LIMBIATE         | Via Monte grappa, 38 | Comodato           | Provincia di Monza e Brianza    | C.P.M. "Roseto"   |
| MUGGIO'          | Via Dante, 2         | Comodato           | Comune di Muggiò                | Consultorio Familiare   |
| MUGGIO'          | Via De Gasperi, 14   | Convenzione        | Comune di Muggiò                | Poliambulatorio - Odontoiatria Service  |
| NOVA MILANESE    | Via Giussani,11      | Locazione          | Comune di Nova Milanese         | Poliambulatorio - Odontoiatria Service  |
| NOVA MILANESE    | Via Giussani,11      | Locazione          | Comune di Nova Milanese         | Consultorio Familiare - Protesica Minore - Commissione Invalidi - Centro Prelievi |
| NOVA MILANESE    | Via Croce Rossa, 2   | Comodato           | Comune di Nova Milanese         | Guardia Medica  |
| VAREDO           | Via San Giuseppe, 15 | Comodato           | Comune di Varedo                | Consultorio Familiare - Protesica Minore - Poliambulatorio - U.O.M.P.I.A.         |

E' stato, quindi, definito un cronoprogramma delle attività, in corso di attuazione.

## Cronoprogramma attività

### CRONOPROGRAMMA\_MAPPATURA DATI/ATTIVITA' \_UOC. TECNICO PATRIMONIALE

| n. | Descrizione attività   | Data         |            |            |   |            |                                    |  | NOTE |
|----|--|--------------|------------|------------|---|------------|------------------------------------|--|------|
|    |  | 31.07.2020   | 31.08.2020 | 30.09.2020 | 31.10.2020  | 30.11.2020 | 31.12.2020                         | 31.01.2021   |      |
| 1  | Elenco completo delle strutture  | già acquisto |            |            |   |            |                                    |  |      |
| 2  | Trascrizione immobili presso l'Agenzia delle Entrate – Servizio di Pubblicità Immobiliare    |              |            |            |   |            | voltura da parte di ASST Vimercate | * possibile solo dopo il decreto regionale di assegnazione patrimonio<br>* sentire notaio  |      |
| 3  | Trascrizione subentro contratti di locazione attivi e passivi presso l'Agenzia delle Entrate |              |            |            |   |            | voltura da parte di ASST Vimercate | * possibile solo dopo il decreto regionale di assegnazione patrimonio  |      |
| 4  | UTENZE (energia elettrica, gas, acqua) – Acquisizione documentazione e voltura               |              |            |            | acquisizione documentazione da ASST Monza per voltura |            | voltura da parte di ASST Vimercate | * le tempistiche per la volturazione delle utenze di almeno 1 mese dal Decreto;<br>* nel frattempo è utile acquisite la documentazione propedeutica alla volturazione per fare l'istruttoria |      |
| 5  | Canone RAI   |              |            |            |   |            | voltura da parte di ASST Vimercate | * ricevuto elenco, da predisporre volture a decorrere dalla data del Decreto   |      |

| n. | Descrizione attività  | Data       |            |                          |   |            |   |            | NOTE   |
|----|---|------------|------------|--------------------------|---|------------|---|------------|--|
|    |   | 31.07.2020 | 31.08.2020 | 30.09.2020               | 31.10.2020  | 30.11.2020 | 31.12.2020  | 31.01.2021 |  |
| 6  | Giacenza gasolio (Gruppi Elettrogeni) presso Agenzia delle Dogane – Acquisizione documentazione e voltura |            |            |                          | acquisizione documentazione da ASST Monza per voltura |            | voltura da parte di ASST Vimercate                                  |            |  |
| 7  | Contratti di locazione attivi / passivi   |            |            | consegna copia contratti |   |            | comunicazioni ASST Monza agli interessati e Delibera ASST Vimercate |            | * una volta ricevuti i contratti e dopo l'intervento del Decreto di assegnazione, ASST Vimercate dovrà procedere con Deliberazione di presa d'atto degli stessi, che verrà fatta nel mese di dicembre 2020, con imputazione impegni di spesa (attivi e passivi); è opportuno che nel mese di dicembre 2020, ASST Monza provveda, dopo l'intervento del Decreto, a formalizzare idonea comunicazione ai soggetti giuridici interessati, con i quali sono in essere i contratti, mettendo ASST Vimercate in cc |
| 8  | Contratti di comodato attivi / passivi  |            |            | consegna copia contratti |   |            | comunicazioni ASST Monza agli interessati e Delibera ASST Vimercate |            |  |
| 9  | Contratti di manutenzione / convenzioni in essere CONSIP/ARIA/NEPA (es. MIES1, MIES2, etc)                |            |            | consegna copia contratti |   |            | comunicazioni ASST Monza agli interessati e Delibera ASST Vimercate |            |  |
| 10 | Contratti osservatorio regionale  |            |            | consegna copia contratti |   |            | comunicazioni ASST Monza agli interessati e Delibera ASST Vimercate |            |  |

| n. | Descrizione attività   | Data                 |            |  |   |                      |  |            | NOTE   |
|----|--|----------------------|------------|--|---|----------------------|--|------------|--|
|    |  | 31.07.2020           | 31.08.2020 | 30.09.2020                                     | 31.10.2020  | 30.11.2020           | 31.12.2020   | 31.01.2021 |  |
| 11 | BDAP   |                      |            |  | elenco da trasferire  |                      | voltura in raccordo tra ASST Monza e ASST Vimercate  |            |  |
| 12 | CIG  |                      |            |  | elenco da trasferire  |                      | voltura in raccordo tra ASST Monza e ASST Vimercate  |            |  |
| 13 | Investimenti (finanziamenti regionali, ministeriali o altro) – Subentro RUP nelle gare e contratti |                      |            | trasmissione provvedimenti da parte ASST Monza | sopralluoghi e partecipazione da parte di ASST Vimercate a riunioni e incontri tra RUP uscente, Direzione Lavori e impresa. |                      | Delibera ricognitiva di ASST Monza sugli investimenti oggetto di trasferimento e delibera di presa d'atto e nomina RUP subentrante da parte di ASST Vimercate (**) |            | (**) in tale arco temporale dovranno essere formalizzati tutti i passaggi di RUP agli osservatori; la delibera di ASST Monza dovrà indicare le quote residue al 31/12/2020 dei singoli appalti                   |
| 14 | Prevenzione incendi CPI-SCIA   |                      |            | elenco da trasferire                           | sopralluoghi congiunti dei due RTSA   |                      |  |            | * in attesa di elenco immobili da parte del RSPD ASST Monza<br>* da programmare incontro con i due RSPD delle due ASST   |
| 15 | Certificazioni impiantistiche  |                      |            |  | elenco da trasferire  |                      |  |            |  |
| 16 | Pratiche edilizie in essere  |                      |            |  | elenco da trasferire  |                      |  |            | * Metrotranvia Desio<br>* conferenza di servizi Corberi;<br>* è importante mettere in evidenza da parte di ASST Monza le pratiche aperte presso Enti Terzi   |
| 17 | Accreditamento   |                      |            |  |   |                      |  |            | La UOC TP fa da supporto, bisogna attivare la struttura accreditamento   |
| 18 | Finanziamenti Regionali finalizzati  |                      |            |  |   |                      |  |            |  |
| 19 | Personale UOC Tecnico Patrimoniale, con indicazione del personale in servizio di reperibilità      | elenco da trasferire |            |  |   |                      |  |            | * indicare modalità di gestione della reperibilità   |
| 20 | Automezzi  |                      |            |  |   | elenco da trasferire | voltura in raccordo tra ASST Monza e ASST Vimercate  |            | * tempistiche per la volturazione degli automezzi 2/3 settimane dal Decreto;<br>* predisposizione documentazione propedeutica alla volturazione (ASST Monza trasmette copia libretti automezzi e iscrizione PRA) |

#### 4.1.2 Beni mobili (attrezzature, arredi...)

E' stata effettuata la ricognizione dei beni mobili e sono stati redatti i relativi elenchi, messi a disposizione delle competenti strutture.

#### 4.1.3 Beni mobili soggetti a registrazione (automezzi)

Anche per questa tipologia di beni è stato redatto uno specifico elenco. Si prevede, quale tempistica per la volturazione degli automezzi 2/3 settimane dal Decreto. Nel frattempo sarà predisposta la documentazione propedeutica alla volturazione.

#### 4.1.4 Contratti

Sono state avviate le attività propedeutiche alla presa in carico di tutti i contratti e individuate le relative tempistiche per i necessari adempimenti, di seguito descritte.

| ATTIVITA'  | DA REALIZZARSI ENTRO IL   | A CURA DI  |
|--|---|--|
| <b>1. Elenco dettagliato di tutti i contratti in vigore riguardanti:</b><br>a) il P.O. di Desio e le sedi territoriali afferenti:<br>Desio, Bovisio Masciago, Muggiò, Nova Milanese, Varedo, Cesano Maderno, Limbiate<br>b) Con indicazione:<br>-Dell'oggetto del contratto<br>-Dell'operatore economico<br>-Della decorrenza e scadenza<br>-Del relativo importo<br>c) Aggiornamento elenco | 28 Gennaio 2020<br><br><br><br><br><br><br><br><br>30 luglio 2020 | ASST di Monza  |
| <b>2. Inoltro di tutti gli atti di gara relativi ai contratti di cui al punto 1 al fine di predisporre gli atti di subentro come ASST della BRIANZA:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Deliberazioni</li><li>• Offerte Tecniche ed Economiche</li><li>• Lettere di aggiudicazione</li><li>• Contratti sottoscritti</li></ul>   | 21 settembre 2020   | ASST di Monza  |
| <b>3. Predisposizione di tutti gli atti deliberativi di subentro ai contratti di ASST Monza in ASST della Brianza</b><br>Con indicazione: <ul style="list-style-type: none"><li>- dei RUP</li><li>- dei DEC</li><li>- dei relativi importi</li></ul>   | 20/30 Ottobre 2020  | ASST di Vimercate  |
| <b>4. Inserimento di tutti i contratti in NFS</b>  | 30 Novembre 2020  | SISTEMI INFORMATIVI delle ASST di VIMERCATE  |
| <b>5. Comunicazione di istituzione della nuova ASST della BRIANZA a tutti gli operatori interessati, con decorrenza dal 1 Gennaio 2021</b>   | Nel corso del mese di Dicembre 2020                               | ASST di MONZA / ASST di Vimercate con personale individuato da ASST di MONZA, da trasferire a ASST della BRIANZA |
| <b>6. Prove di avvio ordini a nome dell'ASST della BRIANZA</b>   | Nel corso del mese di Dicembre 2020                               | ASST di Vimercate, con personale individuato da ASST di Monza, da trasferire a ASST della BRIANZA                |

Riguardo l'area contrattualistica sono stati individuati alcuni punti di attenzione con le relative azioni.

| PUNTI DI ATTENZIONE                       | AZIONI  |
|---|---|
| 1. CIG di Gare                            | Modalità operative da condividere tra ASST di Monza e ASST di Vimercate   |
| 2. Impegni economici / Budget di bilancio | A decorrere dal 1 Gennaio 2021 (definire con Regione)   |
| 3. Rispetto delle tempistiche stimate     | Le tempistiche indicate devono essere necessariamente rispettate  |
| 4. Incontri presso il P.O. di Desio       | Da svolgersi entro i mesi di Novembre e Dicembre per verificare l'attuale organizzazione e pianificare gli sviluppi |

#### 4.1.5 Convenzioni e borse di studio

Gli approfondimenti effettuati in questo settore hanno portato alla individuazione delle azioni di seguito descritte con relativa tempistica.

##### a) Convenzioni

###### **Criterio di gestione:**

Dall'1.01.2021 gli accordi e le convenzioni passano in gestione all'ASST della Brianza, per la parte o quota gravante sul P.O. di Desio o relativo territorio.

Entro il 31 agosto 2020:

- ✓ Per ogni convenzione o accordo, invio di copia di atti e documenti istruttori, con specificazione della quota di prestazioni e/o di oneri relativi al P.O. di Desio.
- ✓ Per le convenzioni con le Università (specializzandi), invio documentazione ed elenco delle presenze di specializzandi 2016-2020.

##### b) Borse di studio – alternanza scuola/lavoro

###### **Criterio di gestione:**

- ✓ Per le borse di studio conferite dall'ASST di Monza, le cui attività si riferiscono al P.O. di Desio o relativo territorio, verranno trasferiti all'ASST i relativi fondi residui di finanziamento così che possano proseguire fino alla naturale scadenza, comprese quelle finanziate da Regione per progetti specifici.
- ✓ Gli accordi con istituti per l'accoglienza di studenti in alternanza scuola/lavoro cesseranno gli effetti al 31.12.2020 in ragione delle intervenute disposizioni regionali di "riassetto".
- ✓ Entro il 30 settembre:  
Invio elenco e documentazione degli accordi in essere. Invio da parte dell'ASST di Monza di un preavviso di cessazione degli effetti.

#### 4.1.6 Sistemi informativi

L'area dei sistemi informativi è stata ed è oggetto di particolare attenzione, considerata la sua rilevanza per il buon funzionamento di una serie di processi sia di natura amministrativa che con impatto sull'assistenza al paziente.

In generale, le azioni riguardano: sistema di gestione delle Risorse Umane, sistema di gestione logistico-contabile, sistemi applicativi di area territoriale, sistemi applicativi di area ospedaliera, Protocollo Informatico, Servizi di comunicazione aziendale, Service Provider.

##### 4.1.6.1 Piano degli interventi

La effettiva attuazione della nuova ASST della Brianza con gestione del Presidio Ospedaliero di Desio e della relativa area territoriale dal 1 gennaio 2021 richiede la programmazione di una serie di interventi nell'ambito dei sistemi informativi. Di seguito vengono sinteticamente descritti i principali interventi tecnici necessari ad assicurare la gestione autonoma dei principali processi aziendali sin dal 1 gennaio 2021 limitando al minimo possibile il ricorso ad una gestione *"in nome e per conto"*:

#### **A) Sistemi Informativi di area amministrativa**

##### Area Amministrativo contabile

- Allineamento e riconciliazione anagrafe articoli, anagrafe fornitori, centri di costo e codifiche diverse
- Censimento puntuale dei contratti con definizione della quota riferita all'area di Desio sulla base di "driver" oggettivi
- Registrazione manuale dei contratti da gestire dal 1 gennaio 2021 e immissione dei relativi ordini
- Inventario giacenze di magazzino al 31 dicembre 2020 e aggiornamento delle scorte di magazzino dei rispettivi Enti

Le attività richiedono il supporto straordinario delle Società che gestiscono i rispettivi sistemi di gestione logistico-contabile per l'estrazione, l'elaborazione e verifica dei dati necessari.

Il costo per gli interventi dei rispettivi fornitori è stimato complessivamente in circa 45.000 Euro IVA inclusa.

##### Area Risorse Umane

- Creazione di ambiente informatico dedicato alla gestione separata ed autonoma delle risorse umane che passano dalla ASST di Monza alla ASST della Brianza
- Definizione e attuazione delle regole tecniche ed organizzative per assicurare la corretta gestione dei rapporti giuridici ed economici delle risorse umane e per la corretta attuazione dei flussi contabili e fiscali
- Re indirizzamento dei flussi di registrazione e gestione delle timbrature e dei giustificativi di presenza e assenza

Le attività dovranno essere svolte con il supporto straordinario della Società che gestisce i sistemi di gestione delle risorse umane di entrambe le ASST per un importo stimato complessivo di circa 25.000 Euro IVA inclusa.

### Protocollo Informatico e sistema documentale

La ASST della Brianza adotterà dal 1 gennaio 2021 una sola soluzione applicativa di Protocollo Informatico e di Gestione Documentale.

Per l'attuazione degli interventi tecnici è necessario che venga definito in modo chiaro il modello di gestione dei Flussi di posta in Entrata e in Uscita.

Gli interventi saranno implementati dalle strutture interne senza alcun intervento da parte di fornitori.

### Documentazione amministrativa e contabile

E' necessario prevedere l'adeguamento della principale documentazione amministrativa che verrà emessa presso il Presidio Ospedaliero e le sedi territoriali dell'area di Desio a partire dal 1 gennaio 2021.

In particolare dovrà essere posta massima attenzione all'emissione di ricevute e fatture nei confronti di utenti per le quali è necessario prevedere interventi tecnici sull'attuale sistema applicativo CUP e Accettazione Laboratorio Analisi da parte dell'ASST di Monza.

Gli interventi tecnici non prevedono il coinvolgimento straordinario di specifici fornitori e necessitano la piena condivisione tra le ASST, con il supporto delle rispettive Strutture Economico-Finanziarie.

### **B) Sistemi Informativi di area sanitaria**

Per assicurare la corretta gestione della documentazione di natura sociosanitaria a partire dal 1 gennaio 2021, è necessario prevedere i seguenti interventi tecnici:

- Adeguamento dei sistemi applicativi in uso presso il Presidio Ospedaliero e l'area territoriale di Desio alla nuova denominazione aziendale. Dovranno essere modificate le intestazioni dei referti di specialistica ambulatoriale (Radiologia, Laboratorio Analisi, Endoscopia, etc), verbali di Pronto Soccorso, Lettere di Dimissione, Cartelle Cliniche ed ogni altra tipologia di documento di natura sociosanitaria emesso dal 1 gennaio 2021
- Allineamento e riconciliazione delle rispettive Anagrafi Assistiti e modifica dei servizi di integrazione applicativa per assicurare la corretta registrazione, gestione e conservazione sui sistemi della ASST della Brianza dei documenti prodotti dal 1 gennaio 2021 presso il Presidio Ospedaliero e l'area territoriale di Desio
- Allineamento del patrimonio informativo aziendale con eventuale copia dei dati e documenti riferiti agli assistiti del Presidio Ospedaliero e dell'area territoriale di Desio
- Adeguamento dei servizi di integrazione dei sistemi informativi aziendali con il sistema regionale SISS. Dovranno essere attuate modifiche al flusso di notifica e pubblicazione dei referti e ai processi di esposizione delle agende di prenotazione e negoziazione degli appuntamenti dal CCR. Dovranno, inoltre, essere adeguate le codifiche SISS delle strutture ospedaliere e territoriali in raccordo con Lombardia Informatica.

Le attività dovranno essere svolte con il supporto straordinario della Società che gestisce i sistemi di integrazione delle rispettive ASST per un importo stimato complessivo di circa 130.000 Euro IVA inclusa.

Le attività dovranno, inoltre, essere effettuate con il massimo supporto da parte di ARIA SpA (già assicurato) per assicurare il pieno e continuo funzionamento dei servizi regionali senza alcun disagio per gli utenti delle rispettive ASST.

### **C) Infrastruttura tecnologica**

E' necessario programmare interventi tecnici per assicurare la completa integrazione dell'attuale infrastruttura tecnologica del Presidio Ospedaliero e delle sedi territoriali dell'area di Desio con l'infrastruttura tecnologica della ASST della Brianza possibilmente sin dal 1 gennaio 2021. In particolare è necessario prevedere i seguenti interventi:

- Verifica ed eventuale riconfigurazione degli apparati di rete dati
- Verifica, eventuale riconfigurazione e implementazione del sistema di telefonia digitale
- Configurazione e re-indirizzamento delle linee di comunicazione geografica delle diverse sedi territoriali dell'area di Desio

Gli interventi dovranno essere programmati e realizzati con il supporto dei rispettivi fornitori di ambito tecnologico per un importo stimato complessivo di circa 100.000 Euro IVA inclusa.

### **D) Flussi Informativi**

E' necessario che vengano adeguati i sistemi applicativi in uso presso il Presidio Ospedaliero e l'area territoriale di Desio per adeguare i servizi di estrazione dei diversi Flussi Informativi (SDO, C28SAN, PS, CON, ADI, etc) alle nuove codifiche ed alle nuove regole di trasmissione che saranno definite sul sistema SMAF.

Gli interventi saranno effettuati autonomamente dalle strutture interne senza significativo ricorso a servizi da parte di fornitori e con il supporto da parte di ARIA.

### **E) Normativa, sicurezza informatica, protezione dei dati e GDPR**

Per assicurare la corretta gestione dei sistemi informativi della nuova ASST della Brianza è necessario che vengano effettuati i seguenti interventi tecnici entro il 31 dicembre 2020:

- Adeguamento dei sistemi operativi Windows Server 2003 utilizzato tutt'ora per la gestione dei principali sistemi applicativi in uso presso il Presidio Ospedaliero di Desio
- Adeguamento delle politiche di accesso ai servizi di rete e ai sistemi applicativi per assicurare il rispetto delle misure minime di sicurezza previste a livello nazionale
- Definizione ed attuazione delle regole di accesso alla documentazione sociosanitaria da parte delle rispettive ASST per garantire la massima continuità di servizio agli utenti nel pieno rispetto delle normative europee e nazionali
- Verifica e condivisione dello stato di attuazione degli adempimenti normativi per la protezione dei dati ai sensi del Regolamento UE 2016/679 - GDPR

Tali attività non prevedono il significativo intervento di fornitori esterni.

E' necessario e indispensabile il pieno supporto delle Strutture giuridiche e dei DPO di entrambe le ASST al fine di predisporre un protocollo condiviso per assicurare la corretta gestione e protezione dei dati e la continuità dei servizi sociosanitari senza disagi per gli utenti.

#### *4.1.6.2 Punti di attenzione*

Durante le attività di analisi congiunta sullo stato dell'arte dei sistemi informativi attualmente in uso presso il Presidio Ospedaliero e l'area territoriale di Desio, oltre alle difficoltà tecniche per lo svolgimento degli interventi da effettuare entro il 31 dicembre 2020, sono emerse le seguenti principali criticità:

- i principali sistemi applicativi in uso presso il Presidio Ospedaliero di Desio sono tutt'ora funzionanti su sistemi operativi Windows 2003 che non rispondono ai requisiti minimi di sicurezza informatica e che, pertanto, devono essere adeguati entro il 31 dicembre 2020;

- i principali sistemi applicativi in uso presso il Presidio Ospedaliero di Desio devono essere adeguati per implementare un sistema di accesso da parte degli utenti che soddisfi i requisiti minimi di sicurezza definiti a livello nazionale e, possibilmente, si integri con le politiche degli accessi in uso presso la ASST di Vimercate;
- è stato organizzato in primo incontro informativo con i DPO delle rispettive ASST dal quale non è ancora emerso chiaramente lo stato di attuazione del Regolamento UE 2016/679 – GDPR (Informativa, nomine, formazione, registri, etc). E', pertanto, possibile che, in seguito agli approfondimenti che verranno effettuati nelle prossime settimane, debbano essere programmate alcune attività tecniche-organizzative di perfezionamento.

#### 4.1.6.3 Opportunità

In seguito alle attività di analisi congiunta sullo stato di evoluzione dei rispettivi sistemi informativi e al fine di assicurare una efficace e moderna gestione della nuova ASST della Brianza, si evidenziano le seguenti opportunità di miglioramento e perfezionamento degli attuali sistemi attraverso la programmazione dei seguenti interventi.

L'introduzione di un sistema di gestione logistico contabile di tipo ERP rappresenta una opportunità strategica per assicurare la gestione efficace e moderna dell'ASST della Brianza.

I sistemi ERP - "*Enterprise Resource Planning*" - garantiscono la trasparenza e chiarezza delle scritture contabili, la condivisione in tempo reale e la qualità delle informazioni gestite, l'applicazione di regole contabili standard e condivise, la completa ed automatica quadratura COGE-COAN, la facile ed automatica attuazione di bilanci di presidio, area o settore e l'accesso a dati sicuri, aggiornati e certificati che possono favorire e semplificare il processo decisionale dell'Azienda a diversi livelli.

Rispetto ai sistemi gestionali attualmente in uso presso la ASST di Vimercate, l'approccio ERP garantisce una maggiore standardizzazione, chiarezza e comprensione dell'intero processo contabile, pur mantenendo un alto livello di configurabilità ed autonomia di gestione con possibilità di integrazione con i diversi sistemi di ambito aziendale e regionale.

Inoltre, il contesto attuale prevede due diversi applicativi in uso presso l'ASST Vimercate (NFS di Dedalus) e presso l'Ospedale di Desio (EUSIS di GPI): nel processo di afferimento dell'ambito di Desio, è importante tenere in considerazione che è necessario far migrare Desio sull'applicativo di ASST Vimercate, peraltro vetusto in termini tecnologici e funzionali e con necessità di integrazione con tutti i sottosistemi contabili (magazzini, risorse umane, etc).

L'ERP unico per la nuova ASST della Brianza rappresenta pertanto un'opportunità per dare alla nuova Azienda, la più complessa della Regione per vastità territoriale e numero di strutture ospedaliere e territoriali, uno strumento affidabile per la gestione amministrativo contabile, consentendo il controllo delle variabili chiave a livello aziendale: fabbisogni, consumi, debito, flussi finanziari. Questa esigenza è ancora più cogente dato l'obbligo introdotto con la recente delibera delle regole di introduzione del Conto di Presidio (CP).

Questa progettualità consentirebbe di unificare e centralizzare il sistema, poiché tale scelta comporta evidenti benefici in termini di economie di scala e l'immediata condivisione delle informazioni a livello aziendale. In particolare si realizza l'allineamento dei processi, della struttura contabile e delle anagrafiche utilizzate nelle diverse strutture, la creazione e implementazione di una banca dati unificata ed il monitoraggio in tempo reale dei dati contabili ed extracontabili.

L'attuazione di un sistema contabile di tipo ERP presso la nuova ASST della Brianza rappresenta una opportunità strategica per favorire la riprogettazione dei processi amministrativi e contabili della nuova Azienda, la razionalizzazione delle risorse professionali, la semplificazione e condivisione

delle procedure e l'introduzione di strumenti di analisi e supporto decisionale per il miglior governo dell'Azienda stessa.

La complessità della nuova ASST della Brianza, la molteplicità dei Flussi Informativi riferiti ai livelli di produzione ed ai costi di gestione ed il patrimonio informativo crescente che dovrà essere gestito offrono la opportunità di progettare e implementare un nuovo sistema di gestione dei dati per il governo strategico dell'Azienda.

Un sistema di raccolta ed elaborazione dei dati generati dai molteplici processi sociosanitari e amministrativi dell'Azienda con una modalità semplice, veloce ed efficace di rappresentazione dei principali indicatori di performance della nuova Azienda rappresenta una grande opportunità di miglioramento dei processi decisionali.

La gestione della reportistica aziendale, attualmente implementata con diversi e frammentati sistemi, trarrebbe significativo beneficio dalla introduzione di un nuovo e unico sistema centralizzato di raccolta, elaborazione e presentazione dei dati con conseguente facilitazione di analisi da parte della Direzione Strategica, dei Dipartimenti, Reparti e Servizi in termini di condivisione in tempo reale dell'andamento dei diversi processi aziendali, razionalizzazione delle risorse ed ottimizzazione delle procedure.

4.1.6.4 Pianificazione degli interventi e costi

| Pianificazione Interventi Tecnici ed Organizzativi - Area Sistemi Informativi<br>(Costi IVA inclusa) |  |                                     |                         | Lug   | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
|--|--|-------------------------------------|-------------------------|---|-----|-----|-----|-----|-----|
| A)   | Sistemi Informativi<br>Area Amministrativa                   | Area Amministrativo Contabile       | 45.000 €                | Allineamento Anagrafiche e Codifiche                |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Censimento Contratti e Fleet Management             |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Configurazione sistemi e registrazione contratti    |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Definizione modello di gestione giuridico contabile |     |     |     |     |     |
|  |  | Area Risorse Umane                  | 25.000 €                | Importazione dati giuridici economici               |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Flussi di registrazione timbrature e giustificativi |     |     |     |     |     |
|  |  | Protocollo Informatico              | Costi interni (1 FTE)   | Definizione flussi dei documenti in entrata/uscita  |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Installazione e avvio sistema                       |     |     |     |     |     |
| Documentazione Amministrativa Contabile  | Costi interni (2 FTE)  | Definizione organizzativa           |                         |   |     |     |     |     |     |
|  |  | Adeguamento sistema applicativo CUP |                         |   |     |     |     |     |     |
| B)   | Sistemi Informativi<br>Area Sanitaria                        | Adeguamento Sistemi Applicativi     | 130.000 €               | Allineamento Anagrafica Assistiti                   |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Allineamento patrimonio informativo                 |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Integrazioni SISS                                   |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         |   |     |     |     |     |     |
| C)   | Infrastruttura Tecnologica                                   | Infrastruttura di rete dati         | 100.000 €               | Infrastruttura di telefonia digitale                |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Re-indirizzamento linee di comunicazione            |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         |   |     |     |     |     |     |
| D)   | Flussi Informativi   | Adeguamento sistemi applicativi     | Costi interni (2 FTE)   | Configurazione flussi SMAF                          |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         |   |     |     |     |     |     |
| E)   | Normativa, Sicurezza Informatica, Protezione dei Dati e GDPR | Adeguamento Sistemi Windows 2003    | Costi interni (2,5 FTE) | Adeguamento politiche di accesso ai sistemi         |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Definizione regole di accesso alla documentazione   |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         | Verifiche GDPR                                      |     |     |     |     |     |
|  |  |                                     |                         |   |     |     |     |     |     |

#### 4.1.7 Assicurazioni e adempimenti legali

L'analisi di questo ambito ha visto l'individuazione, per ciascun "tema", del criterio di gestione e della relativa tempistica per gli adempimenti connessi.

##### *a) Assicurazioni*

###### **Criterio di gestione:**

- Esame dei contratti assicurativi e valutazione del trasferimento del rischio.

###### **Entro il 31 agosto:**

- Invio del prospetto sinottico delle polizze assicurative
- Comunicazione a Compagnie e Broker sul mutamento del rischio
- Incontro con il Broker

##### *b) Tutti i sinistri*

###### **Criterio di gestione:**

Tutti i sinistri il cui "fatto" è occorso nel periodo di afferenza del P.O. Desio all'ASST Monza, sono e restano di competenza della stessa, indipendentemente dal momento di ricezione della richiesta risarcitoria (criterio valido anche per data-base).

###### **Entro il 31 agosto:**

Invio elenco sinistri P.O. Desio, al 30.06.2020, anche al fine di poter contestare eventuali future duplicazioni di richieste risarcitorie e relazione del Risk Manager relativa al P.O. di Desio.

##### *c) Tutela legale*

###### **Criteri di gestione:**

Tutti i sinistri il cui "fatto" è occorso nel periodo di afferenza del P.O. Desio all'ASST Monza, sono e restano di competenza della stessa, indipendentemente dal momento di arrivo della richiesta di patrocinio legale

##### *d) Contenzioso*

###### **Criteri di gestione:**

La gestione del contenzioso sia in sede giudiziale che stragiudiziale è in carico ad ASST Monza se la fattispecie contestata attiene al periodo di afferenza del Presidio di Desio ad ASST Monza, comunque in considerazione e nel rispetto dei criteri e delle regole di attribuzione della legittimità attiva/passiva stabiliti dall'ordinamento giuridico (codici di diritto sostanziale e processuale).

L'ASST di Monza, in tali casi, si impegna a comunicare eventuali possibili coinvolgimenti dell'ASST della Brianza, la quale potrà intervenire nella gestione della difesa ove gli effetti della vertenza dovessero ricadere principalmente su di essa.

ASST Monza si impegna a comunicare eventuali possibili coinvolgimenti di ASST della Brianza.

##### *e) Recupero crediti*

Trasmissione del prospetto con le "pendenze" relative a:

- RSD PAPA GIOVANNI XXIII
- PRESIDIO DI DESIO

*f) Protocollo Informatico*

**Entro il 31 agosto:**

Invio relazione in ordine all'organizzazione del Protocollo Informatico del P.O. di Desio e del territorio di afferenza per la gestione, nella fase iniziale, dei documenti in entrata all'ASST Monza ma di competenza dell'ASST della Brianza.

**4.1.8 Investimenti**

Nei paragrafi seguenti è riportata la situazione degli investimenti, suddivisi tra le apparecchiature elettromedicali e i lavori.

Per quanto riguarda gli investimenti specifici dell'area informatica si rimanda a quanto già descritto nel paragrafo 4.1.6.

#### 4.1.8.1 Investimenti e Acquisti in apparecchiature elettromedicali

Gli investimenti in apparecchiature elettromedicali già programmati e deliberati dalla ASST di Monza e le relative fonti di finanziamento sono descritti nelle tabelle seguenti:

| Fonte di finanziamento   | Delibera ASST MONZA    | Descrizione Apparecchiatura   | Descrizione Centro di Costo da POAS         | Importo con iva | Collaudato/messo in uso |
|--|------------------------|---|---|-----------------|-------------------------|
| DGR XI/770/2018 Allegato 2                                     | n. 366 del 03/04/2019  | Radiologico digitale polifunzionale   | RADIOLOGIA                                  | € 260.348,00    | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Fonte luminosa per endoscopia   | UROLOGIA - ATTIVITA OPERATORIA              | € 5.807,00      | NO                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Laser terapeutico   | AMBULATORIO MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA | € 15.600,00     | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Sistemi di lavaggio paziente  | Ospedialiero Corberi Limbiate               | € 2.848,00      | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Sistemi di lavaggio paziente  | Ospedialiero Corberi Limbiate               | € 2.848,00      | SI                      |
| DGR X/4189/2015  | n.474 del 24/4/2019    | Sistemi di lavaggio paziente  | Ospedialiero Corberi Limbiate               | € 2.848,00      | SI                      |
| DGR X/5135/2016  | n.474 del 24/4/2019    | Pulsossimetro   | Ospedialiero Corberi Limbiate               | € 600,00        | SI                      |
| DGR X/7539/2017  | n.474 del 24/4/2019    | Sollevamento malati   | Ospedialiero Corberi Limbiate               | € 1.708,00      | SI                      |
| DGR X/821/2013   | n.474 del 24/4/2019    | Ecotomografo portatile  | Pediatria                                   | € 29.857,54     | SI                      |
| DGR X/821/2013   | n.474 del 24/4/2019    | Ecotomografo portatile  | Medicina Generale                           | € 45.000,00     | SI                      |
| DGR XI/24/2018   | n.474 del 24/4/2019    | Monitor   | Medicina Generale                           | € 7.560,00      | SI                      |
| DGR XI/770/2018 Allegato 1                                     | n.474 del 24/4/2019    | Contropulsatore aortico   | Cardiologia                                 | € 29.074,00     | NO                      |
| Decreto DG Welfare n. 17098/2018                               | n.474 del 24/4/2019    | Videoduodenoscopia  | Servizio di Endoscopia                      | € 19.974,00     | SI                      |
| Delibera n.1191/2018 fondi divisionali                         | n.474 del 24/4/2019    | Ecotomografo  | Diagnostica per immagini                    | € 26.066,00     | SI                      |
| Fondi destinati a investimenti provenienti da sperim. Cliniche | n.474 del 24/4/2019    | Microscopio ottico da laboratorio   | Anatomia Patologica                         | € 8.000,00      | SI                      |
| Recupero somme su sperim. Cliniche                             | n.474 del 24/4/2019    | Pulsossimetro   | Diagnostica per immagini                    | € 1.091,90      | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Aspiratore chirurgico   | Dialisi Casal Cesano                        | € 1.224,88      | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Aspiratore chirurgico   | Nefrologia                                  | € 1.224,88      | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Defibrillatore  | PS  | € 12.200,00     | NO                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Ecotomografo portatile  | Neurologia                                  | € 25.000,00     | SI                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Nasofaringoscopia   | Poliambulatorio                             | € 6.038,00      | NO                      |
|  | n.474 del 24/4/2019    | Sistema per videoendoscopia   | Otorinolaringoiatria                        | € 52.996,80     | SI                      |
| D.G.R. n. X/4189/2015  | n. 366 del 03/04/2019  | n° 1 Gascromatografo  | S.C. Laboratorio analisi                    | € 36.600,00     | SI                      |
|  | n. 366 del 03/04/2019  | n° 1 Cromatografo ad alta prestazioni   | Medicina del lavoro                         | € 66.155,85     | SI                      |
|  | n. 366 del 03/04/2019  | N.1 Termogrignometro  | Ostetricia e ginecologia                    | € 220,94        | SI                      |
|  | n. 366 del 03/04/2019  | n.3 sollevammati  | Direzione Corberi                           | € 5.541,00      | SI                      |
| D.G.R. n. X/7539/2017 (Allegato 1)                             | n. 366 del 03/04/2019  | n° 1 Cabina pletismografica con spirometro                                    | Medicina del lavoro                         | € 38.549,56     | SI                      |
|  | n. 366 del 03/04/2019  | n° 1 Autoclave di sterilizzazione   | Centrale di Sterilizzazione                 | € 99.430,00     | SI                      |
| D.G.R. n. X3683/2012 (ex AO Desio e Vimercate)                 | n. 366 del 03/04/2019  | apparecchiature TOF - monitoraggio anestesia                                  | Anestesia                                   | € 9.223,20      | SI                      |
|  | n. 1109 del 15/06/2018 | n° 1 lettino visita con bilancia  | Nefrologia                                  | € 2.928,00      | SI                      |
| D.G.R. X/6548/2017 (Allegato 1) Decreto n. X/5824/2017         | n. 1109 del 15/06/2018 | n.1 Letto Degenza (quota parte di fornitura di 10)                            | Nefrologia                                  | € 3.053,20      | SI                      |
|  | n. 1109 del 15/06/2018 | n.1 poltrona da visita per otorinolaringoiatria                               | Otorinolaringoiatria                        | € 5.734,00      | SI                      |
|  | n. 1109 del 15/06/2018 | Riscatto apparecchiature per lavorazione emocomponenti (n.18 apparecchiature) | Servizio immuno trasfusionale               | € 2.196,00      | SI                      |
| D.G.R. n. X/2111/2014  | n. 1109 del 15/06/2018 | n.9 Letti Degenza(quota parte di fornitura di 10)                             | Nefrologia                                  | € 31.351,80     | SI                      |
| D.G.R. n. X3683/2012 (ex AO Desio e Vimercate)                 | n. 1109 del 15/06/2018 | n° 1 Segna gessi  | Ortopedia Desio - poliambulatori            | € 3.388,18      | NO                      |
|  |                        |   |   | € 862.286,74    |                         |

|          |                              |      |              |
|----------|------------------------------|------|--------------|
| NOLEGGIO | TAC MULTIFUNZIONE 256 STRATI | C.A. | € 800.000,00 |
|----------|------------------------------|------|--------------|

| Fonte di finanziamento      | Delibera ASST MONZA | Descrizione Apparecchiatura                   | Descrizione Centro di Costo da POAS | Importo con iva | Collaudato/messo in uso |
|-----------------------------|---------------------|---|-------------------------------------|-----------------|-------------------------|
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | centrale di monitoraggio con relativi monitor | UTIC                                | € 100.000       | SI                      |
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | Ecografo portatile                            | PS                                  | € 30.000        | NO                      |
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | incubatrice da trasporto                      | Neonatologia                        | € 13.000        | NO                      |
| DGR XI/1725/2019            | n. 92 del 30/1/2020 | sistema video per endoscopia                  | Ostetricia                          | € 36.000        | NO                      |
| DGR XI/2468/2019 Allegato 3 | n. 92 del 30/1/2020 | frigorifero                                   | Ostetricia                          | € 2.000         | SI                      |
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | strumenti da laboratorio n.2                  | Lab.Analisi                         | € 15.000        | NO                      |
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | portatile per RX                              | Radiologia                          | € 21.000        | NO                      |
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | sollevatore paziente                          | Radiologia                          | € 2.000         | NO                      |
|                             | n. 92 del 30/1/2020 | monitor paziente                              | Urologia                            | € 1.000         | NO                      |
|                             |                     |   |                                     | € 220.000       |                         |

#### 4.1.8.2 Lavori

I finanziamenti finalizzati sul presidio di Desio e già programmati dalla ASST di Monza sono descritti nella tabella seguente.

| <b>ASST MONZA FINANZIAMENTI FINALIZZATI</b>  |                               |                            |
|--|-------------------------------|----------------------------|
| <b>Intervento</b>  | <b>Finanziamento</b>          | <b>Importo Complessivo</b> |
| Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Desio, via Mazzini 1 - LOTTO 1 | DGR X/1017/2013 del 5/12/2013 | 3.000.000,00 €             |
| Interventi di adeguamento alla normativa di prevenzione incendi del Presidio Ospedaliero di Desio, via Mazzini 1 - LOTTO 2 | DGR X/5508 del 2/08/2016      | 2.504.000,00 €             |
| Intervento di ampliamento del Pronto Soccorso del Presidio Ospedaliero di Desio  | DGR n° X/6548 del 4/05/2017   | 2.000.000,00 €             |
| Messa a norma RSD Papa Giovanni XXIII Limbiate   | DGR 770/2018 all.4            | 1.500.000,00 €             |
|  |                               | <b>9.004.000,00 €</b>      |

#### 4.1.9 Ingegneria Clinica

Nell'ambito della Ingegneria clinica è stata effettuata una mappatura dei seguenti aspetti.

##### 4.1.9.1 Elenco apparecchiature elettromedicali

La documentazione cartacea relativa a collaudi/manutenzioni/fascicoli tecnici delle apparecchiature medicali di Desio è già fisicamente localizzata in gran parte presso i locali del Laboratorio Elettromedicali di tale presidio.

La presa in carico del database informatico di tutte le apparecchiature verrà effettuata in modo definitivo alla data di trasferimento effettivo.

##### 4.1.9.2 Contratti noleggio e manutenzione apparecchiature elettromedicali

Per quanto riguarda contratti di noleggio e manutenzione apparecchiature elettromedicali si rimanda a quanto già descritto nel paragrafo 4.1.4.

##### 4.1.9.3 Investimenti

L'ASST Monza ha fornito l'elenco degli investimenti finalizzati/indistinti (incluse le donazioni ricevute per l'emergenza Covid - 19) previsti per il presidio di Desio, impegnandosi ad aggiornare puntualmente lo stato di avanzamento.

#### 4.1.10 Archivi cartacei/informatici

Le ASST di Monza e Vimercate procederanno a censire gli archivi cartacei e gli applicativi informatici oggetto di trasferimento, con compilazione di appositi file. Successivamente alla ricognizione, le parti concorderanno con specifico accordo, le modalità di passaggio della documentazione cartacea

e le modalità di utilizzo degli applicativi informatici, con condivisione delle responsabilità. Gli accordi dovranno contemplare la gestione dei repository dei referti nonché della conservazione digitale dei documenti.

Ad avvenuto completamento delle operazioni di trasferimento sarà redatto un verbale sottoscritto dai Referenti delle due ASST.

#### 4.1.11 Aspetti fiscali, contabili e bilancio

La nuova ASST sarà caratterizzata dal solo cambio di denominazione e manterrà lo stesso **codice fiscale** della ASST di Vimercate.

Alcuni **aspetti contabili** richiedono particolare attenzione. Tra questi, vanno evidenziati:

- Ricognizione apparecchiature POS => numero, luogo di installazione, caratteristiche da valutare in relazione agli sviluppi sulla modalità di incasso PagoPa
- Ricognizione fondi cassa presenti presso i Cup P.O. Desio e i Cup distrettuali
- Attività svolte presso i distretti e correlata attività contabile-fiscale => il personale dei distretti procede all'emissione di ricevute e/o fatture?
- Ricognizione contributi in c/capitale
  - DECRETO DI ASSEGNAZIONE
  - IMPORTO (Contributo e credito v/Regione)
  - CESPITE INTERESSATO DAL CONTRIBUTO
- Ricognizione fondi divisionali
  - DELIBERE DI STUDI E SPERIMENTAZIONI CLINICHE IN CORSO
  - IMPORTI A DISPOSIZIONE DEI REPARTI

Il **bilancio** della nuova ASST della Brianza andrà in continuità con quello della ASST di Vimercate con l'integrazione relativa alle nuove afferenze. In questa prospettiva si avvarrà della rilevazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali presenti nei libri cespiti della ASST di Monza, oggetto di trasferimento nella realtà di nuova costituzione.

Ai fini della determinazione dei patrimoni verranno utilizzati gli importi rendicontati nel bilancio consuntivo 2019, aggiornati con la valorizzazione di cespiti ed ammortamenti maturati nel corso dell'esercizio 2020.

### *Cronoprogramma*

| Azienda competente alla consegna del dato | ATTIVITÀ  | INIZIO EFFETTIVO | TERMINE LAVORI |
|---|---|------------------|----------------|
| 716 - ASST MONZA                          | Ricognizione e comunicazione alla ASST Vimercate del numero delle apparecchiature POS e dei luoghi di installazione | 02/07/2020       | 31/07/2020     |
| 716 - ASST MONZA                          | Ricognizione e comunicazione alla ASST Vimercate dell'entità dei fondi cassa esistenti c/o CUP                      | 02/07/2020       | 31/07/2020     |
| 716 - ASST MONZA                          | Comunicazione all'ASST Vimercate delle attività con impatto fiscale e contabile svolte c/o i distretti conferiti    | 02/07/2020       | 31/07/2020     |
| 716 - ASST MONZA                          | Ricognizione e comunicazione alla ASST Vimercate contributi c/capitale  | 02/07/2020       | 31/07/2020     |
| 716 - ASST MONZA                          | Ricognizione e comunicazione alla ASST Vimercate fondi divisionali  | 02/07/2020       | 31/07/2020     |

## 4.2 PERSONALE

L'analisi dell'ambito relativo alle risorse umane è stata effettuata in relazioni alle macro unità d'offerta oggetto di trasferimento come di seguito descritto.

### 4.2.1 Personale del Presidio Ospedaliero di Desio

Ai fini della individuazione numerica delle risorse umane oggetto del passaggio dalla ASST di Monza alla nuova ASST della Brianza, si è avviata la procedura di verifica e valutazione sia delle risorse da assegnare sia dei relativi posti vacanti risultanti, necessari per la gestione corretta delle attività, sanitarie e di supporto, che prevede i seguenti passaggi:

#### A) Percorso standard

- 1) "mappatura" della "dotazione", per reparto e singolo profilo professionale, al 30 giugno 2019;
- 2) verifica della congruenza della "dotazione" rilevata al 30 giugno rispetto al servizio da erogare;
- 3) definizione del numero di persone, per reparto e singolo profilo professionale, interessate al trasferimento;
- 4) redazione dell'elenco nominativo e, ove non presente la persona, del numero di operatori e qualifica da acquisire con successivo bando;
- 5) definizione degli eventuali costi aggiuntivi conseguenti alle integrazioni individuate.

#### B) Analisi delle Direzioni di UOC "a scavalco"

- 1) "mappatura" delle aree a scavalco;
- 2) individuazione del presidio di "incardinamento" della UOC;
- 3) valutazione delle situazioni necessitanti l'istituzione della UOC nel presidio ove non presente;
- 4) definizione degli eventuali costi aggiuntivi conseguenti alla istituzione di nuove UOC.

#### C) Analisi degli operatori "a scavalco" tra Desio e Monza

- 1) "mappatura" delle aree e degli operatori a scavalco;
- 2) suddivisione percentuale dell'impegno orario di ciascun operatore tra i presidi di Desio e Monza;
- 3) trasformazione, ove percorribile, in FTE;
- 4) valutazione sul percorso da seguire: accordo per mantenimento collaborazioni vs incremento risorse umane;
- 5) definizione degli eventuali costi aggiuntivi conseguenti.

Per quanto riguarda il percorso standard il processo non si è ancora concluso, in quanto richiede una analisi approfondita sulle singole Unità Operative e deve tener conto, in particolare, anche di situazioni in stallo alla data del 30 giugno 2019, a causa delle quali non si è ancora provveduto ad avviare la sostituzione del personale cessato a vario titolo nei mesi precedenti e/o la copertura di posti vacanti, indispensabili per l'accreditamento e la gestione della normale attività di servizio delle strutture interessate.

Andranno definiti, pertanto, prima della scadenza del 31.12.2020 tra le due ASST, i corretti fabbisogni del Presidio di Desio, che hanno consentito e consentiranno la prosecuzione dell'attività sanitaria in tutte le Unità Operative accreditate, anche a seguito del nuovo azionamento, riconoscendo alla nuova costituenda ASST della Brianza il relativo budget economico.

Gli esiti delle azioni sopra riportate sono riassunti di seguito.

**A) Il percorso standard** porta alla definizione del numero di persone, per reparto e singolo profilo professionale, coinvolte nel trasferimento. L'esito di tale attività comporta la elaborazione di un elenco nominativo e, ove non presente la persona, del numero di operatori e qualifica da acquisire con successivo bando da parte della ASST della Brianza.

**B) L'analisi delle Direzioni di UOC "a scavalco"** ha evidenziato le seguenti situazioni oggetto di valutazione e di proposta di istituzione di UOC nel presidio ove non presente.

| Denominazione Servizio presente nel PO di Desio   | Presidio di "incardinamento" della UOC | Direttore UOC            |  |
|---|--|--------------------------|--|
|   |  | Necessità di "copertura" | ASST di assegnazione della "copertura" |
| A_26 - Servizio di Medicina di Laboratorio - 2 - SMEL 713 (Anat. Patologica) Art UOC SMEL 715 Monza | PO Monza                               | No                       |  |
| 34 - Oculistica - UOS   | PO Monza                               | Sì                       | ASST della Brianza                     |
| 29 - Nefrologia - 1 - UOS   | PO Monza                               | Sì                       | ASST della Brianza                     |
| A_19 - Servizio di endoscopia - 1 - UOS, art UOC Endo Interv S GERARDO - UOS                        | PO Monza                               | No                       |  |
| 64 - Oncologia - 1 - UOS  | PO Monza                               | Sì                       | ASST della Brianza                     |
| 40 - Psichiatria - 1 - Psichiatria UO n. 38- - UOS  | PO Monza                               | No                       |  |
| 69 - Radiologia/Diagnostica per immagini - 1 - Apicalità: UOS                                       | PO Monza                               | Sì                       | ASST della Brianza                     |
| A_26 - Servizio di Medicina di Laboratorio - 1 - SMEL 501 (Analisi Chimico Cliniche)                | PO Desio                               | Sì                       | ASST di Monza                          |
| RIABILITAZIONE NEUROLOGICA - UOS (NON PRESENTE IN ASSETTO)  | PO Monza                               | No                       |  |
| A_14 - Farmacia ospedaliera - 1 - UOS   | PO Monza                               | No                       |  |
| 33 - Neuropsichiatria infantile - 1 - Articolazione UOC NPIA Monza                                  | PO Monza                               | No                       |  |
| 68 - Pneumologia - 1 - Artic UOC Pneumologia Monza (macroattività amb)                              | PO Monza                               | No                       |  |
| Anestesia e Rianimazione UOC (trasferimento titolare a Monza*)                                      | PO Desio                               | Sì                       | ASST della Brianza                     |
| UOC di Neuro rianimazione (nuova istituzione: vedi nota sotto riportata**)                          | PO Monza                               | Sì                       | ASST di Monza                          |

\*Il posto non è di nuova istituzione, è già previsto nel fabbisogno del PO di Desio, ma è stato "coperto" nel corso degli anni da universitario che torna a Monza. Per la struttura, già esistente, va quindi considerata la presenza del relativo finanziamento (vedi anche paragrafo 6.1).

\*\*L'Università di Milano Bicocca ha chiesto il reintegro a Monza dell'attuale Direttore di UOC di Anestesia e Rianimazione di Desio. Ne deriva la necessità di considerare l'istituzione di una UOC di Neuro rianimazione a Monza, con ulteriore incremento complessivo delle UOC ed integrazione del relativo finanziamento.

Vanno, quindi, considerati costi aggiuntivi conseguenti alla istituzione di nuove UOC, descritti nel paragrafo 6.1.

L'analisi degli dirigenti medici "a scavalco" tra Desio e Monza ha rilevato la seguente situazione.

("si spostano i medici")

| Denominazione struttura "ricevente" | sede  | Denominazione struttura "distaccante" | sede  | N. ore mensili |
|-------------------------------------|-------|---------------------------------------|-------|----------------|
| OCULISTICA                          | DESIO | OCULISTICA                            | MONZA | 152            |
| OSTETRICIA-GINECOLOGIA              | DESIO | GINECOLOGIA                           | MONZA | 24             |
| RADIOLOGIA                          | DESIO | FISICA SANITARIA                      | MONZA | 40             |
| RADIOLOGIA                          | DESIO | NEURORADIOLOGIA                       | MONZA | 24             |
| MEDICINA AMBULATORIO                | DESIO | GASTROENTEROLOGIA                     | MONZA | 24             |
| MEDICINA AMBULATORIO                | DESIO | REUMATOLOGIA                          | MONZA | 24             |
| MEDICINA AMBULATORIO                | DESIO | EMATOLOGIA                            | MONZA | 24             |
| CHIRURGIA GENERALE                  | DESIO | CHIRURGIA PLASTICA                    | MONZA | 30             |
| NEUROLOGIA                          | DESIO | NEUROCHIRURGIA                        | MONZA | 16             |
| PNEUMOLOGIA AMBULATORIO             | DESIO | PNEUMOLOGIA                           | MONZA | 28             |
| <b>Totale Desio da Monza</b>        |       |                                       |       | <b>386</b>     |
| fte Da Desio a Monza                |       |                                       |       | 2,5            |

Si è quindi proceduto:

- i. per più qualifiche omogenee, a sommare le singole quote percentuali e, ove ottenuto il risultato intorno al valore 100 o suoi multipli, a considerare la risorsa trasferibile;
- ii. per singole qualifiche, in presenza di quote percentuali significative e alla necessità della figura professione nel presidio di operatività, ad individuare qualifiche professionali aggiuntive;
- iii. per singole qualifiche, in presenza di quote percentuali poco significative, ad individuare aree per le quali attivare collaborazioni intra aziendali o interaziendali (con convenzione).

#### 4.2.2 Personale dei Poliambulatori Specialistici Territoriali

Nell'individuazione del personale dei poliambulatori specialistici territoriali da trasferire alla nuova ASST è stato seguito il "Percorso standard" descritto al punto precedente.

E' in corso la redazione dell'elenco nominativo e, ove non presente la persona, del numero di operatori e qualifica da acquisire con successivo bando da parte della ASST della Brianza.

Non sono previsti incrementi economici per la suddivisione standard del personale

### 4.2.3 Servizi territoriali

I servizi territoriali sono evidenziati nella tabella sottostante, con l'individuazione della tipologia e delle sedi nei vari comuni dell'ambito di Desio.

| CUDES  | STRUTTURA   | COMUNE           | INDIRIZZO                                 | AMB | CAL | Consultorio | Strutt. resid. assistenza disabili fisici | Strutt. resid. assistenza disabili psichici | Strutt. Resid. di NPI | Strutt. Resid. di Psich. | Strutt. semires. assistenza disabili psichici | Strutt. Semiresid. di NPI | Strutt. Semiresid. di Psich. | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti | Strutt. terr. assistenza tossicodipendenti e AIDS | Strutt. Terr. di NPI | Strutt. Terr. di Psich. |
|--------|---|------------------|---|-----|-----|-------------|---|---|-----------------------|--------------------------|---|---------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|-------------------------|
| 003105 | UONPI - AMB.EXTRAOSP. BOVISIO                         | BOVISIO-MASCIAGO | VIA CANTU' 7                              |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   | 1                    |                         |
| 003106 | CONSULTORIO FAM. BOVISIO M.                           | BOVISIO-MASCIAGO | VIA CANTU'.7                              |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      | 1                       |
| 003080 | AMBULATORIO PSICHIATRICO BRUGHERIO                    | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      | 1                       |
| 003088 | COMUNITA' PROTETTA BRUGHERIO                          | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003090 | POLIAMB.SPECIALISTICO-BRUGHERIO                       | BRUGHERIO        | VIALE LOMBARZIA 270                       | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003093 | CENTRO DIURNO BRUGHERIO                               | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           | 1                            |  |   |                      |                         |
| 003101 | COMUNITA' RIABILITATIVA ALTA ASSISTENZA               | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003107 | CONSULTORIO FAM. BRUGHERIO                            | BRUGHERIO        | VIALE LOMBARZIA 270                       |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003108 | U.O.N.P.I.A. SEDE AMBULATORIALE BRUGHERIO             | BRUGHERIO        | VIALE LOMBARZIA 270                       |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   | 1                    |                         |
|        | CONTINUITA' ASSISTENZIALE                             | BRUGHERIO        | Via Oberdan 83                            |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003055 | DISTRETTO- ATTIVITA' AMBULAT.                         | CESANO MADERNO   | VIA SAN CARLO BORRAMEO 2                  | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003058 | CAL CESANO MADERNO                                    | CESANO MADERNO   | VIA MERCANTINI, 14 ANG. VIA LEOPARDI      |     | 1   |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003072 | CENTRO DIURNO DI CESANO MADERNO                       | CESANO MADERNO   | VIA S.STEFANO 6/8                         |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           | 1                            |  |   |                      |                         |
| 003077 | CPS DI CESANO MADERNO                                 | CESANO MADERNO   | VIA S. STEFANO 6/8                        |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      | 1                       |
| 003084 | COMUNITA' RIABILITATIVA AD ALTA ASSISTENZA CRA "CASA" | CESANO MADERNO   | VIA S.STEFANO 6/8                         |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003110 | CONSULTORIO FAM. CESANO M.                            | CESANO MADERNO   | VIA SAN CARLO BORRAMEO 2                  |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003111 | CRA "CASA ROSA" SEMIRESIDENZIALE DI CESANO MADERNO    | CESANO MADERNO   | VIA S.STEFANO 6/8                         |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           | 1                            |  |   |                      |                         |
| 003112 | UONPIA- AMB.EXTRAOSP. CESANO M                        | CESANO MADERNO   | VIA S.CARLO BORRAMEO N.2                  |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   | 1                    |                         |
|        | CONTINUITA' ASSISTENZIALE                             | CESANO MADERNO   | Via Padre Boga 2                          |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003054 | POLIAMBULATORIO P.O. DESIO                            | DESIO            | VIA MAZZINI 1                             | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003060 | CENTRO SEMIRESIDENZIALE TERAPEUTICO PER ADOLESCEN     | DESIO            | VIA GABELLINI, 22                         |     |     |             |   |   |                       |                          |   | 1                         |                              |  |   |                      |                         |
| 003066 | CENTRO TERAP. PSICO-SOCIO EDUC. DI DESIO              | DESIO            | VIA GABELLINI, 22                         |     |     |             |   |   | 1                     |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003091 | DISTRETTO- ATTIVITA' AMBULAT.                         | DESIO            | VIA FOSCOLO 24                            | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003104 | UONPI - AMB.EXTRAOSP. DESIO                           | DESIO            | VIA MAZZINI 1                             |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      | 1                       |
| 003113 | CONSULTORIO FAMILIARE -DESIO                          | DESIO            | VIA FOSCOLO 24                            |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 000096 | R.S.D. BEATO PAPA GIOVANNI XXIII                      | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N.40                     |     |     |             | 1   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003035 | SERT LIMBIATE   | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 40                        |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              | 1  |   |                      |                         |
| 003037 | CONSULTORIO FAMILIARE LIMBIATE                        | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 40                        |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003056 | CPB "LOMBARDIA" DI LIMBIATE                           | LIMBIATE         | VIALE LOMBARZIA N.45                      |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003057 | CPB "TRIESTE" DI LIMBIATE                             | LIMBIATE         | VIA TRIESTE N. 161                        |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003062 | POLIAMBULATORIO TERRITORIALE LIMBIATE                 | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N. 19                    | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003063 | CPM 1-2 PIANO DI LIMBIATE                             | LIMBIATE         | VIA MONTE NERO 15/A                       |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003069 | CPM "IL GLICINE" DI LIMBIATE                          | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N. 24                    |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003070 | CPB "MONTENERO RIALZATO" DI LIMBIATE                  | LIMBIATE         | VIA MONTE NERO N.15/A                     |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003097 | CPM "BOSETO" DI LIMBIATE                              | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N. 38                    |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003114 | CENTRO DIURNO DI PSICHIATRIA "AQUARIUS"               | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |     |             |   |   |                       |                          | 1   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003115 | CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA CORBERI NUCLEO "L" | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003116 | CENTRO DIURNO DI PSICHIATRIA CORBERI "OSPEDALIERO"    | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |     |             |   |   |                       |                          | 1   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003117 | CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA CORBERI NUCLEO "H" | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |     |             |   |   |                       | 1                        |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003038 | S.E.R.T. - MONZA                                      | MONZA            | VIA SOLFERINO N. 12                       |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  | 1   |                      |                         |
| 003040 | AMBULATORIO PSICHIATRIA E PSICOLOGIA CLINICA OSPED    | MONZA            | VIA PERGOLES. 33                          |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      | 1                       |
| 003041 | N.O.A. - MONZA  | MONZA            | VIA SOLFERINO N. 16                       |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              | 1  |   |                      |                         |
| 003042 | GRUPPO OPERATIVO CARCERE                              | MONZA            | VIA SANQUIRICO - C/O CASA CIRCONDARIALE   |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  | 1   |                      |                         |
| 003044 | CENTRO TABAGISMO                                      | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                          |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  | 1   |                      |                         |
| 003045 | CONSULTORIO FAM. BOITO MONZA                          | MONZA            | VIA BOITO 2                               |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003046 | CONSULTORIO FAMILIARE -MONZA                          | MONZA            | VIA DE AMICIS, 17                         |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003074 | U.O.N.P.I.A. POLO TERRITORIALE MONZA                  | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                          |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003075 | CENTRO DIURNO CASA DI BIANCA                          | MONZA            | VIA GIORDANO, 9                           |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           | 1                            |  |   |                      |                         |
| 003079 | POLIAMBULATORIO OSPEDALE SAN GERARDO                  | MONZA            | VIA PERGOLES. 33                          | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003082 | CENTRO PSICO SOCIALE MONZA                            | MONZA            | VIA ALIPRANDI 23                          |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      | 1                       |
| 003085 | CENTRO DIURNO MONZA                                   | MONZA            | VIA GIORDANO, 9                           |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           | 1                            |  |   |                      |                         |
| 003089 | C.A.L. - CENTRO ASSISTENZA LIMITATA MONZA             | MONZA            | VIA PERGOLES. 33                          |     | 1   |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003096 | U.ON.P.I.A. POLO OSPEDALIERO MONZA                    | MONZA            | VIA PERGOLES. 33                          |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   | 1                    |                         |
| 003100 | POLIAMBULATORIO MONZA                                 | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                          | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
|        | CONTINUITA' ASSISTENZIALE                             | MONZA            | VIA PACINOTTI 2 C/O Croce Crossa Italiana |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003049 | CONSULTORIO FAM. MUGGIO'                              | MUGGIO'          | VIA DIANTE 4                              |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003071 | AMBULATORIO EXTRAOSPED. DI MUGGIO'                    | MUGGIO'          | VIA DE GASPERI, 14                        | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003050 | CONSULTORIO FAM. NOVA MIL SE                          | NOVA MILANESE    | VIA GIUSSANI 11                           |     |     |             | 1   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003065 | AMBULATORIO EXTRAOSP. NOVA MILANESE                   | NOVA MILANESE    | VIA GIUSSANI, 11                          | 1   |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
|        | CONTINUITA' ASSISTENZIALE                             | NOVA MILANESE    | Via Croce Rossa 2                         |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003051 | CONSULTORIO FAMILIARE -VAREDO                         | VAREDO           | VIA SAN GIUSEPPE 13                       |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |
| 003052 | UONPI - AMB.EXTRAOSP. VAREDO                          | VAREDO           | VIA S.GIUSEPPE 13                         |     |     |             |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   | 1                    |                         |
| 003053 | CONSULTORIO FAM. VILLASANTA                           | VILLASANTA       | PIAZZA ERBA 12                            |     |     | 1           |   |   |                       |                          |   |                           |                              |  |   |                      |                         |

| STRUTTURA  | COMUNE           | INDIRIZZO                                 | CUP | Servizi rivolti alla pop. Penitenziaria | Scelta e Revoca | Vaccinazioni | Ufficio Invalidi | Sportello unico welfare | Commissioni invalidi | Commissioni invalidi coordinamento e programmazione per ASST Vimercate | Commissioni medico legale patenti | Medicina legale visite collegiali | Continuità assistenziale | Protesica Maggiore e Ventioterapia | Auxili per assorbenza | Protesica minore web care | Sorveglianza legionellosi | Ufficio Estero | Cure domiciliari Dimissioni protette VMD | Certificazioni medico legali |
|--|------------------|---|-----|---|-----------------|--------------|------------------|-------------------------|----------------------|--|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|--|------------------------------|
| UONPI - AMB. EXTRAOSP. BOVISIO                           | BOVISIO-MASCIAGO | VIA CANTU' 7                              |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. BOVISIO M.                              | BOVISIO-MASCIAGO | VIA CANTU',7                              |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| AMBULATORIO PSICHIATRICO BRUGHERIO                       | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| COMUNITA' PROTETTA BRUGHERIO                             | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| POLIAMBULATORIO BRUGHERIO                                | BRUGHERIO        | VIALE LOMBARDIA 270                       | 1   |   | 1               | 1            |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO DIURNO BRUGHERIO                                  | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| COMUNITA' RIABILITATIVA ALTA ASSISTENZA                  | BRUGHERIO        | VIA S.MARGHERITA 30/34                    |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. BRUGHERIO                               | BRUGHERIO        | VIALE LOMBARDIA 270                       |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| U.O.N.P.I.A. SEDE AMBULATORIALE BRUGHERIO                | BRUGHERIO        | VIALE LOMBARDIA 270                       |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                | BRUGHERIO        | Via Oberdan 83                            |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   | 1                        |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| DISTRETTO- ATTIVITA' AMBULAT.                            | CESANO MADERNO   | VIA SAN CARLO BORROMEO 2                  | 1   |   | 1               | 1            |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       | 1                         |                           |                |  |                              |
| CAL CESANO MADERNO                                       | CESANO MADERNO   | VIA MERCANTINI, 14 ANG. VIA LEOPARDI      |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO DIURNO DI CESANO MADERNO                          | CESANO MADERNO   | VIA S.STEFANO 6/8                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CP5 DI CESANO MADERNO                                    | CESANO MADERNO   | VIA S. STEFANO 6/8                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| COMUNITA' RIABILITATIVA AD ALTA ASSISTENZA CRA "CA       | CESANO MADERNO   | VIA S.STEFANO 6/8                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. CESANO M.                               | CESANO MADERNO   | VIA SAN CARLO BORROMEO 2                  |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CRA "CASA ROSA" SEMIRESIDENZIALE DI CESANO MADERNO       | CESANO MADERNO   | VIA S.STEFANO 6/8                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| UONPIA- AMB.EXTRAOSP. CESANO M                           | CESANO MADERNO   | VIA S.CARLO BORROMEO N.2                  |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                | CESANO MADERNO   | Via Padre Boga 2                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   | 1                        |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| POLIAMBULATORIO P.O. DESIO                               | DESIO            | VIA MAZZINI 1                             | 1   |   |                 | 1            |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO SEMIRESIDENZIALE TERAPEUTICO PER ADOLESCENTI      | DESIO            | VIA GABELLINI, 22                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO TERAP. PSICO-SOCIO EDUC. DI DESIO                 | DESIO            | VIA GABELLINI, 22                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| DISTRETTO- ATTIVITA' AMBULAT.                            | DESIO            | VIA FOSCOLO 24                            |     |   | 1               |              | 1                | 1                       |                      |  |                                   |                                   |                          | 1                                  | 1                     | 1                         | 1                         | 1              | 1  | 1                            |
| UONPI - AMB. EXTRAOSP. DESIO                             | DESIO            | VIA MAZZINI 1                             |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAMILIARE -DESIO                             | DESIO            | VIA FOSCOLO 24                            |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| R. S. D. BEATO PAPA GIOVANNI XXIII                       | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N. 40                    |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| SERT LIMBIATE  | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 40                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAMILIARE LIMBIATE                           | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 40                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CPB "LOMBARDIA" DI LIMBIATE                              | LIMBIATE         | VIALE LOMBARDIA N.45                      |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CPB "TRIESTE" DI LIMBIATE                                | LIMBIATE         | VIA TRIESTE N.161                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| POLIAMBULATORIO TERRITORIALE LIMBIATE                    | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N.19                     | 1   |   | 1               | 1            |                  |                         |                      |  |                                   |                                   | 1                        |                                    |                       | 1                         |                           |                |  | 1                            |
| CPM 1-2 PIANO DI LIMBIATE                                | LIMBIATE         | VIA MONTE NERO 15/A                       |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CPM "IL GLUCINE" DI LIMBIATE                             | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N.24                     |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CPB "MONTENERO RIALZATO" DI LIMBIATE                     | LIMBIATE         | VIA MONTE NERO N.15/A                     |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CPM "ROSETO" DI LIMBIATE                                 | LIMBIATE         | VIA MONTE GRAPPA N.38                     |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO DIURNO DI PSICHIATRIA "AQUARIUS"                  | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA CORBERI NUCLEO        | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO DIURNO DI PSICHIATRIA CORBERI "OSPEDALIERO        | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO RESIDENZIALE DI PSICHIATRIA CORBERI NUCLEO        | LIMBIATE         | VIA MONTEGRAPPA 19                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| S.E.R.T. - MONZA   | MONZA            | VIA SOLFERINO N. 12                       |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| AMBULATORIO PSICHIATRIA E PSICOLOGIA CLINICA OSPEDALIERO | MONZA            | VIA PERGOLESI 33                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| N.O.A. - MONZA   | MONZA            | VIA SOLFERINO N. 16                       |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| GRUPPO OPERATIVO CARCERE                                 | MONZA            | VIA SANGUIRICO - C/O CASA CIRCONDARIALE   |     | 1                                       |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO TABAGISMO   | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. BOITTO MONZA                            | MONZA            | VIA BOITTO 2                              |     |   | 1               |              | 1                | 1                       | 1                    | 1  | 1                                 | 1                                 |                          | 1                                  |                       | 1                         |                           | 1              | 1  |                              |
| CONSULTORIO FAMILIARE -MONZA                             | MONZA            | VIA DE AMICIS 17                          |     |   |                 | 1            |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| U.O.N.P.I.A. POLO TERRITORIALE MONZA                     | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO DIURNO CASA DI BIANCA                             | MONZA            | VIA GIORDANO, 9                           |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| POLIAMBULATORIO OSPEDALE SAN GERARDO                     | MONZA            | VIA PERGOLESI 33                          | 1   |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO PSICO SOCIALE MONZA                               | MONZA            | VIA ALIPRANDI 23                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CENTRO DIURNO MONZA                                      | MONZA            | VIA GIORDANO, 9                           |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| C.A.L. - CENTRO ASSISTENZA LIMITATA MONZA                | MONZA            | VIA PERGOLESI 33                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| U.O.N.P.I.A. POLO OSPEDALIERO MONZA                      | MONZA            | VIA PERGOLESI 33                          |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| POLIAMBULATORIO MONZA                                    | MONZA            | VIA SOLFERINO 16                          | 1   |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                | MONZA            | VIA PACINOTTI 2 C/O Croce Crossa Italiana |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. MUGGIO'                                 | MUGGIO'          | VIA DANTE 4                               |     |   |                 | 1            |                  |                         |                      |  |                                   |                                   | 1                        |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| AMBULATORIO EXTRAOSPED. DI MUGGIO'                       | MUGGIO'          | VIA DE GASPERI, 14                        | 1   |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. NOVA MILSE                              | NOVA MILANESE    | VIA GIUSSANI 11                           |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| AMBULATORIO EXTRAOSP. NOVA MILANESE                      | NOVA MILANESE    | VIA GIUSSANI, 11                          | 1   |   |                 |              |                  |                         | 1                    |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONTINUITA' ASSISTENZIALE                                | NOVA MILANESE    | Via Croce Rossa 2                         |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAMILIARE -VAREDO                            | VAREDO           | VIA SAN GIUSEPPE 13                       |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| UONPI - AMB. EXTRAOSP. VAREDO                            | VAREDO           | VIA S. GIUSEPPE 13                        |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |
| CONSULTORIO FAM. VILLASANTA                              | VILLASANTA       | PIAZZA ERBA 12                            |     |   |                 |              |                  |                         |                      |  |                                   |                                   |                          |                                    |                       |                           |                           |                |  |                              |

Per determinare il numero di dipendenti dislocati sul territorio da trasferirsi da ASST Monza verso la costituenda ASST della Brianza si è proceduto ad una analisi delle variazioni, dal 2015 al 2019, della consistenza del personale in servizio e dei volumi di attività erogate.

In base alle risultanze di tale analisi, ed alle valutazioni conseguenti, viene proposto un assetto di personale della costituenda ASST per ciascun servizio territoriale.

Con riferimento alle cessazioni verificatesi sui diversi servizi territoriali nel corso del 2° semestre 2019 e nei primi 6 mesi del 2020, sono in corso i necessari approfondimenti per valutare se già inserite da ASST Monza nel PGRU o se le sostituzioni sono da richiedere/inserire da parte di ASST Vimercate in un eventuale aggiornamento del proprio PGRU.

Nella tabella finale del presente capitolo, si riportano i prospetti di dettaglio per singolo servizio territoriale, con le seguenti informazioni:

- personale in servizio presso ASST di Monza giugno 2019 da trasferire alla ASST della Brianza
- personale cessato in ASST di Monza nel periodo luglio 2019 / data del presente documento per il quale è già in previsione sostituzione da parte di ASST di Monza (PGRU)
- personale per il quale si chiede un incremento (evidenziando quello relativo ad ASST Monza, che non viene considerato nella tabella della situazione a regime per ASST della Brianza)
- assetto a regime costituenda ASST della Brianza (somma delle precedenti – esclusi incrementi richiesti per ASST Monza).

#### *4.2.3.1 Consultori*

L'ambito distrettuale di Desio include 7 sedi consultoriali, che saranno ricondotte alla costituenda ASST della Brianza, in particolare:

- Consultorio di Desio
- Consultorio di Limbiate
- Consultorio di Cesano Maderno
- Consultorio di Nova Milanese
- Consultorio di Bovisio
- Consultorio di Muggiò
- Consultorio di Varedo

Nel 2019, presso le 7 sopra citate sedi di consultorio, sono state erogate complessivamente 8.802 prestazioni, con un trend in riduzione rispetto al 2017, peraltro in gran parte motivato da una diversa modalità di rendicontazione di alcune tipologie di attività.

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- dirigenti sanitari: -1
- infermieri / ostetriche: -3
- assistenti sociali: -2
- amministrativi: 0

**Conclusioni:** al fine di assicurare il volume di prestazioni erogate nel 2019, in relazione anche al ruolo che hanno i consultori in alcuni percorsi strategici di integrazione ospedale – territorio quali il

basso rischio ostetrico, si richiede il ripristino delle 3 unità di personale infermieristico / ostetriche e di 1 assistente sociale presenti nel 1° semestre 2019 e cessati nel 2° semestre.

L'assetto del personale assegnato ai consultori della costituenda ASST della Brianza prevendrebbe pertanto:

- dirigenti sanitari: 4 unità
- infermieri / ostetriche: 12 unità (9 + 3 cessazioni dal 2° semestre 2019 da sostituire)
- assistenti sociali: 3 unità (2 + 1 cessazione dal 2° semestre 2019 da sostituire)
- amministrativi: 1 unità

#### 4.2.3.2 Valutazione multidimensionale

L'affermimento dell'Ambito distrettuale di Desio alla ASST della Brianza include il trasferimento della funzione di valutazione multidimensionale del bisogno, comprendente anche le valutazioni finalizzate all'erogazione delle cure domiciliari (ADI) ed al relativo controllo.

In termini di volumi di attività (misurati su casi di assistiti in ADI e con misura per gravissima disabilità B1) l'andamento è riassunto nella tabella di seguito.

| Valutazioni    | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| Nr casi B1+ADI | 1.458 | 1.672 | 1.798 | 1.623 |

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- infermieri: -5
- tecnici: -3
- OSS: -3
- assistenti sociali: -1

Nel confronto tra la situazione di personale del 2015 e la situazione 2019, va tenuto in considerazione il fatto che nel 2015 era presente nell'ex ASL Monza Brianza una quota di attività di erogazione diretta ADI, che è attualmente cessata.

**Conclusioni:** facendo un confronto tra l'attuale dotazione di personale in servizio nella valutazione multidimensionale del bisogno presso l'Ambito di Vimercate, paragonabile in termini di numero abitanti con l'Ambito di Desio, emerge che il personale in servizio al 2019 è sufficiente per garantire l'attività.

Pertanto, l'assetto del personale assegnato alla valutazione multidimensionale del bisogno della costituenda ASST della Brianza prevede:

- infermieri/riab: 5 unità
- assistenti sociali: 2 unità
- tecnici 2 unità

#### 4.2.3.3 Scelta e revoca ed esenzioni

L'affermimento dell'Ambito distrettuale di Desio alla ASST della Brianza include il trasferimento della funzione di scelta e revoca ed altre attività amministrative ex distrettuali, attualmente erogate dall'ASST Monza nei siti indicati in tabella 1

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- amministrativi: -4

Rispetto alle 11 unità di personale amministrativo formalmente assegnate a Desio, 1 di queste è impegnata al SUPI e 2 svolgono attività centralizzata in ASST Monza.

**Conclusioni:** il modello erogativo attualmente in essere presso l'ASST Vimercate prevede la dotazione media di 3-4 persone (in base a fasce orarie di apertura e numero sportelli) per il funzionamento di ciascun punto di scelta e revoca. Per questo motivo si delinea un assetto della scelta revoca presso l'Ambito di Desio con almeno 11 persone, di cui:

- 8 amministrativi, già assegnati alla funzione
- 1 amministrativo, in sostituzione di una cessazione intercorsa nel 2° semestre 2019
- 1 amministrativo proveniente da altra funzione di ASST Monza, in sostituzione della risorsa assegnata a scelta / revoca ma impegnata al SUPI.
- 1 medico da richiedere in incremento per attività distrettuali ASST Brianza (es protesica, VMD, esenzioni)

#### 4.2.3.4 Vaccinazioni

L'ambito distrettuale di Desio include 4 punti vaccinali, che verranno afferiti alla ASST della Brianza, in particolare:

- Limbiate;
- Desio;
- Muggiò;
- Cesano Maderno.

Nel 2019, presso le 4 sopra citate sedi, sono state erogate complessivamente 75.790 prestazioni, con un trend in incremento rispetto al 2016.

|                | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nr prestazioni | 46.790      | 78.145      | 76.663      | 75.790      |

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- dirigenti medici: -1
- infermieri: +5
- tecnico prevenzione / assistente sanitario: +1
- amministrativi: -1

Rispetto ad alcune risorse di personale medico ed infermieristico assegnato formalmente sulle sedi vaccinali dell'ambito di Desio (per la precisione 2 infermieri e tutti i 4 medici), si precisa tuttavia che ASST Monza segnala alcuni turni gestiti presso le sedi di Monza.

**Conclusioni:** al fine di definire il numero di risorse da assegnare all'ASST della Brianza, considerati i turni gestiti sulle due sedi, verrà adottato un metodo che tenga conto del numero di prestazioni erogate presso le due sedi e la turnistica 2019 (es. ottobre-novembre-dicembre) delle risorse mediche ed infermieristiche sulle diverse sedi. In termini di prestazioni erogate, sul totale di prestazioni 2019 dell'ASST Monza, il 60% è stato erogato presso la sede di Desio e il 40% presso la sede di Monza.

L'assetto del personale del servizio vaccinazioni della costituenda ASST della Brianza, da consolidare sulla base delle valutazioni sopra richiamate, al fine di assicurare i volumi 2019, dovrebbe prevedere:

- dirigenti medici: 3 unità
- infermieri: 11 unità (di cui una in sostituzione di 1 risorsa cessata nel 2° semestre 2019)
- OSS: 1 unità
- tecnico prevenzione / assistente sanitario: 3 unità

Si rende necessario richiedere di incrementare una unità di medico per ASST di Monza al fine di garantire il mantenimento delle attività.

#### *4.2.3.5 Protesica*

L'ambito distrettuale di Desio include diverse sedi di assistenza protesica, che afferiranno all'ASST della Brianza.

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- amministrativi: +1

**Conclusioni:** al fine di assicurare il volume di prestazioni erogate nel 2019, si conferma la dotazione attualmente presente, composta da 4 unità di personale amministrativo.

#### *4.2.3.6 Invalidità Civile*

L'ambito distrettuale di Desio include l'attività di invalidità civile erogata presso la sede di Nova Milanese, che afferirà all'ASST della Brianza.

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- Assistenti sociali: +1

**Conclusioni:** al fine di assicurare il volume di prestazioni erogate nel 2019, si conferma la dotazione attualmente presente, composta da 3 unità di personale amministrativo e da 1 assistente sociale.

#### *4.2.4 Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze*

##### *4.2.4.1 Struttura Complessa Psichiatria*

L'afferimento dell'ambito di Desio alla costituenda ASST della Brianza, per quanto concerne la psichiatria, prevede il trasferimento dei seguenti servizi:

- CPS Cesano Maderno
- CRA "Casa di Rosa" di Cesano Maderno
- CD di Cesano Maderno

- SPDC Desio
- CPM “Monte Nero” di Limbiate;
- CPM “Il Glicine” di Limbiate;
- CPM “Roseto” di Limbiate;
- CPB “Montenero” di Limbiate;
- CPB “Lombardia” di Limbiate;
- CPB Trieste di Limbiate

Di seguito, rimandando allo specifico capitolo gli approfondimenti sui possibili scenari derivanti dalla trasformazione del Polo Ospedaliero di ASST Monza in IRCCS, viene comunque definito l’assetto dei servizi psichiatrici oggi presenti sul territorio dell’ambito territoriale di Desio.

Nel 2019, presso i CPS, sono state erogate complessivamente 75.790 prestazioni, con un trend in modica riduzione rispetto agli anni precedenti.

|                | 2017   | 2018   | 2019   |
|----------------|--------|--------|--------|
| Nr prestazioni | 78.145 | 76.663 | 75.790 |

Di seguito, si riportano i dati relativi all’attività di ricovero presso il SPDC di Desio (20 posti letto), da cui si rileva una sostanziale invarianza.

|             | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-------------|------|------|------|------|
| Nr ricoveri | 582  | 600  | 609  | 597  |

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

| Figura professionale | CPS Cesano Maderno<br>(comprendendo CPS, CRA, CD) | SPDC Desio              |
|----------------------|---|-------------------------|
|                      | Variazione 2019 vs 2015                           | Variazione 2019 vs 2015 |
| Dirigenti medici     | -2  | -                       |
| Dirigenti sanitari   | -   | -                       |
| Infermieri           | -2  | -1                      |
| Riab / educatori     | -   | -                       |
| Assistenti soc.      | -1  | -                       |
| OSS                  | -   | -1                      |
| Tecnici              | -   | -                       |

Oltre al personale strutturato, è necessario ripartire le risorse destinate ai progetti regionali e già assegnate all’ASST Monza, avendo come driver di riferimento la popolazione assistita dall’ASST della Brianza e dall’ASST Monza.

**Conclusioni:** al fine di assicurare il volume di prestazioni erogate complessivamente dalla SC Psichiatria sull’Ambito di Desio nel 2019, inclusa la copertura di guardie e reperibilità presso il SPDC di Desio, è da prevedere la sostituzione delle cessazioni avvenute nel 2019, in particolare: 2 medici, 1 infermiere, 1 assistente sociale.

L'assetto del personale assegnato ai servizi psichiatrici della costituenda ASST della Brianza, comprendente la residenzialità psichiatrica di Limbiate, per la quale si prevede il trasferimento del personale attualmente in servizio, risulta pertanto come di seguito indicato.

| Figura professionale | Servizi territoriali Cesano<br>Maderno/Limbiate | SPDC Desio           |
|----------------------|---|----------------------|
|                      | Assetto ASST Brianza                            | Assetto ASST Brianza |
| Dirigenti medici     | 5 (3+2 cessazioni dal 2° sem. 2019)             | 5                    |
| Dirigenti sanitari   | 2   |                      |
| Infermieri           | 28 (27+1 cessazione dal 2° sem. 2019)           | 1                    |
| Riab / educatori     | 6   |                      |
| Assistenti soc.      | 2 (1 + 1 cessazione dal 2° sem. 2019)           |                      |
| OSS                  | 6   |                      |
| Tecnici              | 1   |                      |
| Amministrativi       | 1   |                      |

#### 4.2.4.2 Servizio Dipendenze

L'ambito distrettuale di Desio include l'attività del SERD di Limbiate, che afferirà alla ASST della Brianza

Nel 2019, sono state erogate complessivamente 20.126 prestazioni, con un trend in significativo aumento rispetto al 2016 (+22%).

|                | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nr prestazioni | <b>16.500</b> | <b>19.240</b> | <b>17.585</b> | <b>20.126</b> |

In termini di personale, tra il 2015 ed il giugno 2019 non sono state registrate variazioni in negativo (incremento di 1 unità di personale infermieristico), mentre nella seconda metà del 2019 un medico è stato parzialmente riassegnato al SERD di Monza in ragione del più elevato numero di prestazioni garantito da quest'ultimo presidio a fronte della medesima dotazione di personale. Si rappresenta pertanto l'esigenza di un incremento per ASST Brianza di una unità di Medico per il SERD di Limbiate al fine di garantire l'erogazione dei volumi di attività esistenti.

**Conclusioni:** al fine di assicurare il volume di prestazioni erogate nel 2019, si conferma la dotazione attualmente presente, composta da:

- 3 dirigenti medici (di cui uno in sostituzione di un medico trasferito a Monza)
- 1 dirigente sanitario
- 1 amministrativo
- 6 infermieri / personale riabilitazione / educatori professionali
- 3 assistenti sociali

Si richiede una unità in incremento rispetto all'attuale dotazione a compensazione del trasferimento di un medico a Monza nel 2° semestre 2019.

#### 4.2.4.3 Presidio Corberi e Residenza Sanitaria Disabili Papa Giovanni XXIII

L'affermamento dell'ambito di Desio alla costituenda ASST della Brianza prevede il trasferimento della gestione del Presidio Corberi e della limitrofa RSD Papa Giovanni XXIII.

Si rimanda agli specifici capitoli la questione inerente il progetto di riqualificazione del presidio Corberi, nonché gli aspetti relativi alla gestione della proprietà (ASST Rhodense) della struttura su cui insiste l'RSD.

Verrà trasferito, alla costituenda ASST della Brianza, tutto il personale oggi assegnato al Corberi come da tabella riepilogativa sotto riportata.

| TRASFERIMENTI   |           |     |          |                   |                                      |   |         |     |
|---|-----------|-----|----------|-------------------|--------------------------------------|---|---------|-----|
| DIRIGENTI   |           |     | COMPARTO |                   |                                      |   |         |     |
| Medico  | Sanitario | PTA | INF      | OSS/OTA/ausiliari | TECNICO SAN (ASS SAN/RIAB/EDU/LOGOP) | TECNICO NON SAN.                                    | ASS SOC | AMM |
| 1(*)+1 in sostituzione di cessazione 2° semestre 2019 |           | 1   | 23       | 64                | 29                                   | 40+1 in sostituzione di cessazione 2° semestre 2019 | 1       | 1   |

(\*) attualmente coperto per 12 ore con contratto libero professionale

Per quanto riguarda la RSD di seguito la tabella riepilogativa del personale che verrà trasferito:

| TRASFERIMENTI |           |     |          |                   |                                      |                  |         |     |
|---------------|-----------|-----|----------|-------------------|--------------------------------------|------------------|---------|-----|
| DIRIGENTI     |           |     | COMPARTO |                   |                                      |                  |         |     |
| Medico        | Sanitario | PTA | INF      | OSS/OTA/ausiliari | TECNICO SAN (ASS SAN/RIAB/EDU/LOGOP) | TECNICO NON SAN. | ASS SOC | AMM |
| 2             |           |     | 5        | 22                | 1                                    | 3                |         |     |

#### 4.2.4.4 Struttura Complessa Neuro Psichiatria Infanzia e Adolescenza

Come nel caso della psichiatria, anche per la NPIA si rimanda agli approfondimenti dello specifico capitolo per le necessarie considerazioni sul modello da adottare in vista del processo di trasformazione del S. Gerardo in IRCCS. Attualmente, la SC NPIA dell'ASST di Monza gestisce, sul territorio dell'Ambito di Desio, i seguenti servizi:

- 1 Centro Residenziale Terapeutico, "Lo Scarabocchio", di Desio
- 1 Centro Semiresidenziale Terapeutico, "Lo Scarabocchio", di Desio
- 4 Ambulatori A Bovisio Masciago, Cesano Maderno, Desio e Varedo

Il reparto ospedaliero presente presso il P.O. San Gerardo rappresenta una delle 5 realtà presenti in regione Lombardia.

Non considerando, per il momento, il processo di trasformazione in IRCCS che sta interessando il P.O. San Gerardo, di seguito si rappresentano le modalità di passaggio dei servizi sopraelencati alla costituenda ASST della Brianza.

Nel 2019, presso le 4 sopracitate sedi di UONPIA, sono state erogate complessivamente 23.132 prestazioni, con un trend in incremento rispetto al 2016 (+6,34%).

|                | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   |
|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Nr prestazioni | 21.753 | 22.866 | 22.166 | 23.132 |

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- logopedisti: +2
- dirigenti medici: -1
- amministrativi: +1
- educatori: +1

**Conclusioni:** al fine di assicurare il volume di prestazioni erogate nel 2019, dato il trend in crescita, si richiede, con livello di priorità 1, il ripristino della unità di personale medico se non già compresa nel PGRU (cessato a dicembre 2019) e con priorità 2 il ripristino dell'unità di logopedista cessato a gennaio 2020.

L'assetto del personale assegnato alle UONPIA della costituenda ASST della Brianza prevedrebbe pertanto:

- dirigenti medici: 2 unità (1+1 cessazione dal 2° sem. 2019)
- psicologi: 2 unità
- logopedisti: 6 unità (di cui una a ripristino cessazione)
- psicomotricisti: 4 unità
- fisioterapisti: 4 unità
- educatori: 1 unità
- amministrativi: 1 unità

Va aggiunto che in relazione ai volumi di prestazioni sopra riportati, è da considerare l'apporto di eventuali NPI SUMAI assegnati alle sedi periferiche di Cesano, Bovisio e Varedo, alle quali non risulterebbe assegnato personale medico NPI strutturato.

Per quanto concerne la **Comunità Terapeutica "Lo Scarabocchio" di Desio**, stante la peculiarità della comunità e gli aspetti di rilevante diretta relazione con l'UONPIA di Monza, si ritiene che la stessa resti in afferenza della ASST di Monza con la stipula di eventuali convenzioni rispetto alla gestione dell'immobile e dei rapporti con l'UONPIA della ASST della Brianza.

Infine, relativamente ai progetti regionali, si prevede la ripartizione delle risorse assegnate in base al criterio del numero di residenti sul territorio di competenza. Per quanto riguarda la ripartizione dei fondi progetti NPIA si propone l'utilizzo quale criterio di ripartizione non tanto della popolazione quanto il monte ore di NPIA svolto nei vari servizi più quello della reperibilità: questo perché ricoveri, PS e DH di Monza servono la popolazione di entrambe le ASST.

#### *4.2.4.5 Gli scenari del Dipartimento salute Mentale e Dipendenze*

### **Modello di gestione del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze (DSMD), con analisi dei possibili scenari rispetto ad una afferenza territoriale o "di funzione"**

La prospettiva futura di trasformazione del Presidio Ospedaliero San Gerardo di Monza in IRCCS pone, già da ora, la necessità di una riflessione sul modello che si intende adottare per i servizi garantiti dal Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze (comprendente la Psichiatria, la

Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza e le Dipendenze) al fine di assicurare la continuità assistenziale ai pazienti nel rispetto del principio di territorialità.

In questa prospettiva, la proposta è di mantenere in carico al Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze (DSMD) della ASST di Monza le strutture ubicate sul territorio di futura pertinenza, sviluppando e implementando, comunque, una rete diffusa e solida di integrazione e collaborazione tra i DSMD delle due ASST.

A questa ipotesi è giunti dopo avere analizzato, oltre a questa, anche altri modelli.

Il primo, analogo a quello in atto presso l'IRCCS San Matteo di Pavia, prevede il conferimento alla ASST della Brianza di tutti i servizi / strutture del DSMD dell'ASST di Monza con l'assetto risultante al 1/7/2020, (comuni di Monza, Brugherio e Villasanta), delle degenze psichiatriche SPDC e di neuropsichiatria, CPS e ambulatori psichiatrici e NPIA, strutture residenziali e semiresidenziali, SERD. Tale scenario è stato ritenuto non adatto alla evoluzione sia della ASST di Monza che del futuro IRCCS, facendo venire meno uno degli obiettivi alla base della presente progettualità volta a prevedere, per i servizi dell'area della salute mentale, una integrazione tra strutture ospedaliere e territoriali.

Si è anche considerato un ulteriore modello, che ipotizzava l'afferenza funzionale delle strutture e dei servizi del territorio dell'ambito di Carate Brianza alla ASST di Monza anziché a quella della Brianza. Questa ipotesi, con una base sui flussi di utenza, non si è, tuttavia, ritenuta percorribile in ragione di una rilevante variazione degli assetti territoriali che avrebbe coinvolto aspetti di connessione con la rete sociale e che avrebbe rappresentato una applicazione estensiva rispetto agli indirizzi vigenti.

Pertanto lo scenario che si rappresenta come più percorribile è quello che prevede il mantenimento futuro di tutti i servizi / strutture del DSMD dell'ASST di Monza con l'assetto risultante dal 1/1/2021, (comuni di Monza, Brugherio e Villasanta), delle degenze psichiatriche SPDC e di neuropsichiatria, CPS e ambulatori psichiatrici e NPIA, strutture residenziali e semiresidenziali, SERD, nel costituendo IRCCS San Gerardo. Verrebbero invece conferite all'ASST della Brianza, così come previsto dalla L.R. 23/2015, tutte le strutture territoriali afferenti all'Ambito distrettuale di Desio (con esclusione della comunità terapeutica per minori di Desio "Lo Scarabocchio").

Il beneficio derivante da questa soluzione è rappresentato dal mantenimento di tutti i rapporti di integrazione dei servizi del DSMD con il territorio (enti locali, ambiti, scuole, formazione lavorativa, servizi del privato sociale – quindi housing sociale, inserimenti lavorativi, interventi sociali, borse lavoro, progettualità riabilitative risocializzanti, ecc), su tutti gli Ambiti. Questa continuità rappresenta certamente un valore per i 52 Comuni della nuova ASST della Brianza, che in questo modo si troverebbero ad avere una sola ASST di riferimento per tutti i servizi sociosanitari e territoriali. Diversamente, il rischio che si corre è che i 52 Comuni si ritroverebbero in una configurazione ad assetto variabile dove, in base all'Ambito di appartenenza, avrebbero ASST e interlocutori diversi per i diversi servizi (scelta e revoca, consultorio, ADI, psichiatria, etc). Inoltre, la continuità del territorio assicura la migliore prossimità dei servizi ai cittadini, fattore critico di successo su una ASST che avrà un'estensione di 357 km quadrati.

Questo scenario potrebbe essere la base per un futuro IRCCS con apertura sul territorio, ampliandone la rete delle strutture territoriali con il mantenimento in carico dei servizi consultoriali dell'ambito di Monza (4 consultori, 2 a Monza, 1 a Villasanta e 1 a Brugherio) al fine della continuità dell'area materno infantile.

In sintesi, è lo scenario che concilia gli aspetti giuridici di rispetto di quanto previsto dalle leggi regionali 23/2015 e 23/2019, assicurando la continuità dei percorsi sul territorio, mantenendo e rafforzando i raccordi con i Comuni.

Mantenere, infine, con il futuro IRCCS San Gerardo i servizi territoriali dedicati alla salute mentale (ubicati i comuni di Monza, Brugherio e Villasanta) ricalcherebbe il "modello operativo" ora vigente per il Policlinico di Milano, con la presenza di pressoché tutta la filiera delle diverse intensità di cura delle patologie mentali dall'infanzia all'età adulta.

Inoltre, sempre nella prospettiva di continuità di assistenza tra ospedale e territorio, come riportato nel precedente capitolo specifico sulla NPIA, si ravvisa l'opportunità di mantenere in carico alla NPI del San Gerardo, e quindi alla ASST di Monza, le strutture residenziali e semiresidenziali di Desio ("Lo scarabocchio").

Sempre nell'ambito della NPI, andrà definita una convenzione per attività mediche da parte della ASST della Brianza a supporto delle reperibilità nel PS della ASST di Monza.

La scelta dovrà tenere in considerazione il soddisfacimento dei bisogni e la replicabilità del modello in ulteriori situazioni analoghe in Lombardia.

Questo scenario deve comunque poter contare su una **forte integrazione territoriale di tutta la rete dei servizi della salute mentale della provincia di Monza e della Brianza**, attraverso strumenti, processi, modelli condivisi e formalizzati tra le due ASST (di Monza e della Brianza).

#### 4.2.5 Centro Dialisi ad Assistenza Limitata Cesano Maderno

L'affermamento dell'ambito di Desio alla ASST della Brianza includerebbe il passaggio del CAL di Cesano Maderno.

In termini di personale, tra il 2015 ed il 2019 si è registrata la seguente variazione:

- infermieri: -1
- tecnici: -1

**Conclusioni:** l'assetto è definito in modo integrato rimandando all'area del polo ospedaliero. L'assetto disponibile al 2019 prevede presso il CAL di Cesano Maderno le seguenti unità di personale:

- 9 infermieri
- 2 OTA.

#### 4.2.6 Poliambulatori

L'ambito distrettuale di Desio include 4 sedi poliambulatoriali territoriali oltre ad un poliambulatorio ubicato all'interno del P.O; tutti questi ambulatori afferiranno alla ASST della Brianza, in particolare:

- Cesano Maderno
- Limbiate
- Muggiò
- Nova Milanese
- Poliambulatorio ospedaliero di Desio

Anche per questa area l'assetto è definito in modo integrato rimandando all'analisi relativa al polo ospedaliero. L'assetto disponibile al 2019 prevede presso i Poliambulatori le seguenti unità di personale:

- 38 infermieri
- 3 OTA
- 2 OSS, cui si aggiunge 1 cessazione intercorsa dal 2° semestre 2019
- 6 tecnici sanitari (3 ortottisti, 2 tecnici neurofisiopatologia, 1 audiometrista)

Il personale amministrativo assegnato ai Poliambulatori (corrispondente a 2 unità) verrà gestito nell'ambito del personale di front e back office assegnato alle sedi ospedaliere e territoriali.



#### 4.2.7 Servizi centrali

Relativamente ai c.d. “Servizi Centrali”, va evidenziato che in fase di costituzione della ASST di Monza vi erano transitati dalla ASL della provincia di Monza e della Brianza e dalla AO di Desio e Vimercate complessivamente n. 42 operatori.

Il tema delle risorse delle strutture centrali è particolarmente complesso poiché risente sia dei passaggi non avvenuti all’epoca del primo azionamento (circa - 16 operatori per l’ASST di Monza, ovvero ne sono transitati 42 contro il teorico che veniva definito con dgr di 58 elementi, e - 10 operatori per l’ASST di Vimercate).

Pertanto si è deciso di verificare, per ogni struttura, in FTE, al 30.06.2019, il tempo riservato alle attività dedicate a Desio e di richiedere a Regione Lombardia, in presenza di un numero di operatori superiore ai 42 transitati alla ASST di Monza, una integrazione con la relativa assegnazione di risorse.

Al fine di ripartire le risorse relative alle funzioni amministrative sono stati individuati per aree tematiche alcuni criteri, che hanno portato agli esiti descritti nella tabella seguente.

| STRUTTURE solo comparto NO DIR | 30/06/2019 |            |            | DRIVER         | ASST Brianza FTE | Cessione risorse sostenibile |
|--------------------------------|------------|------------|------------|----------------|------------------|------------------------------|
|                                | PT         | TP         | FTE        |                |                  |                              |
| GESTIONE RISORSE UMANE         | 8          | 35         | 39         | n. dip.        | 12,4             | 11                           |
| AFFARI GENERALI E LEGALI       | 5          | 17         | 19,5       | n. dip.        | 6,2              | 2                            |
| ECONOMICO FINANZIARIO          | 5          | 16         | 18,5       | ricavi         | 4,4              | 2                            |
| UFFICIO TECNICO                | 2          | 42         | 43         | mq             | 11,7             | 12                           |
| INGEGNERIA CLINICA             |            | 7          | 7          | valore         | 1,6              | 2                            |
| SISTEMI INFORMATIVI            | 1          | 22         | 22,5       | pdl            | 4,7              | 5                            |
| ACQUISTI                       | 0          | 11         | 11         | ricavi         | 3,0              | 3                            |
| ECONOMATO                      | 2          | 23         | 24         | ricavi         | 5                | 2                            |
| FORMAZIONE                     | 1          | 7          | 7,5        | n. dip.        | 2,4              | 2                            |
| CONVENZIONI                    |            | 3          | 3          | n. convenzioni | 0,5              | 0                            |
| CONTROLLO di GESTIONE          |            |            | 5          | ricavi         | 1                | 1                            |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>24</b>  | <b>180</b> | <b>192</b> |                | <b>52.9</b>      | <b>42,0</b>                  |

\*Driver considerati con riferimento del personale al 30.06.2019

Nota: per l’acquisizione delle n. 11 nuove risorse è necessario integrare i fondi delle rispettive Aree contrattuali

L’applicazione dei driver porta a 52.9 le persone da riconoscere alla nuova ASST della Brianza ed afferenti alle cosiddette “Funzioni amministrative centralizzate”.

Partendo dall'originaria assegnazione e considerando che alla ASST di Monza, dal 1 gennaio 2021, rimarrà in carico il territorio dell'ambito distrettuale di Monza con alcuni servizi territoriali, si ipotizza il trasferimento alla nuova ASST di n. 42 operatori e richiesta di autorizzazione a R.L per l'acquisizione di n. 11 nuove risorse (in totale 53 operatori) per garantire la prosecuzione delle attività da parte sia di ASST Monza che della futura ASST della Brianza.

Visto il processo di naturale centralizzazione avvenuto dal 2016 ad oggi, la sostenibilità dei driver per alcune strutture amministrative/staff dell'ASST di Monza è, infatti, impraticabile e mette a rischio la continuità di servizio delle stesse; per questo è stata aggiunta la colonna "Cessione risorse sostenibile" dalle strutture di Monza a quelle della nuova ASST della Brianza che definisce il massimo personale spostabile (pari a 42) che sarebbero così comunque sottodimensionate ed in difficoltà ma in grado di operare.

Tra le funzioni amministrative centralizzate non è conteggiata la SC Farmacia (riportata alla Direzione Sanitaria) che però per quanto riguarda ASST Monza prevede ad ordinare tutti i farmaci. Nello specifico alla struttura della Farmacia di Desio alla data del 30/6/2019 afferiscono 8 persone (4 amministrativi e 4 tecnici) che transiteranno all'ASST della Brianza.

E' evidente, come risulta anche dall'applicazione dei driver condivisi, che le n. 42 risorse sopraindicate non possono considerarsi sufficienti al fine della presa incarico dal 01.01.2021 da parte della nuova ASST della Brianza di circa n. 1200 dipendenti e di tutte le correlate attività di gestione del presidio di Desio e dell'area territoriale di riferimento.

Pertanto il differenziale delle nuove risorse imprescindibili (11) per l'ASST della Brianza richieste a RL deve essere autorizzato il prima possibile (settembre 2020) in modo da poter acquisire e formare le nuove risorse - almeno parzialmente - antecedentemente al passaggio previsto dall'1/1/2021 per consentire ad ASST della Brianza e ASST Monza di continuare la propria attività.

**Il numero complessivo di 42 operatori è condiviso nel suo aspetto quantitativo**, ferma restando la possibilità di scambi tra le aree individuate. Inoltre, fermo restando il numero complessivo delle risorse individuate, l'assegnazione delle risorse nominative sarà oggetto di accordo tra le due Aziende che dovranno perseguire il comune obiettivo di garantire la continuità dei rispettivi servizi. Dalla data del 30/6/2019 al 31/12/2020 relativamente al turn over del personale delle funzioni amministrative centralizzate si registrerebbe per ASST Monza un delta negativo pari a - 25 unità non sostituite.

#### 4.2.8 Adempimenti specifici e relativo cronoprogramma

Le attività di pertinenza dell'Area Risorse Umane con le relative scadenze sono di seguito descritte:

| ATTIVITA'  | CRONOPROGRAMMA               |
|--|------------------------------|
| Consegna anagrafica personale dipendente: FLUPER 2019 (formato export TAB RIF) – Da ASST Monza a ASST Vimercate      | Entro 4.02.2020              |
| Proposta driver definizione numero personale funzioni centralizzate interessato da passaggio                         | Entro 09.07.2020             |
| Fondi: proposta suddivisione fondi 2021<br>Valutare eventuali residui ante 2021 (supporto l.p., straordinari, ecc..) | Entro 30.11.2020             |
| Applicativo GPI: creazione nuovo Ente<br>Analisi transcodifica dati  | Entro 20.09.2020             |
| Analisi Gestione fiscale: CU (incontro con fornitore GPI Sigma) effettuata nel mese di Febbraio 2020                 | Verifica entro il 30.11.2020 |
| Volumi «ore a scavalco» – Da ASST Monza a ASST Vimercate   | Entro 20.07.2020             |

Relativamente alla gestione di alcune tematiche specifiche, si è condiviso il seguente cronoprogramma

| TEMATICA  | CRONOPROGRAMMA                      |
|---|-------------------------------------|
| INCARICHI DIRIGENZIALI (no nuovi conferimenti/rinnovi)  | Proroga sino a 31.03.2021           |
| INCARICHI DI FUNZIONE (ex Coordinamenti e Posizioni Organizzative) (no nuovi conferimenti/rinnovi)  | Proroga sino a 31.03.2021           |
| PERSONALE INTERINALE (da valutare passaggio)  | Proroga contratti sino a 28.02.2021 |
| CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA: allineamento tra Enti<br><i>ASST Monza svilupperà CCIA su PEO, contingenti minimi in caso di sciopero e indennità di Pronta Disponibilità</i> | Entro 30.11.2020                    |

## 4.3 AMBITI SPECIFICI

### 4.3.1 Processi attualmente attivi tra Monza e Desio in una logica di “hub e spoke”

Attualmente sono in essere collaborazioni tra il San Gerardo e il presidio di Desio che vedono per alcune tipologie di pazienti, con un approccio “hub e spoke”, il ricorso da parte di alcuni servizi di Desio a servizi specialistici presenti nel presidio ospedaliero San Gerardo.

La mappatura di queste collaborazioni è riportata di seguito.

| Denominazione struttura "spoke" | sede  | Denominazione struttura "hub"                           | sede  | Note  |
|---------------------------------|-------|---|-------|---|
| Cardiologia clinica             | DESIO | Emodinamica per TAVI e MITRACLIP                        | MONZA | 14 pazienti TAVI su 42; 4 Mitraclip su 10 inviati a Monza                 |
| Cardiologia clinica             | DESIO | Cardiochirurgia per INTERVENTI CHIR.                    | MONZA | 85 pazienti inviati a Monza nel 2019 su totale 309 interventi             |
| Chirurgia generale              | DESIO | Chirurgia Toracica per CONSULENZE e INTERVENTI CHIR.    | MONZA | 50 pz inviati a Monza su 667 interv. chir.                                |
| Chirurgia generale              | DESIO | Chirurgia Vascolare per CONSULENZE e INTERVENTI CHIR.   | MONZA | 25 pz inviati a Monza da Neurologia e Nefrologia;                         |
| Chirurgia generale              | DESIO | Chirurgia Plastica per completamento interv. Senologici | MONZA | 50 plastica ca mammella; 20 addominoplast.dopo bariatrica                 |
| Chirurgia generale              | DESIO | Chirurgia Maxillofaciale per CONSULENZE e INTERV. CHIR  | MONZA | 20 interv. Chirurg. per traumi facciali (urgenza differita)               |
| Chirurgia generale              | DESIO | Breast Unit per approfondimenti istologici              | MONZA | 26 interv breast in equipe mista; 20 interv bariatrica in equipe mista    |
| Neurologia                      | DESIO | Neurochirurgia per CONSULENZE e INTERVENTI CHIR.        | MONZA |   |
| Radiologia                      | DESIO | Neuroradiologia per RMN e interventistica               | MONZA | 65 pz inviati a Monza   |
| Radiologia                      | DESIO | Radiologia Interventistica (splancnologia)              | MONZA | 61 pz inviati a Monza   |
| Oncologia                       | DESIO | Medicina Nucleare                                       | MONZA |   |
| Oncologia                       | DESIO | Radioterapia  | MONZA |   |
| Oncologia amb. e DH             | DESIO | Oncologia Degenza                                       | MONZA |   |
| Medicina generale               | DESIO | Ematologia degenza                                      | MONZA |   |
| Medicina generale               | DESIO | Malattie infettive degenza                              | MONZA |   |
| Medicina Generale               | DESIO | Pneumologia per AMBULATORIO, CONSULENZE e UTIR          | MONZA | 50 pz. Inviati a Monza in UTIR  |
| Medicina generale               | DESIO | Reumatologia  | MONZA |   |
| Rianimazione e UCC              | DESIO | Cardio e Neuro Rianimazione                             | MONZA |   |
| Ginecologia                     | DESIO | Ginecologia per IVG e interventi oncologici             | MONZA | 6 IVG sett.   |
| Dermatologia ambulatoriale      | DESIO | Dermatologia per TRATTAMENTI                            | MONZA |   |
| Oculistica                      | DESIO | Oculistica per INTERVENTI CHIR camera posteriore        | MONZA | 10 pz. per distacco retina e 10 pz. per patologia. Cornea inviati a Monza |
| Geriatrics                      | MONZA | Sub Acuti   | DESIO | 47 pz. inviati a Desio su 151   |

Le singole collaborazioni saranno oggetto di valutazione specifica, all'interno di un contesto che vede integrati tra loro tutti i presidi ospedalieri del territorio della provincia di Monza e Brianza e, ove percorribile, quelli della ASST di Lecco. L'obiettivo è quello della costruzione di una rete

ospedaliera qualificata ed efficiente che eviti duplicazioni di servizi e sia attenta alla prossimità verso il cittadino, “graduata” in relazione al bisogno alla necessità di una risposta di qualità

#### 4.3.2 La PIC

Il processo di arruolamento dei pazienti cronici, partito a febbraio del 2018, conta nel territorio di ATS Brianza n.69.864 soggetti presi in carico al 31.12.2019, pari al 17% dei soggetti cronici, rispetto ad una media regionale del 9% circa.

L’attività di presa in carico è stata realizzata sul territorio di ATS da 12 gestori (6 cooperative, le 3 ASST del territorio, 1 IRCCS, 2 PRIVATI), tra quelli risultati idonei alla realizzazione della PIC, di questi le 6 cooperative di MMG hanno arruolato complessivamente il 96% dei pazienti che hanno aderito al percorso. Le malattie croniche incidono per più del 70% sulla spesa sanitaria e riguardano il 30 % della popolazione; tale spesa è proporzionata alla elevata numerosità delle prestazioni erogate a favore dei pazienti cronici con inevitabile riflesso sulle liste di attesa. Sebbene la spesa associata alla cura dei singoli pazienti sia diminuita nel tempo come effetto di precedenti interventi organizzativi, si ritiene necessario sviluppare una programmazione di nuovi modelli di gestione della cronicità per un adeguamento delle risposte sul piano clinico e organizzativo-gestionale. Il nuovo modello di gestione della cronicità determina per i pazienti cronici e fragili un percorso appositamente loro dedicato che si riflette su una programmazione delle prestazioni maggiormente rispondenti ai loro bisogni di stato di salute e correttamente collocata in termini di tempo nell’anno solare.

Entrando nello specifico dei numeri della Presa in Carico presso il Presidio Ospedaliero di Desio da una prima analisi esplorativa si rileva che la popolazione di riferimento è rappresentata da 118 pazienti "presi in carico" (progettualità PIC) dal P.O di Desio.

Quasi il 50% dei pazienti "presi in carico" appartiene ad una delle seguenti patologie (assegnate): trapiantati non attivi, diabete mellito di tipo 2, IRC e scompenso cardiaco (analisi per patologia prevalente).

**Presidio ospedaliero di Desio: distribuzione dei pazienti presi in carico  
(con PAI pubblicato nel 2019) per patologia prevalente**

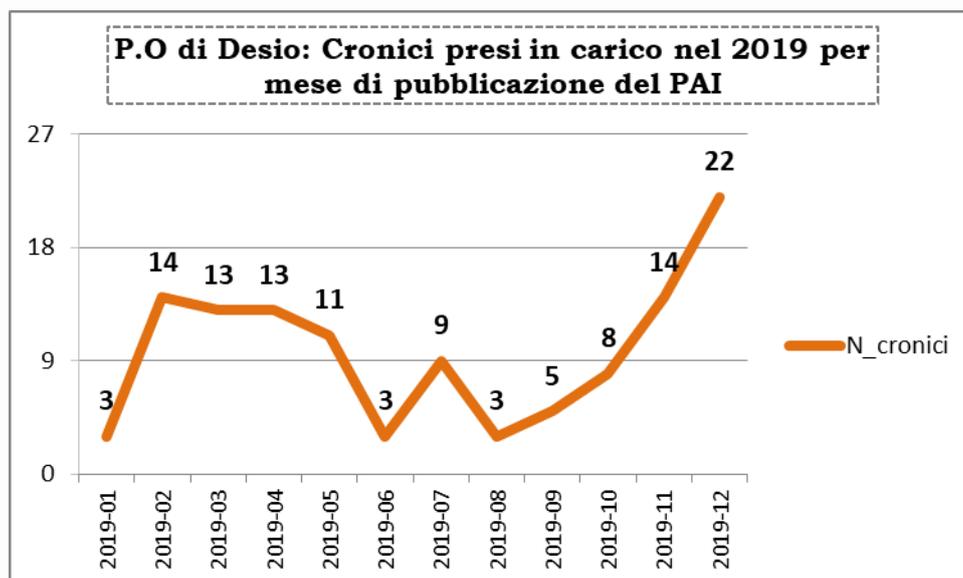
| <b>Patologia assegnata (descrizione)</b> | <b>N. cronici (N. PAI)</b> | <b>% sul Totale</b> |
|--|----------------------------|---------------------|
| TRAPIANTATI NON ATTIVI                   | 18                         | 15,3%               |
| DIABETE MELLITO TIPO 2                   | 15                         | 12,7%               |
| INSUFFICIENZA RENALE CRONICA             | 13                         | 11,0%               |
| SCOMPENSO CARDIACO                       | 11                         | 9,3%                |
| CARDIOPATIA ISCHEMICA                    | 9                          | 7,6%                |
| MIOCARDIOPATIA ARITMICA                  | 7                          | 5,9%                |
| IPOTIROIDISMO                            | 5                          | 4,2%                |
| NEOPLASIA ATTIVA                         | 5                          | 4,2%                |
| VASCULOPATIA CEREBRALE                   | 4                          | 3,4%                |
| IPERTENSIONE ARTERIOSA                   | 4                          | 3,4%                |
| CARDIOPATIA VALVOLARE                    | 3                          | 2,5%                |
| TIROIDITE DI HASHIMOTO                   | 3                          | 2,5%                |
| TRAPIANTATI ATTIVI                       | 3                          | 2,5%                |
| IPERCOLESTEROLEMIE FAMILIARI E NON       | 3                          | 2,5%                |
| MIOCARDIOPATIA NON ARITMICA              | 3                          | 2,5%                |
| ASMA                                     | 3                          | 2,5%                |
| DIABETE MELLITO TIPO 1                   | 2                          | 1,7%                |
| EPILESSIA                                | 2                          | 1,7%                |
| VASCULOPATIA ARTERIOSA                   | 1                          | 0,8%                |
| NEOPLASIA REMISSIONE                     | 1                          | 0,8%                |
| DIABETE MELLITO TIPO 2 COMPLICATO        | 1                          | 0,8%                |
| DIABETE MELLITO TIPO 1 COMPLICATO        | 1                          | 0,8%                |
| VASCULOPATIA VENOSA                      | 1                          | 0,8%                |
| <b><i>Totale pazienti</i></b>            | <b>118</b>                 | <b>100,0%</b>       |

Quasi il 50% dei pazienti della popolazione di riferimento presenta un livello di complessità 2 (valore modale). Il 35% dei pazienti è monopatologico (livello 3).

**P.O di Desio: distribuzione dei pazienti presi in carico (con PAI pubblicato nel 2019) per livello di complessità**

| <b>Livello patologia<br/>(assegnata)</b> | <b>N. cronici</b> | <b>% sul Totale</b> |
|--|-------------------|---------------------|
| 2  | 58                | 49,2%               |
| 3  | 41                | 34,7%               |
| 1  | 19                | 16,1%               |
| <b><i>Totale pazienti</i></b>            | <b>118</b>        | <b>100,0%</b>       |

L'andamento mensile dei PAI, ovvero dei pazienti cronici presi in carico, per anno-mese di pubblicazione del PAI, evidenzia negli ultimi mesi un andamento crescente.



Analizzando le prestazioni complessivamente erogate nel flusso 28SAN è possibile giungere a qualche prima considerazione sui consumi di prestazioni e volumi erogati dai soggetti Gestori/Erogatori, evidenziando che, in questa fase della progettualità PIC, non è (sempre) possibile attribuire per ragione tecniche le prestazioni erogate ai pazienti "presi in carico" come prestazioni prescritte nel PAI.

A causa della gestione in ricetta elettronica dei parametri N. protocollo e contatore PAI, si propone la seguente analisi:

Prestazioni consumate dai pazienti presi in carico presso il P.O di Desio indipendentemente dal fatto che la prestazione sia una prescrizione contenuta nel PAI, dove vanno i pazienti presi in carico dal P.O di Desio, in termini di specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale (2019)?

Come è logico attendersi, i pazienti della popolazione di riferimento per le prestazioni di specialistica e diagnostica si rivolgono prevalentemente presso il P.O di Desio (il 55% delle prestazioni complessive erogate).

L'85% dei pazienti circa (vedi tabella Prestazioni 28SAN erogate ai pazienti presi in carico dal P.O Di Desio.) effettua almeno una prestazione (qualsiasi prestazione rendicontata in 28SAN) presso il P.O di Desio.

Il 10% delle prestazioni complessive eseguite dalla popolazione di riferimento è stato erogato dal San Gerardo.

Di seguito è possibile osservare la distribuzione per Ente dei pazienti presi in carico dal P.O. di Desio

**Distribuzione dei pazienti presi in carico dal P.O di Desio**  
(con PAI pubblicato nel 2019) **con almeno una prestazione (28 SAN)**  
**nel 2019 per Ente**

| Ente   | N soggetti con almeno una prestazione | N prestazione 28SAN | Valore prest tariffario |
|--|---------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| 716 - ASST DI MONZA  | 113                                   | 4.283               | 58.290,9                |
| 324 - ATS BRIANZA  | 80                                    | 1.204               | 13.896,8                |
| 321 - ATS DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO                             | 29                                    | 294                 | 3.755,9                 |
| 717 - ASST DI VIMERCATE  | 12                                    | 184                 | 768,0                   |
| 701 - ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA                          | 9                                     | 68                  | 2.256,0                 |
| 322 - ATS DELL'INSUBRIA  | 5                                     | 42                  | 1.143,8                 |
| 326 - ATS DI BRESCIA   | 4                                     | 110                 | 470,2                   |
| 706 - ASST RHODENSE  | 4                                     | 11                  | 194,0                   |
| 710 - ASST DEI SETTE LAGHI   | 3                                     | 22                  | 317,2                   |
| 702 - ASST SANTI PAOLO E CARLO   | 3                                     | 13                  | 210,9                   |
| 325 - ATS DI BERGAMO   | 2                                     | 13                  | 84,1                    |
| 704 - ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO | 2                                     | 3                   | 103,4                   |
| 715 - ASST DI LECCO  | 2                                     | 23                  | 277,8                   |
| 711 - ASST DELLA VALLE OLONA   | 2                                     | 28                  | 181,6                   |
| 712 - ASST LARIANA   | 2                                     | 4                   | 71,6                    |
| 327 - ATS DELLA VAL PADANA   | 1                                     | 31                  | 80,7                    |
| <b>Totale</b>  | <b>118</b>                            | <b>6.333</b>        | <b>82.102,9</b>         |

Coerentemente con quanto sopra riportato ASST Monza continuerà a mantenere in carico i pazienti fino alla scadenza del PAI, chiedendo al cittadino, nei tempi utili, di esprimere la propria volontà di voler mantenere o variare il Gestore con cui è in carico.

#### 4.3.3 Il CAL di Lissone

Il CAL di Lissone afferisce territorialmente alla ASST di Vimercate.

Dal 1 gennaio 2016, la sua gestione avviene secondo queste modalità:

- ASST di Monza fornisce
  - o Personale: la presenza di 0,5 FTE di medico nefrologo;
  - o Alcune prestazioni interne di laboratorio;
  - o SW di gestione della cartella dialisi;
  - o Trasporto materiali;

- ASST di Vimercate:
  - Personale infermieristico
  - Eroga le prestazioni;
  - Riceve la remunerazione per le prestazioni erogate.

Ne deriva che, di fatto, dal punto di vista operativo l'ASST di Monza già interviene nel garantire il servizio.

Inoltre, in caso di necessità i pazienti che usufruiscono del Centro sono indirizzati verso la nefrologia del Predio San Gerardo, in un'ottica di presa in carico globale del paziente.

In questo contesto, al fine di mantenere la continuità dell'assistenza, si propone il passaggio formale del CAL e del personale infermieristico attualmente dipendente dalla ASST di Vimercate alla ASST di Monza.

Questa soluzione verrebbe poi mantenuta anche nella eventuale trasformazione del San Gerardo in IRCCS, nella prospettiva di creare un IRCCS "aperto", per alcuni specifici servizi, al territorio e ai suoi bisogni.

#### 4.3.4 La UONPIA di Limbiate

Il comune di Limbiate è sede di alcuni servizi dell'area della neuropsichiatria infantile afferenti alla ASST Rhodense.

Circa l'80 % degli utenti di questi servizi risiede nel territorio di ATS Brianza, come emerge dalla tabella sotto riportata.

| <b>Sintesi situazione NPI gen-nov 2019 - strutture del comune di Limbiate</b> |                            |                 |             |                    |             |
|---|----------------------------|-----------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>Presidio</b>   | <b>Residenza assistito</b> | <b>soggetti</b> |             | <b>prestazioni</b> |             |
|   |                            | <b>N</b>        | <b>%</b>    | <b>N</b>           | <b>%</b>    |
| <b>CENTRO DIURNO<br/>UONPIA LIMBIATE</b>                                      | ATS BRIANZA                | 109             | 80%         | 2.689              | 74%         |
|   | ATS CITTA' METROPOLITANA   | 25              | 18%         | 880                | 24%         |
|   | Altro                      | 5               | 4%          | 74                 | 2%          |
|   | <b>Totale</b>              | <b>137</b>      | <b>100%</b> | <b>3.643</b>       | <b>100%</b> |
| <b>POLO TERR.7 CORBERI<br/>LIMBIATE</b>                                       | ATS BRIANZA                | 660             | 78%         | 6.305              | 83%         |
|   | ATS CITTA' METROPOLITANA   | 172             | 20%         | 1.255              | 16%         |
|   | Altro                      | 20              | 2%          | 64                 | 1%          |
|   | <b>Totale</b>              | <b>848</b>      | <b>100%</b> | <b>7.624</b>       | <b>100%</b> |
| <b>Totale</b>   | ATS BRIANZA                |                 |             | 8.994              | 80%         |
|   | ATS CITTA' METROPOLITANA   |                 |             | 2.135              | 19%         |
|   | Altro                      |                 |             | 138                | 1%          |
|   | <b>Totale</b>              | <b>926</b>      |             | <b>11.267</b>      | <b>100%</b> |
| <b>Totale complessivo</b>   |                            | <b>926</b>      |             | <b>11.267</b>      |             |

Lo scenario descritto spinge a proporre un afferimento di queste unità d'offerta alla nuova ASST di della Brianza, nella prospettiva di costruire una unitaria rete territoriale per la neuropsichiatria infantile.

#### 4.3.5 L'Immobile della RSD Papa Giovanni XXIII e quelli sede di altri servizi territoriali a Limbiate

L'immobile in cui è presente la RSD Papa Giovanni XXIII di Limbiate risulta essere di proprietà della ASST Rhodense. La stessa situazione riguarda altri immobili in cui sono collocati servizi quali, ad esempio, Scelta e revoca, Consultorio Familiare, Protesica minore, S.E.R.T

Si propone, ai fini di una opportuna e funzionale coincidenza tra proprietà e titolare del servizio, il trasferimento della proprietà di questi immobili alla nuova ASST della Brianza.

#### 4.3.6 Il presidio Corberi

Il applicazione della d.g.r. n. 1046/18, l'ASST di Monza, d'intesa con l'ATS Brianza, ha elaborato una proposta progettuale di riconversione del presidio Corberi di Limbiate, successivamente approvata da Regione Lombardia.

L' 11 febbraio ha preso avvio la fase propedeutica all'attuazione del progetto, con l'illustrazione, proseguita nei giorni successivi, agli stakeholders interessati, che hanno già visto il coinvolgimento della ASST di Vimercate. Il percorso proseguirà secondo il cronoprogramma previsto e sarà gestito dalla ASST di Monza in collaborazione con l'ASST di Vimercate, sino al subentro della ASST della Brianza a partire dal 1 gennaio 2021.

In particolare, è da rilevare come il disegno delle nuove unità di offerta sia stato pensato in relazione alle esigenze della ASST Monza e del PO San Gerardo. Infatti, 20 posti di sub acuti ed i 10 di Hospice sono stati richiesti ed approvati per favorire i percorsi ospedale territorio del presidio Monzese.

#### 4.3.7 Il corso di formazione per i Medici di Medicina Generale (MMG)

Il Polo MMG – ATS Brianza accoglierà nel proprio territorio, anche per il Triennio 2019-2022, tre classi formative (Monza, Lecco e Vimercate) offrendo una proposta didattica integrata tra i principali erogatori sanitari del territorio di competenza.

I due punti erogativi dell'ASST di Monza e dell'ASST di Vimercate potranno nel prossimo triennio organizzare le proprie attività come segue: per quanto riguarda l'attività seminariale verrà mantenuta suddivisa tra Monza e Vimercate (sede di Giussano) in due classi formative distinte, mentre per l'attività pratica i due punti erogativi di Vimercate e Monza formeranno un'unica classe suddividendo i discenti sulle strutture erogative dei due territori, così da poter avere aree cliniche e strutture territoriali sufficienti per poter rispondere alle esigenze formative.

La direzione del Polo ATS garantirà la propria collaborazione affinché i punti erogativi di Vimercate e Monza garantiscano forte integrazione in particolare per la programmazione dell'attività pratica.

## 5. I RAPPORTI CON L'UNIVERSITA'

### 5.1 Convenzioni attive con l'Università degli studi Milano Bicocca

E' in atto una Convenzione quinquennale con l'Università degli Studi di Milano-Bicocca (deliberazione dell'ASST di Monza n. 1610 del 31.10.2017), valida sino al 31.10.2022, per il **Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia e le relative Scuole di Specializzazione**.

Il Presidio di Desio è sede di strutture convenzionate a direzione universitaria, quali:

- ANATOMIA PATOLOGICA I – delibera AO Desio e Vimercate n. 1087 del 30/11/2015
- LABORATORIO ANALISI - delibera ex AO Ospedale Civile di Vimercate n. 525 del 06/04/2006
- ANESTESIA E RIANIMAZIONE DESIO - delibera n. 1610 del 31.10.2017

Entro il 31 marzo 2020 l'ASST di Monza ha inviato invierà la documentazione relativa alla Convenzione e un elenco delle presenze di specializzandi 2016-2020.

Di seguito è riportato l'elenco dei docenti operanti nelle strutture dell'attuale ASST di Monza (P.O. di Desio).

| DOCENTI DI UNIMIB   |   |                   |
|---|---|-------------------|
| NOME U.O.C.   | DIRETTORI U.O.C.                          | di interesse S.S. |
| Anatomia Patologica   | Prof. Biagio Eugenio Leone                | sì                |
| Anestesia e Rianimazione  | Prof. Giuseppe Citerio                    | sì                |
| Cardiologia   |   | sì                |
| Chirurgia Generale e d'Urgenza III                                  |   | sì                |
| Emodinamica   |   | sì                |
| Endoscopia Diagnostica  |   | sì                |
| Laboratorio Analisi   | Prof. Paolo Brambilla                     | sì                |
| Medicina del Lavoro, Igiene e Tossicologia Ambientale e Industriale |   | sì                |
| Medicina  | Prof. Paolo Bidoli (Direttore ad interim) | sì                |
| Nefrologia e Dialisi  | Dott. Federico Pieruzzi                   | sì                |
| Neurologia  |   | sì                |
| Oculistica  |   | no                |
| Oncologia   | Prof. Paolo Bidoli                        | sì                |
| Ortopedia   |   | sì                |
| Ostetricia e Ginecologia  |   | sì                |
| Otorinolaringoiatria  |   | sì                |
| Pediatria e Neonatologia  |   | sì                |
| Pronto Soccorso   |   | sì                |
| Psichiatria   | Prof. Massimo Clerici                     | sì                |
| Radiologia Diagnostica e per Immagini                               |   | sì                |
| Urologia  |   | sì                |
| Urologia  |   | no                |

Il Presidio di Desio è anche sede del **Corso di Laurea in Tecniche di Laboratorio Biomedico**.

Con nota della Direzione Generale Welfare n. 0004408 del 04.02.2019, Regione Lombardia, a riscontro a specifica richiesta da parte del Rettore dell'Università degli Studi Milano-Bicocca, ha individuato l'ASST di Monza quale sede preposta per lo svolgimento del corso, con sede presso il Presidio ospedaliero di Desio, a far tempo dal **01.01.2019**.

Con deliberazione n. 1308 del 26.9.2019 sono state approvate le convenzioni per l'espletamento del tirocinio pratico degli studenti del corso di laurea in **Tecniche di Laboratorio Biomedico** con:

- ASST di Vimercate;
- ASST di Lecco;
- ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo;
- ASST Nord Milano.

Le Convenzioni hanno validità sino al termine dell'anno accademico 2021-2022.

Sono in atto con l'ASST di Vimercate le seguenti convenzioni per l'attività formativa prevista dalla Scuole di Specializzazione dell'Ateneo.

#### CONVENZIONI CON L'ASST VIMERCATE

|  | UNITA' OPERATIVA          | PRESIDIO                                      | SCADENZA   |
|--|---------------------------|---|------------|
| <b>SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE</b>                                |                           |   |            |
| ANATOMIA PATOLOGICA  | ANATOMIA PATOLOGICA       | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| ANESTESIA, RIANIMAZIONE, TERAPIA INTENSIVA E DEL DOLORE          | ANESTESIA E RIANIMAZIONE  | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| GINECOLOGIA E OSTETRICIA   | OSTETRICIA E GINECOLOGIA  | CARATE BRIANZA                                | 30/09/2023 |
| MALATTIE DELL'APPARATO CARDIOVASCOLARE                           | CARDIOLOGIA               | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO                              | PNEUMOLOGIA               | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| MEDICINA INTERNA   | MEDICINA GENERALE         | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| NEUROLOGIA   | NEUROLOGIA                | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA  | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | VIMERCATE, GIUSSANO E CARATE BRIANZA          | 30/09/2023 |
| PSICHIATRIA  | PSICHIATRIA               | VIMERCATE                                     | 30/09/2023 |
| RADIOLOGIA   | RADIOLOGIA                | VIMERCATE SEREGNO                             | 30/09/2023 |
| <b>SCUOLE SPECIALIZZAZIONE NON RINNOVATE</b>                     |                           |   |            |
| PATOLOGIA CLINICA E BIOCHIMICA CLINICA                           | PATOLOGIA CLINICA         | DESIO   | 30/09/2018 |
| <b>CORSI DI LAUREA</b>   |                           |   |            |
| CORSO DI LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO IN MEDICINA E CHIRURGIA |                           | VIMERCATE, CARATE BRIANZA, SEREGNO E GIUSSANO | 30/09/2021 |
| <b>CORSI DI LAUREA NON RINNOVATE</b>                             |                           |   |            |
| CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA                               |                           | DESIO   | 30/09/2018 |
| CORSO DI LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO             |                           | DESIO   | 30/09/2018 |
| <b>FUNZIONI ASSISTENZIALI</b>                                    |                           |   |            |
| PROF.SSA ANNA LOCATELLI  | OSTETRICIA E GINECOLOGIA  | CARATE BRIANZA                                | 14/03/2023 |
| <b>FUNZIONI ASSISTENZIALI NON RINNOVATE *</b>                    |                           |   |            |
| PROF. BIAGIO EUGENIO LEONE                                       | ANATOMIA PATOLOGICA       | DESIO   | 30/11/2016 |
| PROF. PAOLO BRAMBILLA  | PATOLOGIA CLINICA         | DESIO   | 17/12/2016 |
| <b>ESAMI DI STATO</b>  |                           |   |            |
| convenzione ai sensi del D.M. 445/2001                           |                           |   | 25/09/2020 |

\* con l'incorporazione del P.O. Desio nell'ASST Monza il Prof. Leone ha le funzioni assistenziali presso il P.O. di Monza, il Prof. Brambilla le ha mantenute presso il P.O. di Desio

## 5.2 Convenzioni con altre università

Il Presidio di Desio è, inoltre interessato, in virtù di una Convenzione con l'Università degli Studi dell'INSUBRIA, dall'utilizzo di strutture extra-universitarie ai fini didattici-integrativi, quali S.C. Medicina del Lavoro, Igiene e Tossicologia industriale e ambientale, da parte della Scuola di Specializzazione in Medicina del Lavoro.

## 6. LE RISORSE AGGIUNTIVE NECESSARIE

### 6.1 Risorse Umane

Le analisi sopra riportate in tema di risorse umane evidenziano l'esigenza di un incremento del numero di operatori come di seguito descritto, con la relativa necessità di prevederne la copertura dei costi.

| Tipologia di operatore | Numero posti ASST della Brianza | Numero posti ASST Monza | Costo ASST della Brianza | Costo ASST Monza | Costo totale   |
|------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------|----------------|
| Direttore UOC          | 4,5                             | 1,5                     | € 610.438,41=            | € 203.479,47=    | € 813.917,88=  |
| Medici territorio      | 2                               | 1                       | € 157.788,00=            | € 78.894,00=     | € 236.862,00=  |
| Funzioni centrali      | 11                              |                         | € 358.398,09=            |                  | € 358.398,09=  |
| <b>TOTALE</b>          | <b>18,5</b>                     | <b>2,5</b>              | € 1.205.518,50           | € 282.373,47     | € 1.487.891,97 |

**Nota:** ai costi indicati nella sopra riportata tabella vanno aggiunte le integrazioni dei compensi accessori e le variabili dei fondi delle rispettive Aree contrattuali

Con riferimento al percorso standard, ci si riserva di definire e segnalare eventuali costi aggiuntivi conseguenti alle integrazioni che dovessero emergere dall'analisi in corso, entro il 31 ottobre 2020.

*Su richiesta della ASST di Monza, si ritiene opportuno un approfondimento specifico in merito alla emodinamica di Desio.*

*Va, in modo preliminare, rilevato che l'emodinamica è tuttora in assetto nel P.O. di Desio. La sua presenza fa seguito alla ricognizione effettuata a suo tempo da Regione Lombardia, finalizzata alla costruzione di una rete territoriale integrata in questo ambito. Tutto ciò premesso, si conviene sulla assegnazione del posto di Medico di Emodinamica, attualmente vacante, e del relativo budget economico, comprensivo dei fondi contrattuali, alla futura ASST della Brianza.*

*Il posto in parola era "occupato" dal dott. Vandoni, a cui, far data dal 1 giugno 2017, veniva attribuito anche le F.F. del Primario della Cardiologia di Desio, in attesa delle procedure concorsuali. Tale situazione ha ingenerato una economia, sia pure per un periodo transitorio, che l'ASST di Monza ha utilizzato per "coprire" altre esigenze sanitarie cogenti, nel frattempo emerse.*

*Nel corso degli anni precedenti, a partire dal giugno 2017, il servizio stesso è stato gestito dalla ASST di Monza, anche in relazione a efficienze organizzative interne, in una logica di hub & spoke.*

*Appare, peraltro, evidente che la futura ASST della Brianza dovrà garantire a pieno regime il funzionamento del "nodo" di Desio all'interno della rete dell'emodinamica, non essendo percorribile l'approccio hub & spoke con l'istituenda ASST della Brianza.*

*Viene, pertanto, richiesto di riconoscere la relativa copertura economica anche nel budget della ASST di Monza per l'utilizzo ormai consolidato del quantum in altra posizione.*

## 6.2 Risorse finanziarie

Gli interventi che maggiormente richiederanno risorse finanziarie aggiuntive sono quelli relativi al “distacco” dalla ASST di Monza e “allaccio” alla ASST della Brianza dei **sistemi informativi**.

Ai fini di una puntuale quantificazione dei costi, sono già stati avviati confronti con i fornitori dei servizi.

Allo stato attuale è stata effettuata una prima stima prudenziale che prevede una necessità di risorse **pari a € 300.000,00**, di cui 2/3 a carico dell'ASST Vimercate e 1/3 a carico dell'ASST Monza.

## 7. LE AREE DI ATTENZIONE

Gli aspetti da evidenziare e da monitorare con particolare attenzione sono i seguenti:

1. Utilizzo di eventuali risorse economiche aggiuntive necessarie per:
  - a. Allineamento sistemi informativi
  - b. Copertura UOC
  - c. Copertura posti di medici derivati dall'analisi delle situazioni a scavalco
2. Passaggio del personale delle c.d. “Funzioni centrali”, con attenzione alle competenze maturate e alla necessità di non “sguarnire” reciprocamente attività importanti
3. Gestione dei contratti integrativi aziendali
4. Implementazione dei percorsi trasversali
5. Accordi per le strutture e i servizi attualmente in carico alla ASST Rhodense
6. Rapporti con l'Università
7. Percorso riconversione del Presidio Corberi
8. Modello di gestione della psichiatria e della neuropsichiatria infantile, con analisi dei possibili scenari rispetto ad una afferenza territoriale o “di funzione”

## 8. I DISTRETTI, LE ASSEMBLEE DI DISTRETTO, I “PIANI DI ZONA”

L'attuazione dell'Art. 19 della Legge Regionale 30 dicembre 2019, n. 23 vedrà una ridefinizione dei territori dei Distretti della ATS della Brianza che, relativamente alla provincia di Monza, vedrà la nascita del Distretto ASST della Brianza e del Distretto ASST di Monza.

Ne deriva che dal 1 gennaio cesseranno i precedenti Distretti con i relativi organismi di rappresentanza dei sindaci.

Occorrerà, di conseguenza, procedere alla convocazione delle nuove Assemblee dei sindaci per l'elezione del Presidente e del Vice Presidente.

Mentre, il riassetto non avrà impatti su “Piani di zona”, non intervenendo sulla definizione dei confini degli ambiti distrettuali. La legge regionale prevede, infatti, il trasferimento in toto dell'ambito distrettuale di Desio dal Distretto ASST di Monza al nuovo Distretto ASST della Brianza.

## 9. IL “SISTEMA BRIANZA”

Gli esiti del lavoro effettuato pongono le basi per un percorso verso un sistema sociosanitario integrato del territorio della Brianza, allargato poi a quello della ATS.

Tale sistema dovrà considerare tutta la rete ospedaliera e territoriale, in un’ottica integrata, evitando duplicazioni di offerta di servizi e valorizzando le eccellenze presenti nelle singole realtà, a favore di tutto il territorio.

Questo approccio di sistema sarà anche da considerare nell’organizzazione della risposta ad eventi pandemici.

All’interno di questa rete si potranno sviluppare opportune e utili collaborazioni con l’Università, sia nella messa a disposizione delle strutture della rete per l’attività formativa che nella partecipazione delle stesse ad attività di sperimentazione e ricerca pertinenza universitaria e nell’usufruire degli esiti di queste ricerche nella “clinica” per incrementare il livello qualitativo dei servizi offerti.

## CONCLUSIONI

Il percorso sopra descritto, a giudizio del tavolo tecnico, soddisfa gli obiettivi e linee di percorso tracciate nella descrizione della vision.

In particolare, vengono poste le basi per:

- Mettere le strutture interessate nelle condizioni di operare senza alcuna ricaduta sulla risposta ai bisogni dei assistiti;
- Minimizzare i costi nella misura strettamente necessaria per garantire piena funzionalità ed efficienza operativa dei servizi coinvolti;
- Costruire un sistema dei servizi locali integrato ed omogeneo, in primo luogo attraverso lo scambio di “expertise” dei professionisti;
- Avviare l’esperienza del nuovo IRCCS San Gerardo in un’ottica di apertura verso il territorio, prevedendone anche il mantenimento “in carico” dei CPS, delle UONPIA e dei Serd dell’ambito distrettuale di Monza.